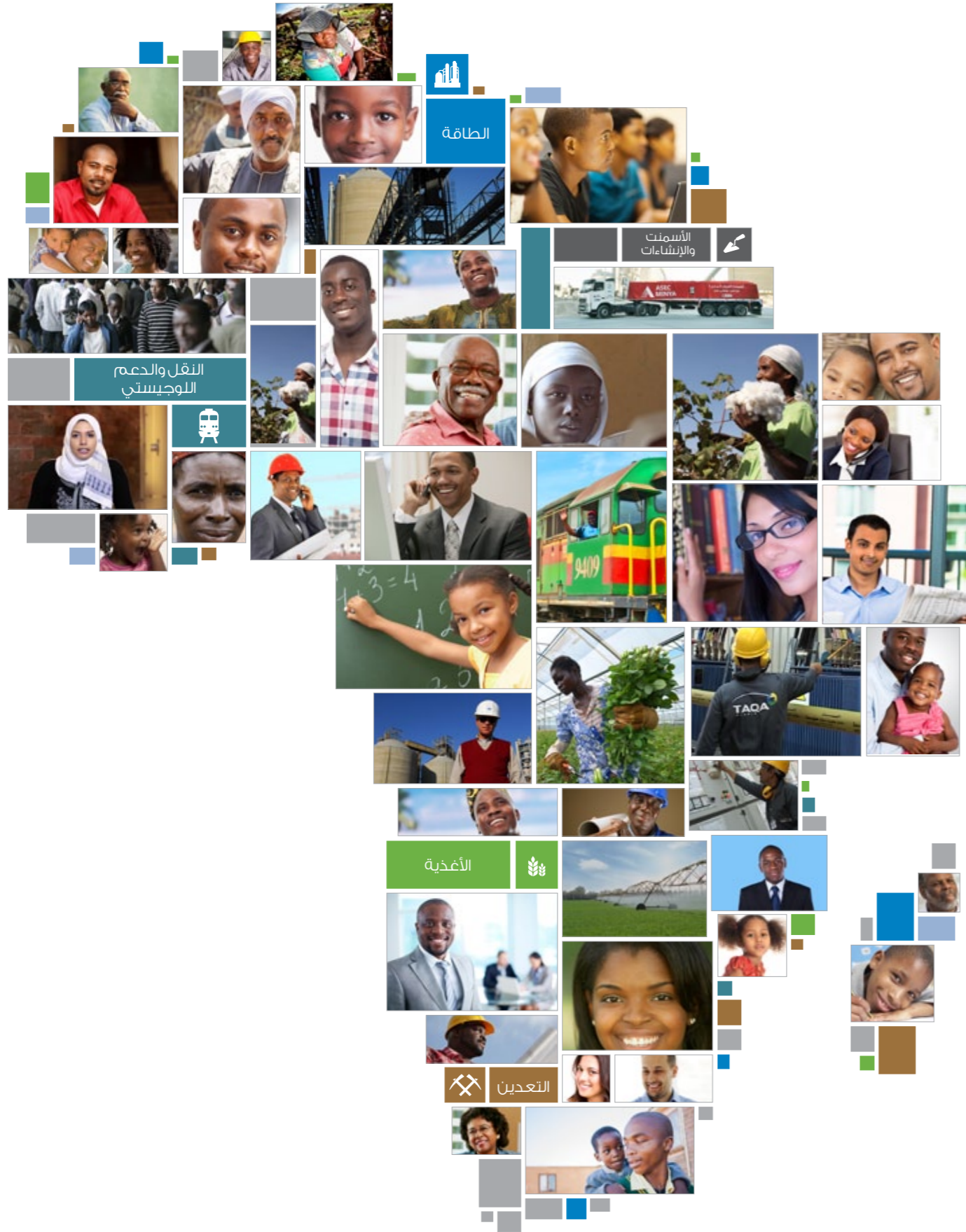




عام التحولات والإنجازات



أغلب الصور المستخدمة في هذا التقرير تم التقاطها على أرض الواقع بالمشروعات والشركات التابعة للقلعة، وهي متاحة للاستخدام الإعلامي، فضلاً عن إمكانية ترتيب الزيارات الميدانية لهذه المشروعات. وفي حال الرغبة في ذلك يرجى التواصل مع مسؤولي قسم التسويق والاتصالات والهوية المؤسسية من خلال الأرقام المرفقة بالغلاف الخلفي للتقرير.

محتويات التقرير السنوي

٠٤ نبذة عن شركة القلعة
٠٨ كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
١٠ سجل حافل بالإنجازات
١٢ برنامج التحول الاستراتيجي
١٦ المستجدات الرئيسية
٢٠ النطاق الجغرافي لاستثمارات القلعة
٢٦ التنمية المستدامة – المردود الاجتماعي والبيئي
٢٨ فريق الإدارة
٣٠ الحوكمة
٣٨ القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة
٤٠ قطاع الطاقة
٥٠ قطاع الأسمت والإنبشاءات
٥٦ قطاع الأغذية
٦٢ قطاع النقل والدعم اللوجيستي
٦٨ قطاع التعدين
٧٢ استثمارات أخرى
٧٣ مشروعات غير رئيسية
٧٨ النتائج المالية

نمضي قدماً بمسيرتنا

بعد مرور عشر سنوات على مسيرتنا الناجحة كأكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا، تحولت القلعة بنموذج أعمالها إلى شركة استثمارية رائدة في مشروعات الصناعة والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا. ويستعرض التقرير السنوي لعام ٢٠١٣ مستجدات الشركة وتطورات برنامج التحول الاستراتيجي بنموذج الأعمال.

وفي إطار هذا التحول الاستراتيجي وعلى خلفية نجاح شركة القلعة في زيادة رأسمالها إلى ٨ مليار جنيه بزيادة نقدية قدرها ٣,٦٤ مليار جنيه، قامت الشركة بإجراء تعديلات طفيفة على شعارها مع تغيير علامتها التجارية باللغة الإنجليزية إلى (Qalaa Holdings)، وهي المنطوق الحرفي لاسم الشركة باللغة العربية (القلعة). ويأتي اختيار هذه العلامة التجارية من منطلق إيمان وثقة شركة القلعة في المردود الإيجابي لمشروعاتها الاستثمارية المنتشرة على نطاق واسع في مصر وأفريقيا.

جدير بالذكر أن الاسم القانوني للشركة والمقيد بالسجل التجاري مستمر مؤقتاً دون أي تغيير (القلعة للاستشارات المالية Citadel Capital ش.م.م)

نرجو أن يحوز التقرير السنوي لعام ٢٠١٣ على رضاكم وأن يقدم صورة وافية عن مستجدات الشركة. ونتطلع إلى التواصل الدائم وموافاتكم بتطوراتها أولاً بأول في المستقبل.



شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا

تعمل شركة القلعة على توظيف الأفكار الابتكارية، وطرح الحلول العملية لأبرز التحديات المعاصرة، من خلال منظومة استثمارية متكاملة تتميز بالعائد الاستثماري الجذاب والمردود الإيجابي المستدام على المجتمع والبيئة المحيطة.

الشركة الاستثمارية الرائدة ...

شركة القلعة هي الشركة الاستثمارية الرائدة في أفريقيا والشرق الأوسط.

تركز شركة القلعة على إقامة المشروعات الاستثمارية في قطاعات استراتيجية سوف تحدد مستقبل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة، من خلال تأمين احتياجات الطاقة للمواطنين والمشروعات الصناعية والتجارية، وزراعة وتصنيع المنتجات الغذائية الصحية والأمنة، وتقديم حلول النقل التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، وتحقيق القيمة المضافة للموارد الطبيعية، وكذلك المساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية الأساسية.

وتقوم استثمارات القلعة بتشغيل ما يقرب من ٤٠ ألف موظف وعامل من خلال شركاتها التابعة. وتتطلع الشركة إلى إقامة المزيد من المشروعات الابتكارية التي تتميز بالعائد الاستثماري الجذاب والمردود الإيجابي المستدام على المجتمع والبيئة.

... في قطاعات استراتيجية ...

نشأت شركة القلعة عام ٢٠٠٤ بغرض تطوير المشروعات الاستثمارية التي تلبي احتياجات أكثر من ١,٢ مليار مستهلك في مصر وشمال وشرق أفريقيا، وهو ما أثمر عن نجاحها في التحول إلى أكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا والشرق الأوسط.

وتتمتع شركة القلعة بشغف خاص لرواد الأعمال وأصحاب الأفكار والمشروعات الابتكارية. وتحظى الشركة بالأنظمة فائقة الجودة التي تطورت على يد مجموعة من أكفأ خبراء التمويل حول العالم، فضلاً عن الدراية والخبرة التشغيلية الواسعة، وخاصة في المجالات الاستراتيجية التي تركز عليها، والتي تتضمن قطاعات الطاقة، والأسمت والإنشاءات، والأغذية، والنقل والدعم اللوجستي، والتعدين.

... سوف تعيد تشكيل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة

تتميز قارة أفريقيا بوجود سوق استهلاكي عملاق يتجاوز حجمه مليار نسمة. وتحتوي أفريقيا على سبع دول من بين الاقتصادات العشرة الأسرع نمواً حول العالم، فضلاً عن تقديرات تحول الأسواق الأفريقية إلى أكبر مركز للقوى العاملة حول العالم خلال العقود المقبلة.

ومن ثم تعمل شركة القلعة على بناء المشروعات الاستثمارية الناجحة بالقطاعات الاستراتيجية، وتحويلها إلى كيانات إقليمية ضخمة وقادرة على قيادة وتوجيه النمو الاقتصادي بالمنطقة خلال السنوات المقبلة، من خلال توفير فرص العمل الجديدة، والمساهمة في زيادة كفاءة المنظومة الاقتصادية بصورة مستدامة، مع تعزيز المركز التنافسي للمنطقة على الخريطة العالمية.

استثمارات شركة القلعة تركز على قطاعات استراتيجية

الطاقة

من إجمالي إيرادات
٢٠١٣ م٥٤

٢٠١٣ م٥٤

تعمل شركة القلعة على تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين، وكذلك التأثير الإيجابي على المجتمعات المحيطة باستثماراتها وكافة بلدان المنطقة، عبر إتاحة الوصول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية، سعياً للاحتفاظ بملكية الاستثمارات التابعة لفترة زمنية أطول في قطاعات محورية تضمن الطاقة، والأسمت والإنبشاءات، والأغذية، والنقل والدعم اللوجيستي، والتعدين.

- منظومة استثمارية مترابطة تشمل سلسلة القيمة بقطاع البترول، من أنشطة الاستكشاف والإنتاج مروراً بالمعالجة والتصنيع والتكرير وشبكات الزيت الخام والغاز الطبيعي والمنتجات البترولية
- تنوع مشروعات قطاع الطاقة بين أنشطة التكرير وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وتوزيع الغاز الطبيعي ومشروعات الطاقة المتجددة
- يجري العمل حالياً على إنشاء أحدث منشأة تكرير تبلغ طاقتها الإنتاجية ٢,٤ مليون طن سنوياً من منتجات الوقود
- مشروعات متنوعة بين توليد الطاقة الكهربائية وبيعها من خلال الشبكة القومية للكهرباء، وكذلك إنشاء محطات الطاقة المستقلة ومحطات التوليد الخاصة
- تزويد ٨٢٠ ألف منشأة سكنية في مصر بإمدادات الغاز الطبيعي وخدمات التشغيل والصيانة
- تحويل المخلفات الزراعية والمنزلية إلى وقود بديل للمشروعات الصناعية

الانتشار الجغرافي

مصر | ليبيا | مائيزيا | عُمان | قطر | السعودية | السودان | الإمارات



الأسمت والإنبشاءات

من إجمالي إيرادات
٢٠١٣ م٥٤

٢٠١٣ م٥٤

تسعى مجموعة أسيك القابضة إلى المساهمة في تطوير شبكات البنية الأساسية في مصر والجزائر والسودان من خلال عدد من المشروعات الاستراتيجية، أبرزها شركة أسيك للأسمت التي تبلغ طاقتها الإنتاجية ٦ مليون طن سنوياً، وغيرها من الشركات الشقيقة المتخصصة في مجال المقاولات المتكاملة.

- كيان إقليمي رائد في مشروعات الأسمت والهندسة والإنبشاءات
- تغطي أنشطة الشركة أعمال التصميم والهندسة والإدارة الفنية وأنظمة التحكم الآلي وكذلك الإنبشاءات الصناعية
- تشهد شركة أسيك للأسمت نمواً مطرداً على المستوى الإقليمي حيث تبلغ طاقتها الإنتاجية ٦ مليون طن أسمت سنوياً

الانتشار الجغرافي

الجزائر | مصر | السودان | سوريا | العراق



الأغذية

من إجمالي إيرادات
٢٠١٣ م٥٤

٢٠١٣ م٥٤

تهدف مجموعة جذور وشركة وفرة إلى إقامة المشروعات الزراعية والغذائية لتغطية الطلب المتزايد في مصر والسودان وجنوب السودان، وذلك من خلال المشروعات المتخصصة في إنتاج الحليب الطازج ومنتجات الألبان والسلع الاستهلاكية واللحوم ومختلف المحاصيل الزراعية. وتعمل هذه الشركات الاستثمارية على استصلاح الأراضي الزراعية وإقامة المشروعات التجارية، مع مراعاة تحقيق المنفعة المباشرة لأبناء المجتمعات التي تعمل بها.

- الشركة تركز على إقامة المشروعات الزراعية وتصنيع منتجات الألبان والسلع الاستهلاكية سريعة الدوران
- تضم استثمارات مجموعة جذور في مصر مشروعات مزارع دينا لإنتاج الحليب ومنتجات الألبان والمحاصيل الزراعية
- تتخصص شركة وفرة في إقامة المشروعات الزراعية العملاقة وإنتاج المحاصيل النقدية بالسودان وجنوب السودان

الانتشار الجغرافي

مصر | جنوب السودان | السودان



النقل والدعم اللوجيستي

من إجمالي إيرادات
٢٠١٣ م٥٤

٢٠١٣ م٥٤

تعمل شركة نايل لوجيستيكس على تطوير عمليات نقل البضائع عبر توظيف المزايا التنافسية لمشروعات النقل النهري في مصر والسودان، والتي تتفوق بجدارة على أنشطة النقل البري بالشاحنات من حيث الكفاءة التشغيلية ومعايير الأداء البيئي. وتقوم شركة سكك حديد ريفت فالي بتشغيل الشبكة القومية للسكك الحديدية في كينيا وأوغندا، حيث تعمل على تحسين كفاءة المشروعات الصناعية والزراعية والتجارية عبر تطوير منظومة السكك الحديدية، وهو ما ينعكس مباشرة في خفض أسعار السلع للشرائح الاستهلاكية المختلفة.

- منظومة استثمارية متكاملة في مشروعات النقل النهري والسكك الحديدية
- أنشطة متنوعة تشمل خدمات السكك الحديدية لنقل البضائع والركاب، إلى جانب الباقية الهائلة من خدمات الدعم اللوجيستي والنقل النهري وإدارة الموانئ وأعمال التحميل والتفريغ
- تمتلك شركة سكك حديد ريفت فالي امتياز تشغيل خط السكك الحديدية الممتد بطول ٢٢٢٥ كم والذي يربط بين ميناء مومباسا المطل على المحيط الهندي بكينيا والمناطق الداخلية في كينيا وأوغندا
- تقوم شركة نايل لوجيستيكس بتوفير حلول النقل النهري المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود بطول المجرى الملاحي لنهر النيل، إلى جانب أعمال التحميل والتفريغ بالموانئ البحرية، وكذلك أنشطة التخزين والنقل البري بالشاحنات

الانتشار الجغرافي

مصر | السودان | جنوب السودان | كينيا | أوغندا



التعدين

من إجمالي إيرادات
٢٠١٣ م٥٤

٢٠١٣ م٥٤

تتخصص شركة أسكوم في تقديم خدمات إدارة المحاجر لشركات ومصانع الأسمت في السوق المصري. ويمتد نشاط الشركة إلى إنتاج كربونات الكالسيوم من أجل تلبية الطلب العالمي المتنامي في أسواق الدهانات والبوليمر وصناعة الورق، بالإضافة إلى تصنيع المواد العازلة الصديقة للبيئة (الصوف الصخري والصوف الزجاجي) لتلبية الطلب المحلي والعالمي.

- تركز شركة أسكوم على تصنيع الخامات المختلفة لخدمة السوق المحلي وأسواق التصدير باعتبارها من أبرز الشركات المتخصصة في مشروعات التعدين والخدمات الجيولوجية بالمنطقة
- تغطي أنشطة الشركة مجالات البحث والتطوير، واستكشاف وإنتاج المعادن الثمينة وإدارة المحاجر وعمليات التنقيب لشركات تصنيع الأسمت وإنتاج كربونات الكالسيوم المطحون وكذلك الصوف الصخري والصوف الزجاجي

الانتشار الجغرافي

مصر | الجزائر | السودان | أثيوبيا | السعودية | سوريا | العراق | الإمارات | عمان



كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

مثل الذين يجهلون دروس التاريخ فيقعون فريسة لتكراره، كمثّل من يعبدون التاريخ لذاته فلا يجدون من دونه سبيلاً للتطور. ولكن الحكمة تقضي بضرورة تعلم دروس التاريخ والاستفادة من التجارب السابقة - الحلو والمر منها على حد سواء - دون التكبل بتلك التجارب حتى لا تصيب علينا فرص ذهبية لا يمكن تعويضها.



أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

لذلك أيها السادة المساهمون لن تجدونا بصدد التجهيز للاحتفال بمرور عشر سنوات على نشأة الشركة، بل نسعى لمواصلة البناء على مكتسبات خطة التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية، معتمدين على ثلاثة محاور رئيسية نتق أنها ستضعنا بين مصاف أبرز الكيانات المتخصصة في مشروعات الصناعة والبنية الأساسية ببلدان القارة الأفريقية. ويتضمن ذلك التخارج من المشروعات غير الرئيسية في التوقيت المناسب ومقابل العائد الأمثل، واستخدام حصيلة عمليات التخارج لتسريع وتيرة النمو واحتواء المديونيات الخاصة بالشركات التابعة المقرر الاحتفاظ بها في إطار خطة التحول الاستراتيجي، وفوق ذلك توجيه عناية خاصة إلى إعلاء قيم ومفاهيم الحوكمة وترسيخ الطابع المؤسسي على آليات وأنظمة العمل بشركة القلعة وجميع استثماراتها التابعة.

مستجدات عام ٢٠١٣

تتجلى مستجدات عام ٢٠١٣ في إنجازين رئيسيين، يتمثل أولهما في تنفيذ خطة التحول الاستراتيجي من نموذج الاستثمار المباشر إلى نظام الشركات الاستثمارية. ويتمثل الآخر في تخفيف واحتواء المخاطر التشغيلية والمالية، مما أثمر عن تنمية أرباح الشركة على مستوى النتائج المستقلة وتقليص الخسائر المجمعة بصورة كبيرة، فضلاً عن تنمية الإيرادات والأرباح التشغيلية بالشركات التابعة الرئيسية التي بدأت النشاط.

وقد تمكنت شركة القلعة من جني ثمار التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية بإتمام زيادة رأس المال المدفوع إلى ٨ مليار جنيه (بزيادة قدرها ٣,٦٤ مليار جنيه)، في عملية استغرقت نحو عامين من الترتيبات المالية والقانونية المصحوبة بجهود الاتصالات حتى إتمامها في أبريل ٢٠١٤. وأثمر ذلك عن حصول شركة القلعة على حصة الأغلبية بمعظم الشركات التابعة الرئيسية في قطاعات الطاقة، والأسمت والإنشاءات، والأغذية، والنقل والدعم اللوجستي، والتعدين، تمهيداً لاعتبار النتائج المالية المجمعة المقياس الوحيد لأداء الشركة في غضون عامين أو ثلاثة أعوام على الأكثر، علماً بأن ميزانية الشركة ارتفعت من ٥,٨ مليار جنيه في أواخر عام ٢٠١٢ إلى ٣٠ مليار جنيه بنهاية ٢٠١٣، قبل تسجيل زيادة جديدة خلال النصف الأول من عام ٢٠١٤.

ومن جهة أخرى، نجحت شركة القلعة في تحسين أداؤها المالي بصورة ملحوظة بفضل الحرص على إجراء التحسينات التشغيلية، واتباع تدابير خفض

المصروفات بشركة القلعة وجميع الاستثمارات التابعة. وأدى ذلك إلى تحقيق قدر من الربحية بالنتائج المالية المستقلة على مدار عام ٢٠١٣، مع تقليص الخسائر المجمعة إلى ما يقرب من نصف معدلات العام الماضي، فضلاً عن تنمية الإجمالي العام لإيرادات الشركات التابعة الرئيسية بنسبة ٦٪ لتبلغ ٦,٥ مليار جنيه، وارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٧٠٪ لتبلغ ٥٥٢,٥ مليون جنيه بحلول نهاية العام.

ومن ثم نتوقع أن تنعكس هذه التطورات الملحوظة على أرباح الشركة ابتداءً من عام ٢٠١٥، مدعوماً بالإصلاح المرتقب لمنظومة دعم الطاقة في مصر وكذلك ارتفاع المخصصات الاستثمارية لمشروعات البنية الأساسية بالمنطقة.

ويرجع هذا التحسن بصورة كبيرة إلى تنفيذ عدة مبادرات استراتيجية تتضمن الآتي:

- تنمية فريق القلعة وشركاتها التابعة بتعيين أصحاب الخبرات التنفيذية في مجالات عديدة، من القطاع المصرفي والصناعات البترولية إلى الشركات والمنظمات متعددة الجنسيات.
- إحراز تقدم ملحوظ على مستوى المشروعات حديثة النشأة، من افتتاح مشروع أسيك المنيا لإنتاج الأسمت بطاقة ٢ مليون طن سنوياً في مصر، إلى قيام شركة مشرق للبترول بتوقيع عقد امتياز لمدة ٢٥ عاماً وإمكانية تمديده ٥ أعوام إضافية لبناء وتشغيل أول محطة لتخزين وتداول المنتجات البترولية وتموين السفن بميناء شرق بورسعيد في محور قناة السويس، وكذلك المضي قدماً بمشروع الشركة المصرية للتكرير لإنشاء أحدث مشروع تكرير بتكلفة استثمارية ٢,٧ مليار دولار أمريكي.
- الاستجابة السريعة لتغير الأوضاع السوقية والتعامل بمرونة مع المشكلات، حيث قامت الشركة باستحداث أنشطة جديدة للمشروعات التابعة في قطاع النقل النهري تشمل مزاولة أعمال التحميل والتفريغ التي تتميز بهامش الربح المرتفع وكذلك أنشطة نقل الحاويات بين الموانئ البحرية، مما ساهم في تجاوز تداعيات التأجيل المتكرر لإلغاء دعم الطاقة الذي يزيد زوراً من كفاءة مشروعات النقل البري.
- ضخ استثمارات تكميلية بالشركات التابعة الرئيسية مما أثمر عن اكتمال توسعات قطيع الأبقار بشركة مزارع دينا - أكبر منتجي الحليب بالسوق المصري - بالإضافة إلى تشغيل الخط

الثاني لإنتاج الصوف الزجاجي بشركة جلاس روك المتخصصة في تصنيع المواد العازلة.

- مواصلة التحسينات التشغيلية بالاستثمارات والمشروعات القائمة، ومن بينها شركة ريفت فالي صاحبة حقوق تشغيل شبكة السكك الحديدية بكينيا وأوغندا، حيث قامت الشركة بضخ استثمارات خلال العامين الماضيين تتجاوز مجموع ما تم استثماره بالشركة على مدار ٣٠ سنة كاملة. ونتج عن ذلك تحقيق عدة أهداف تشغيلية مثل تزويد قطارات الشركة بأنظمة الرصد المباشر عبر القمر الصناعي، وإعادة تشييد الأجزاء المتهاكلة بخطوط السكك الحديدية، وكذلك تشغيل الخط الرئيسي الذي يربط بين شمال أوغندا وبلدان شرق أفريقيا، فضلاً عن تجديد أسطول العربات والقاطرات الحالية والتعاقد على شراء قاطرات جديدة.

- التأكد من قدرة الشركات التابعة الرئيسية التي بدأت النشاط على توظيف الفرص الاستثمارية الجذابة بأسواق المنطقة من خلال توفير كافة أشكال الدعم لفرق الإدارة بتلك الشركات. ويتجلى ذلك في فوز شركة طاقة عربية بعقد توصيل الغاز الطبيعي إلى ٦٦ ألف منشأة سكنية في مصر، مع مواصلة إنجازات شركة توازن فيما يتعلق بتحويل المخلفات العضوية إلى وقود بديل للمشروعات الصناعية في مصر. ويعكس ذلك ثققتنا في حتمية إلغاء دعم الطاقة بالسوق المصري.
- تبني مبادرات ابتكارية لتنمية وتطوير المجتمعات المحيطة باستثمارات شركة القلعة، مثل توفير برامج التدريب المهني وفرص الارتقاء الوظيفي لأبناء المجتمع المحلي، وكذلك مواصلة الدعم المادي والمعنوي لمؤسسة القلعة للمنج الدراسية والتي تفخر بتمويل ١١٥ منحة دراسية حتى الآن لشباب مصر الراغبين في اكتساب درجات الماجستير والدكتوراه.

نظرة مستقبلية

ستتبل المرحلة المقبلة صحة تقديراتنا بشأن الاقتصاد المصري، حيث نؤمن بحتمية إلغاء دعم الطاقة غير المشروط في مصر واستبداله بالدعم النقدي المباشر للمستحقين الحقيقيين، وذلك مع الخفض التدريجي لقيمة الجنيه المصري. وسنشهد كذلك مرحلة من التضخم والتحويلات الهيكلية، والتي أتق في قدرة مصر على تجاوزها.

إن شركة القلعة تعمل وقت كتابة هذه السطور على

طرح علامتها التجارية الجديدة التي تعكس ثققتنا بالمقومات والأسس الاقتصادية الداعمة لاستثمارات الشركة في مصر وبلدان القارة الأفريقية. ومن ثم نتطلع خلال عامي ٢٠١٤ و٢٠١٥ إلى تنفيذ خطة العمل المكونة من ثلاثة محاور استراتيجية، والتي تحظى بتأييد مجلس الإدارة، حيث قامت الشركة بتحديد المشروعات غير الرئيسية التي تنوي التخارج منها على مدار السنوات الثلاث المقبلة، علماً بأنها قامت بتنفيذ اثنين من عمليات التخارج المرتقبة خلال النصف الأول من عام ٢٠١٤، وهما بيع البنك السوداني المصري وشركة سفنكس للزجاج.

وإن شركة القلعة إذ تعزز بالدور الذي لعبته في تنمية تلك المشروعات، حيث قامت بتحويل شركة سفنكس للزجاج من مجرد فكرة إلى صرح صناعي عملاق وأحد المصدرين الرئيسيين إلى أسواق المنطقة، فإنها على يقين بأن التزامها بتعظيم العائد الاستثماري للمساهمين يحتم عليها تنفيذ عمليات التخارج بصورة إكلينيكية من المشروعات غير الرئيسية، والحفاظ على المصلحة العليا بالتركيز على الاستثمارات المحورية التي تحقق أعلى معدلات النمو.

ومن جهة أخرى لدينا هدف واضح ومحدد وهو أن تصبح ميزانية الشركة خالية من أية مديونيات بحلول عام ٢٠١٩، مع تحميل الأعباء التمويلية المستقبلية على الشركات التابعة، علماً بأن إجمالي مديونيات المجموعة يبلغ حوالي ٩,١ مليار جنيه في الوقت الحالي، وأن ميزانية شركة القلعة بصورة منفردة تمثل ٢٢٪ تقريباً من إجمالي المديونيات، بينما يمثل قطاعي الطاقة والأسمت والإنشاءات حصة مماثلة، وتمثل قطاعات النقل والدعم اللوجستي والأغذية والتعدين وكذلك المشروعات غير الرئيسية حصة ٢٢٪ من إجمالي مديونيات المجموعة. ومن المقرر أن نستخدم عائدات صفقات التخارج من أجل تسريع وتيرة النمو بالاستثمارات الرئيسية وكذلك سداد المديونيات الخاصة بشركة القلعة والشركات التابعة.

وإلى جانب هذين المحورين لا تدخر الإدارة جهداً أو مالا في سبيل تبني نظام مؤسسي متكامل بشركة القلعة واستثماراتها التابعة، حيث قامت الشركة مؤخراً بتعيين أول رئيس لإدارة المراجعة الداخلية، فضلاً عن العمل على تطوير السياسات والإجراءات المنظمة للوظائف والأنشطة المختلفة بالشركة سعياً لتزويد الإدارة بالأدوات اللازمة لتسريع وتيرة النمو بالاستثمارات التابعة بالتوازي مع تحقيق العائد الاستثماري الجذاب لمساهمي الشركة.

سجل حافل بالإنجازات

شركة القلعة الآن

نشأت شركة القلعة عام ٢٠٠٤ برأسمال لا يتجاوز ٢ مليون جنيه، وذلك بغرض تطوير المشروعات الاستثمارية الهادفة إلى تلبية احتياجات سوق استهلاكي عملاق يربو على ١,٣ مليار نسمة في مصر وشمال وشرق أفريقيا.

وبعد مرور ثمان سنوات، بحلول عام ٢٠١٢، أصبحت القلعة أكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا والشرق الأوسط، وامتلكت ١٩ صندوق استثمار متخصص للتحكم بشركاتها التابعة، والتي تبلغ قيمة استثماراتها ٩,٥ مليار دولار أمريكي. وتوزعت استثمارات شركة القلعة بين ١٥ دولة و ١٥ قطاع صناعي متنوع، من بينها توزيع الطاقة، وتدوير المخلفات الصلبة، والزراعة والصناعات الغذائية، وصناعة الأسمنت، وتكرير البترول، ومشروعات النقل والدعم اللوجيستي، وصناعة الزجاج.

الأسمنت والإنشاءات

الإجمالي العام للإيرادات



الطاقة

الإجمالي العام للإيرادات



وقد انتهجت شركة القلعة منذ نشأتها استراتيجية تقوم على ضخ الاستثمارات بصورة تدريجية مما أتاح لها المرونة والثبات في مواجهة الأوضاع الاقتصادية الصعبة. وأثمر ذلك عن شراء وتأسيس الشركات الوطنية وتحويلها إلى قاعدة انطلاق لخطط التوسع الإقليمي في قطاعات صناعية محددة.

نحظى بثقة المساهمين

نجحت شركة القلعة خلال فترة وجيزة في تأكيد مكانتها الراسخة كشريك أمثل للمستثمرين الأجانب وكذلك مؤسسات التمويل التنموية، حيث يضم هيكل المساهمين والشركاء المحدودين في صناديق شركة القلعة مجموعة من أبرز المستثمرين من مصر ودول مجلس التعاون الخليجي وشمال أفريقيا، بالإضافة إلى العديد من المؤسسات الاستثمارية الرائدة حول العالم.

ريادة في مجال الاستثمار المباشر بأسواق أفريقيا

إلى جانب كونها عضواً مؤسساً للجمعية المصرية للاستثمار المباشر (EPEA)، احتلت شركة القلعة مرتبة الصدارة بين شركات الاستثمار المباشر في أفريقيا للعام الثالث على التوالي ضمن التصنيف السنوي الذي تجريه مؤسسة برايفت إكويتي إنترناشونال (PEI 300)، فضلاً عن احتلال مركز متقدم في قائمة أكبر عشر شركات في الأسواق الناشئة.

عائدات استثمارية جذابة

منذ نشأتها عام ٢٠٠٤ وحتى عام ٢٠١٢، قامت شركة القلعة بجذب وتوظيف رؤوس أموال تبلغ أكثر من ٤,٩ مليار دولار أمريكي، منها أكثر من ٩٤٠ مليون دولار أمريكي من الموارد الذاتية للشركة. وتفوقت القلعة على كافة شركات الاستثمار المباشر في المنطقة حيث تمكنت خلال تلك الفترة من تنفيذ ٥ عمليات تخارج ناجحة (٣ تخارج كلي، و ٢ تخارج جزئي)، محققة عوائد نقدية تبلغ أكثر من ٢,٢ مليار دولار أمريكي من استثمارات بقيمة ٦٥٠ مليون دولار أمريكي.

مرونة كبيرة في جذب رؤوس الأموال

قامت شركة القلعة بإتمام ٥٤ عملية استثمارية بين عامي ٢٠٠٤ و ٢٠١٢، تشمل تأسيس المشروعات الجديدة وعمليات الاستحواذ التكميلية.

وتستفيد شركة القلعة من الفرص الاستثمارية المختلفة على نطاق واسع يشمل تطبيق برامج إعادة الهيكلة للأصول المتعثرة، وتنفيذ عمليات الدمج والاستحواذ وتطوير الصناعات وإقامة المشروعات الجديدة.

وكانت شركة القلعة تقوم بتأسيس صناديق الاستثمار المتخصصة (Opportunity Specific Funds) التي يتحكم كل منها بمشروعات الشركة في أحد القطاعات الاقتصادية، كما قامت الشركة بتنفيذ الإغلاق الأول لصناديق الاستثمار المشترك Africa و MENA من أجل تعزيز مشاركة المؤسسات المالية الرائدة حول العالم في استثمارات المجموعة.



الأغذية

الإجمالي العام للإيرادات



التعدين

الإجمالي العام للإيرادات



النقل والدعم اللوجيستي

الإجمالي العام للإيرادات



الإجمالي العام للإيرادات

٦,٥

مليار جم



عددالعاملين

٣٨,٧٠٣



الإجمالي العام للأرباح التشغيلية

٥٥٣,٥

مليون جم

برنامج التحول الاستراتيجي

شراء الأصول وزيادة رأس المال

تمضي شركة القلعة قدمًا في تنفيذ برنامج التحول الاستراتيجي، وتطوير نموذج الأعمال، للاستفادة من مزايا الاحتفاظ بالاستثمارات التابعة لفترة زمنية أطول، مع التخارج من المشروعات غير الرئيسية لزيادة التركيز على الأنشطة والاستثمارات ذات المردود الاقتصادي الجذاب.

تطوير نموذج الأعمال

استكملت شركة القلعة خلال عام ٢٠١٣ تنفيذ برنامج التحول الاستراتيجي إلى نموذج الشركات الاستثمارية الذي بدأته عام ٢٠١٢ في إطار مساعيها نحو بناء مستقبل أفضل لأكثر من مليار مواطن من أبناء القارة السمراء، عبر ضخ الاستثمارات طويلة الأجل وإقامة المشروعات الصناعية والتجارية، والمساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية التحتية، وكذلك إقامة المشروعات الزراعية والغذائية، وتوفير حلول النقل المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، فضلاً عن تحقيق القيمة المضافة بمشروعات الموارد الطبيعية.

وتهدف شركة القلعة في إطار برنامج التحول الاستراتيجي إلى التركيز على عدة قطاعات محورية وامتلاك حصص الأغلبية في استثماراتها التابعة بقطاعات الطاقة، والأسمت والانشاءات، والأغذية، والنقل والدعم اللوجستي، والتعدين.

ويأتي ذلك بالتوازي مع التخارج من المشروعات غير الرئيسية مقابل العائد المناسب في غضون ثلاث سنوات أو أكثر قليلاً، وإعادة توظيف حصيلة عمليات التخارج من المشروعات غير الرئيسية من أجل دعم خطط النمو الخاصة بالشركات المقرر الاحتفاظ بملكيتها على المدى الطويل.

زيادة رأس المال

قامت شركة القلعة بمضاعفة رأسمالها المدفوع لبلغ ٨ مليار جنيه بعد زيادة رأس المال بقيمة ٢,٦٤ مليار جنيه في إطار برنامج التحول الاستراتيجي إلى شركة

استثمارية، وذلك بمقتضى موافقة المساهمين على مقترح الزيادة خلال الجمعية العمومية غير العادية التي انعقدت في ٢٠ أكتوبر ٢٠١٣. وأعلنت الشركة في أبريل ٢٠١٤ عن إتمام المرحلة الثانية والأخيرة من زيادة رأس المال مع التغطية الكاملة للأسهم المطروحة عبر اكتتاب قدامى المساهمين، حيث قامت الشركة بطرح الأسهم الجديدة بقيمتها الاسمية (٥ جنيه للسهم) وهو ما أثمر عن ارتفاع رأس المال المدفوع من ٤,٣٦ مليار جنيه إلى ٨ مليار جنيه، علماً بأن المرحلة الأولى للاكتتاب انتهت في ١٣ فبراير ٢٠١٤ مع إتمام المرحلة الثانية في أبريل ٢٠١٤.

الاستثمارات التكميلية والاستحواذ على حصة الأغلبية بالشركات التابعة الرئيسية

تعمل شركة القلعة على توظيف الحصيلة الناتجة عن زيادة رأس المال في الاستحواذ على حصة إضافية بمجموعة محددة من الاستثمارات والشركات التابعة. وأعلنت شركة القلعة خلال الربع الأول من عام ٢٠١٤ عن زيادة حصص ملكيتها في عدد من شركاتها التابعة مقابل ٢,٧ مليار جنيه، وذلك تنفيذاً لبرنامج التحول الاستراتيجي لتصبح شركة استثمارية في قطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة، والأسمت والانشاءات، والأغذية، والنقل والدعم اللوجستي، والتعدين.

وأدت هذه التطورات إلى نمو إجمالي الأصول بميزانية الشركة إلى ٣٠ مليار جنيه مقابل أقل من ٦ مليار جنيه خلال العام السابق.

تغير حصص الملكية

ملكية شركة القلعة
(بعد عمليات المبادلة)

ملكية شركة القلعة
(قبل عمليات المبادلة)

قطاعات رئيسية

القطاع	ملكية شركة القلعة (بعد عمليات المبادلة)	ملكية شركة القلعة (قبل عمليات المبادلة)
الطاقة	٪٦٢.٥	٪٣٣.٨
طاقة عربية	٪٤٧.٩	٪٤٧.٩
توازن	٪١٥.٢	٪١١.٧
المصرية للتكرير (تحت الإنشاء)	٪٥٤.٩	٪٣٤.٤
النقل والدعم اللوجستي		
نايل لوجيستكس	٪٦٢.٠	٪٣٧.٩
أفريكا ريل وايز	٪٣٠.٨	٪٢٨.٢
الأغذية		
جذور	٪٤٣.١	٪٢٠.٠
وفرة	٪١٠.٠	٪١٠.٠
التعدين		
أسكوم	٪٣٩.٢	٪٣٩.٢
الأسمت والانشاءات		
أسيك القابضة	٪٦٩.٢	٪٥٤.٨
مشروعات غير رئيسية		
جلاس وركس	٪٤٧.٦	٪٢١.٠
المتحدة للمسابك	٪٦٧.٤	٪٣٠.٠
فاينانس أنليميتد	٪٩٩.٩	٪٩٩.٩

برنامج التحول الاستراتيجي

التخارج من المشروعات غير الرئيسية

بدأت شركة القلعة تنفيذ برنامج التخارج من المشروعات غير الرئيسية بالتوازي مع الاستحواذ على حصة الأغلبية بالشركات التابعة المقرر الاحتفاظ بملكيتها على المدى الطويل.

قامت الشركة حتى الآن ببيع ١٠٠٪ من أسهم شركة سفنكس للزجاج في صفقة تقدر القيمة الكلية لأصول سفنكس للزجاج بنحو ١٨٠ مليون دولار. وقامت الشركة كذلك ببيع ١٦٪ من حصتها بالقرض القابل للتحويل في مجموعة أسيك القابضة مقابل ١٢ مليون دولار أمريكي وذلك بالقيمة الاسمية للقرض والفوائد المستحقة حتى ٢٠ يناير ٢٠١٤، فضلاً عن بيع البنك السوداني المصري بقيمة ٢٢ مليون دولار أمريكي. وتعمل الشركة كذلك على إتمام عمليات التخارج من مشروعات أخرى ومنها صفقة البيع المحتملة لشركة أسمنت زهانه بالجزائر .

سفنكس للزجاج

أعلنت شركة القلعة في يونيو ٢٠١٤ عن توقيع الاتفاقية النهائية لبيع كامل أسهم شركة سفنكس للزجاج إلى شركة مواد الإعمار القابضة السعودية. وبلغ نصيب شركة القلعة من حصيلة بيع حصتها البالغة ٧٢,٢٪ في شركة سفنكس للزجاج مبلغاً وقدره ٧٢ مليون دولار تقريباً، علماً بأن شركة سفنكس تتخصص في صناعة الزجاج المسطح باعتبارها من كبرى الشركات المستقلة في هذا المجال بأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

البنك السوداني المصري

وأعلنت الشركة كذلك في أبريل ٢٠١٤ عن بيع كامل حصتها البالغة ١٢,٦٦٪ في البنك السوداني المصري إلى بنك التضامن الإسلامي مقابل ٢٢ مليون دولار أمريكي. وقد تأسس البنك السوداني المصري بغرض تشييط حركة التبادل التجاري بين مصر والسودان باعتباره أحد المشروعات التابعة لشركة فاينانس أتليميتد، وهي إحدى الشركات غير الرئيسية التابعة للقلعة في قطاع الخدمات المالية والمصرفية.

الشركة	القطاع الصناعي
عمليات تخارج محتملة خلال عام ٢٠١٤	
مصر لصناعة الزجاج	صناعة الزجاج
العامرية للصناعات المعدنية / الإسكندرية لمسيوكلات السيارات	الصناعات المعدنية
دايس	المنسوجات
طاحونة الدقيق	الأغذية
جلفا	الأسمنت
زهانه	الأسمنت
أسيك للهندسة (عقارات)	أصول عقارية
أسنبرو	الإنشاءات
عمليات تخارج محتملة خلال عام ٢٠١٥	
هايدلينا	معدات وأجهزة طبية
المتحدة للمسابك	الصناعات المعدنية
بنيان (حصة مساهمة)	مشروعات عقارية متخصصة
القرية الذكية	مشروعات عقارية
نايل لوجيستيكس (عقارات)	أصول عقارية
عمليات تخارج محتملة خلال عام ٢٠١٦	
الوطنية	الطباعة والتعبئة
مدفوعات قرض أوبيك (شاملة الفوائد)	-
الشركة المتحدة للتنمية والتجارة (سندات قابلة للتحويل شاملة الفوائد)	-
فاينانس أتليميتد (التمويل متناهي الصغر)	الخدمات المالية
شركة رالي إنبرجي (سندات قابلة للتحويل)	البتترول والغاز الطبيعي

المستجدات الرئيسية

التحول الاستراتيجي وخفض المخاطر المالية والتشغيلية



سبتمبر ٢٠١٣

شركة أسيك للأسمنت تعلن عن بدء الإنتاج في مصنعها الجديد بمحافظة المنيا، الذي أقامته شركة أسيك المنيا (الشركة العربية الوطنية للأسمنت سابقاً) بطاقة إنتاجية ٢ مليون طن سنوياً من الأسمنت الرمادي عالي الجودة..

سبتمبر ٢٠١٣

تحالف استراتيجي بين «أسيك للأسمنت» و«قمة العراق» يفوز بعقد لمدة ١٤ عاماً لتطوير وتشغيل مصنع أسمنت المنى في محافظة المنى العراقية.

أكتوبر ٢٠١٣

شركة القلعة تبرم اتفاقية للاستحواذ على كامل حصة دي إتش إنفستورز ليميتد في شركة سفنكس للزجاج، والتي تبلغ ٤٩٪ من أسهم الشركة لتبلغ الحصة الإجمالية لشركة القلعة في سفنكس للزجاج ٥٩,٧٪.

نظام الإشارات والتحكم الآلي الذي بلغت تكلفته (٨٠٠ مليون شلن كيني) ضمن برنامج تطوير البنية التكنولوجية والتقنية الذي يهدف إلى زيادة التحكم في حركة القطارات والبضائع مركزياً بطول شبكة السكك الحديدية.

سبتمبر ٢٠١٣

شركة القلعة تودع عضو مجلس الإدارة المنتدب مروان العربي بعد انتهاء مسيرته مع الشركة لاستئناف عمله في مجال المحاماة بمكتب الاستشارات القانونية الأبرز في العالم SHEARMAN & STERLING LLP. وفي نفس الوقت قامت الشركة بتعيين عمرو الجارحي في منصب العضو المنتدب ورئيس قطاع التمويل المؤسسي ومتابعة استثمارات الشركة.

سبتمبر ٢٠١٣

الهيئة العامة للرقابة المالية توافق على الدعوة لانعقاد الجمعية العامة للشركة من أجل الحصول على موافقة المساهمين على زيادة رأس مال الشركة بقيمة ٣,٦٤ مليار جم.

يونيو ٢٠١٣

شركة أسيك المنيا تبدأ إنتاج الكلنكر في مصنعها الجديد بطاقة ٢ مليون طن سنوياً في صعيد مصر.

يونيو ٢٠١٣

شركة إنجوي تطلق أول حملة دعائية تلفزيونية منذ خمس سنوات لتسويق العبوات الجديدة ذات التصميمات الفريدة والشعار المميز للشركة.

يونيو ٢٠١٣

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية في دورتها السنوية السابعة تعلن عن تقديم ١١ منحة دراسية للحصول على شهادة الماجستير من أكبر وأعرق الجامعات والمعاهد العلمية بأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية.

يوليو ٢٠١٣

شركة ريفت فالي تنتهي من إنشاء ٧٣ كم في خط السكك الحديدية الجديد بين مومباسا ونيروبي بتكلفة استثمارية تبلغ ٢٠ مليون دولار أمريكي (١,٧ مليار شيلنج كيني). كما قامت الشركة بتشغيل

مارس ٢٠١٣

شركة القلعة تعين خالد أويكر بمنصب رئيس مجلس الإدارة وباكينام كفاي رئيساً تنفيذياً لشركة طاقة عربية.

أبريل ٢٠١٣

شركة مزارع دينا تتسلم الشحنة الثانية والأخيرة من قطع الأبقار المستوردة، والبالغ عددها ألف رأس من الأبقار العُشر من أجود السلالات الأمريكية، ليرتفع بذلك قطع الشركة إلى ١٥ ألف بقرة من بينها ٩ آلاف بقرة عُشر.

مايو ٢٠١٣

شركة مشرق للبتترول توقع عقد امتياز لمدة ٢٥ عاماً لبناء وتشغيل أول محطة لتخزين وتداول المنتجات البترولية وتموين السفن بميناء شرق بورسعيد في محور قناة السويس.

يناير ٢٠١٣

شركة طاقة كهرباء تبدأ تشغيل أول محطاتها بقدرة ١٢٠ ميغا فولت أمبير في نبق بمحافظة جنوب سيناء.

يناير ٢٠١٣

شركة سكك حديد ريفت فالي تستكمل المرحلة الأولى من أكبر حملة تحديث وتطوير منذ ١٠٠ عام بتركيب أنظمة الإشارات والتحكم والرصد المباشر عبر القمر الصناعي.

فبراير ٢٠١٣

شركة نايل كارجو - إحدى مشروعات نايل لوجيستكس التابعة لشركة القلعة في قطاع النقل والدعم اللوجستي - تبدأ تشغيل المرسى الجديد للأوناش العائمة بتكلفة ٤٧ مليون جنيه لدعم وتطوير حركة البضائع المتداولة في ميناء الإسكندرية.

مارس ٢٠١٣

شركة أسيك المنيا للأسمنت - التابعة لشركة أسيك للأسمنت - توقع بروتوكول تعاون مع محافظة المنيا لمكافحة الفقر وتشجيع المبادرات العلمية.

المستجدات الرئيسية

التحول الاستراتيجي وخفض المخاطر المالية والتشغيلية



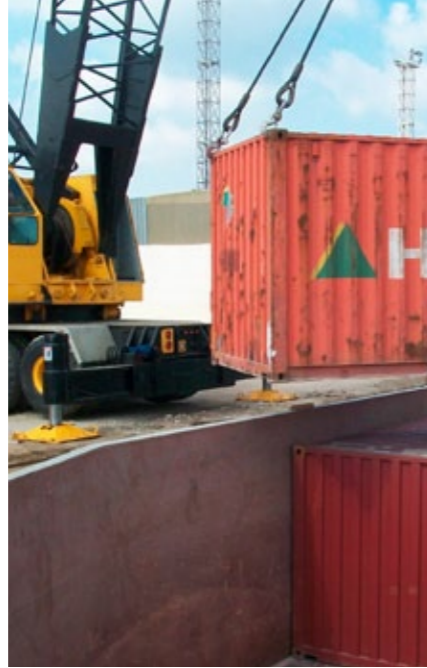
بلغت قيمتها ٢٧,٨ مليون دولار أمريكي لترتفع حصة أفريقيا ريل وايز في شركة ريفت فالي إلى ٨٥٪.

مايو ٢٠١٤

شركة أسيك للهندسة تتوسع في أسواق جنوب الصحراء الأفريقية بتوقيع اتفاقية للتشغيل وللإدارة مع إحدى شركات الأسمنت في موزمبيق، وتعد هذه الاتفاقية الخطوة الأولى نحو التوسع الجغرافي في قارة أفريقيا.

يونيو ٢٠١٤

شركة «القلعة» و«مواد الإعمار القابضة» السعودية تعلنان إتمام توقيع عقد بيع كامل أسهم شركة «سفنكس للزجاج» في صفقة تبلغ قيمتها ١٨٠ مليون دولار أمريكي.



مارس ٢٠١٤

مساهمو شركة القلعة يوافقون على انطلاق المرحلة الثانية والأخيرة للاكتتاب في زيادة رأس المال إلى ٨ مليار جنيه.

مارس ٢٠١٤

شركة القلعة تعلن عن دخولها في مفاوضات شبه نهائية لبيع حصتها في البنك السوداني المصري.

مارس ٢٠١٤

شركة القلعة تبدأ المحادثات لبيع حصة الأقلية في شركة زهانه للأسمنت في إطار خطط التركيز على الاستثمارات المملوكة بنسبة الأغلبية.

أبريل ٢٠١٤

شركة أفريقيا ريل وايز تشتري حصة إضافية قدرها ٢٤٪ من أسهم شركة ريفت فالي في صفقة استثمارية



فبراير ٢٠١٤

الشركة الوطنية القابضة لوسائل النقل تطلق نشاط استثماري جديد لنقل الحاويات بين مينائي بورسعيد وشرق التفريعة باستخدام البارجات المائية.

فبراير ٢٠١٤

مجموعة جذور تكلف خبير الصناعات الغذائية «أحمد الرشيد» بقيادة قطاع التصنيع الغذائي ضمن برنامج إعادة هيكلة المجموعة سعياً لتحقيق التوظيف الأمثل لمزايا الترابط والتكامل الاستراتيجي بين الأنشطة المختلفة لشركات المجموعة.

فبراير ٢٠١٤

قطاع الألبان بمجموعة جذور يرصد ارتفاع الطاقة الإنتاجية من الحليب الخام بشركة مزارع دينا إلى أكثر من ٢٠٠ طن يوميًا مع تقديرات وصول الإنتاج إلى ٢٢٠ طن يوميًا بحلول مارس ٢٠١٤.



يناير ٢٠١٤

شركة القلعة تعلن عن توقيع اتفاقية لشراء حوالي ٥٢٤ مليون دولار أمريكي من ديون الشركة الوطنية لإنتاج الزيت مقابل ٦٠ مليون دولار أمريكي.

فبراير ٢٠١٤

شركة القلعة تعلن إتمام زيادة حصص ملكيتها في الشركات التابعة مقابل ٢,٧ مليار جنيه في إطار برنامج التحول إلى شركة استثمارية.

فبراير ٢٠١٤

شركة القلعة تبيع ١٦٪ من حصتها بالقرض القابل للتحويل في مجموعة أسيك القابضة مقابل ١٢ مليون دولار أمريكي وذلك بالقيمة الاسمية للقرض والفوائد المستحقة حتى ٢٠ يناير ٢٠١٤.



أكتوبر ٢٠١٣

شركة القلعة تحصل على موافقة المساهمين لزيادة رأس المال المدفوع بمبلغ ٢,٦٤ مليار جنيه ليصل إلى ٨ مليار جنيه.

أكتوبر ٢٠١٣

شركة ريفت فالي تنتهي من تنفيذ المرحلة الأولى ببرنامج إعادة تأهيل خط «تورورو - جولو» الممتد بطول ٥٠٠ كم بين كينيا و تورورو بشرق أوغندا و جولو بشمال أوغندا، سعياً لزيادة سرعة وكفاءة نقل البضائع إلى أسواق شرق أفريقيا بعد قرابة ٢٠ عاماً من الإهمال وضعف الكفاءة التشغيلية.

نوفمبر ٢٠١٣

شركة طاقة عربية توقع اتفاقية تعاون مع وزارة البترول لتوصيل الغاز الطبيعي إلى ٦٦ ألف منشأة سكنية في مصر.

القلعة في صدارة المشهد الاستثماري بأفريقيا والشرق الأوسط

تنتشر الاستثمارات التابعة لشركة القلعة في بلدان القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط

تمتد استثمارات شركة القلعة في بلدان أفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط (MENA) باعتبارها من أكثر بقاع العالم حظاً بالفرص الاستثمارية الفريدة نظراً لكونها ثالث أكبر المناطق حول العالم من حيث الكثافة السكانية، بالإضافة إلى تعدد الدول الغنية بالبتروول والغاز الطبيعي، وقوة المراكز المالية مما يدعم التنوع الاقتصادي ومواصلة برامج تطوير البنية الأساسية التي تعلنها الحكومات الإقليمية.

ويضاف إلى ذلك الدعم المالي والتشريعي القوي من الحكومات لتعزيز دور القطاع الخاص في دفع عجلة التنمية الاقتصادية، وقوة الأنظمة المصرفية بالمنطقة، ونمو طبقة استهلاكية واسعة لا تتحمل مستويات تذكر من الديون، ووصولاً إلى تدفق الصناعات كثيفة استهلاك الطاقة من دول جنوب أوروبا إلى شمال أفريقيا.

شريك رئيسي في مسيرة التنمية الأفريقية

يعد السوق المصري العصب الرئيسي لاستثمارات شركة القلعة منذ نشأتها، غير أن الشركة بدأت الاستثمار في الأسواق الأفريقية بصورة مباشرة منذ عام ٢٠٠٦، وهناك العديد من الاستثمارات التي نشأت في أسواق أفريقية خارج مصر، وعلى رأسها شركة «سكك حديد ريفت فالي» التي تعمل على تذليل عقبات التجارة البينية في أفريقيا باعتبارها الشبكة القومية للسكك الحديدية في كينيا وأوغندا.

أما قارة أفريقيا ككل – والتي تفوق مساحتها ثلاثة أضعاف الولايات المتحدة الأمريكية – فتضم ٥٤ دولة وتجاوز عدد سكانها حاجز المليار نسمة في ٢٠١٠ مما يعني تحولها إلى أكبر مركز للقوى العاملة في العالم بحلول عام ٢٠٤٠.

وترى شركة القلعة أن تطور العوامل الكلية في أفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط، وأهمها النمو السريع للقدرة الاستهلاكية، سيخلق فرصاً استثنائية بفضل ارتفاع معدلات الاستهلاك وزيادة الطلب على الأنشطة التمويلية وما يحتاجه ذلك من نموذج أكثر كفاءة لإدارة ثروات المنطقة من الموارد الطبيعية، وبالتالي ضرورة منح الأولوية للصناعات التصديرية عالية القيمة والعائد.

ومن جانب آخر ساهم صعود الجيل الجديد من صناعات السياسات والقرارات في تحقيق بعض التحولات الإيجابية الهامة فيما يتعلق بتبني مفاهيم ومبادئ الحوكمة في الأسواق الأفريقية، وصاحب ذلك فتح آفاق جديدة لاستثمارات القطاع الخاص في المجالات الاستراتيجية التي كانت في السابق حكراً على القطاع العام وحده.

لقد احتضنت قارة أفريقيا سنة من الأسواق العشرة الأسرع نمواً حول العالم خلال العشر سنوات المنتهية في ٢٠١٠، وتشير تقديرات صندوق النقد الدولي (IMF World Economic Outlook) ومجلة The Economist أن القارة السمراء ستحتوي على سبعة أسواق من بين الاقتصادات العشرة الأسرع نمواً حول العالم خلال الفترة من ٢٠١١ إلى ٢٠١٥.

تركز استثمارات شركة القلعة على الأسواق والاقتصادات الأكثر جاذبية حول العالم

جيل جديد من صناعات القرارات والسياسات

تتميز أسواق مجلس التعاون الخليجي بقوة المراكز المالية السيادية، فضلاً عن الدعم المالي والتشريعي القوي من الحكومات لتعزيز دور القطاع الخاص في دفع عجلة التنمية الاقتصادية.

أكثر من مليار مستهلك

تمثل أسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط كتلة استهلاكية ضخمة تتجاوز مليار نسمة من ذوي الدراية والتطلعات الجديرة بالتلبية



٤٨ مليار دولار أمريكي سنوياً لتلبية متطلبات قطاع البنية الأساسية

يصل حجم الإنفاق على مشروعات البنية الأساسية في الأسواق الأفريقية إلى ٤٥,٢ مليار دولار سنوياً بينما تقدر الاحتياجات الفعلية بحوالي ٩٢,٣ مليار دولار سنوياً، علماً بأن قطاع الطاقة وحده يمثل ٨٠٪ من حجم الفجوة الراهنة.

أسواق سريعة النمو

تحتوي القارة الأفريقية على سبعة من بين الاقتصادات العشرة الأسرع نمواً حول العالم.

على مشارف التحول إلى أكبر مركز للقوى العاملة حول العالم

تسير القارة الأفريقية نحو التحول إلى أكبر مركز للقوى العاملة حول العالم بحلول عام ٢٠٣٠ – وسط تراجع التعداد السكاني بالصين واستقراره في الهند.

على أعتاب الحقبة الأفريقية

تحظى القارة الأفريقية بفرص غير محدودة بفضل مجموعة من العوامل والمزايا التنافسية، أبرزها تزايد الاستقرار السياسي والاقتصادي، ووفرة الموارد الطبيعية، وزيادة الرقعة العمرانية بالعديد من الدول الأفريقية، إلى جانب احتوائها على أكبر مساحة من الأراضي الزراعية غير المستغلة حول العالم.

كيف تتحقق طفرة الأفريقية؟

- من خلال التأكد من استقرار الأوضاع السياسية ومنظومة الاقتصاد الكلي من خلال الاستثمار في:
- مشروعات البنية الأساسية - تشييد الطرق وشبكات السكك الحديدية والموانئ الجوية والبحرية والكباري وأنظمة الصرف الصحي ومصادر الطاقة البديلة وغيرها
- الاستعداد للتورة التكنولوجية
- البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- المنظومة التعليمية
- الرعاية الصحية
- تنمية القطاعات الاقتصادية وإقامة المشروعات كثيفة العمالة

ماذا بعد؟

- تعزيز أنظمة وسياسات الحوكمة
- تطبيق سياسات الحوكمة على المستوى الكلي يشجع على إبراز قصص النجاح الأفريقية ويحث الشعوب على التطوير من نفسها
- تنمية الرقعة العمرانية والاستفادة من وفرة الموارد بالمناطق الريفية
- سيتحقق النمو بتأمين القيمة المضافة للمشروعات الاستخراجية، وزيادة الرقعة العمرانية، والاستثمار في تطوير شبكات البنية الأساسية
- التحرك الفوري لتطوير قطاع البنية الأساسية استعداداً لتحول القارة الأفريقية إلى أكبر مركز للقوى العاملة في العالم.
- توظيف الأسواق المشتركة بأفريقيا
- تحظى القارة الأفريقية بالعديد من الفرص الاستثمارية بصورة عامة، وهناك فرص للنمو على المستوى الإقليمي للشركات بصفة خاصة من خلال إنشاء وتفعيل الأسواق المشتركة التي بدأت بالظهور، مثل مجتمع التنمية لدول جنوب أفريقيا (SADC) ومجتمعات دول شرق أفريقيا (EAC) وكذلك السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (COMESA).

مقومات التنمية بالقارة الأفريقية

عودة المواهب والكفاءات الإفريقية

ثروة الموارد الطبيعية

المزايا الديموغرافية

الحوكمة

إقرار تشريعات داعمة

- حكومات المنطقة بدأت تفتح المجال لاستثمارات القطاع الخاص في قطاعات كانت في السابق صكراً على القطاع العام، ومنها:
- توليد الطاقة
- توزيع الطاقة
- تكرير البترول
- مشروعات النقل الضخمة

عوامل ديموغرافية جذابة

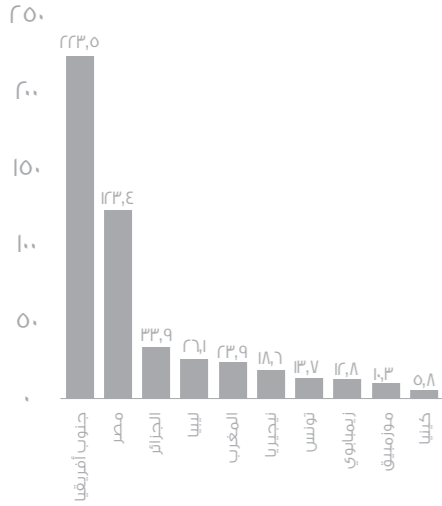
- أكثر من مليار مستهلك
- سوق استهلاكي: ٨٦٠ مليار دولار عام ٢٠٠٨
- تقديرات النمو: تسير القارة الأفريقية نحو التحول إلى أكبر مركز للقوى العاملة حول العالم بحلول عام ٢٠٤٠ - بمعدلات نمو أسرع من الصين

قارة أفريقيا تربة خصبة للفرص الاستثمارية الجذابة

مشروعات توليد وتوزيع الطاقة

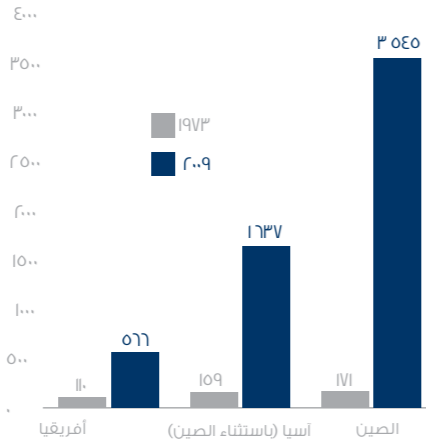


معدل استهلاك الطاقة الكهربائية خلال عام ٢٠٠٩ (تييرا وات / ساعة)



المصدر: IEA Factbook 2011

معدل نمو أنشطة توليد الطاقة الكهربائية حول العالم ١٩٧٣-٢٠٠٩ (تييرا وات / ساعة)



المصدر: Key World Energy Statistics 2011

٤٣٪

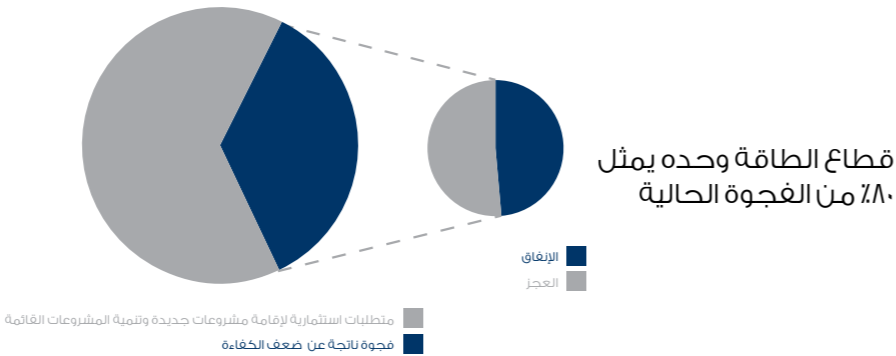
فقط من سكان أفريقيا لديهم طاقة كهربائية وفقاً لتقديرات المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF)، وينخفض ذلك إلى ١٠٪ بالمتوسط في المناطق الريفية.

٣٠٠ مليار دولار

توضح تقديرات البنك الدولي أن قارة أفريقيا تحتاج إلى استثمارات بقيمة ٣٠٠ مليار دولار في قطاع الطاقة من أجل مواكبة النمو الاقتصادي بالمعدلات الحالية.

مجموع الإنفاق السنوي على مشروعات البنية الأساسية في جنوب الصحراء الأفريقية: ٤٥,٣ مليار دولار.

يتم إهدار ١٧,٤ مليار دولار نتيجة ضعف الكفاءة بثنتي أركان المنظومة الاستثمارية ابتداءً من عملية التخصيص وصولاً إلى المشكلات الفنية بالمشروعات القائمة.



المصدر: Africa Infrastructure Country Diagnostic, African Development Bank, 2010

استثمارات شركة القلعة في قطاع الطاقة تركز على احتياجات القارة الأفريقية

شركة طاقة عربية

تعد طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات توزيع الطاقة، حيث تحظى الشركة بخبرة تربو على ١٦ عاماً من العمل على بناء وتشغيل شبكات البنية الأساسية لقطاع الطاقة، من توزيع الغاز الطبيعي وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وتسويق المنتجات البترولية. وتقوم شركة طاقة عربية بتوفير خدماتها عن طريق ثلاث إدارات رئيسية تتضمن توزيع الغاز (المنشآت السكنية والمشروعات الصناعية والتجارية)، وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية، وتسويق المنتجات البترولية. للمزيد من المعلومات عن الشركة، رجاء الاطلاع على صفحة ٤٢ من التقرير السنوي.

شركة توازن

تحتل شركة توازن مكانة إقليمية رائدة في مجال تدوير المخلفات، حيث تقوم الشركة بتحويل المخلفات الزراعية والمنزلية إلى وقود بديل للمشروعات الصناعية وغيره من المنتجات النافعة مثل الأسمدة والأعلاف الحيوانية. وتتطلع شركة توازن إلى مساعدة بلدان المنطقة في التغلب على مشكلة المخلفات من خلال شركاتها التابعة، وهي الشركة المصرية لتدوير المخلفات الزراعية «إيكارو» ومجموعة الأنشطة الهندسية «إنتاج». تعمل شركة «إيكارو» على فرز المخلفات وتحويلها إلى أسمدة وأعلاف عضوية ووقود بديل للمشروعات الصناعية، وتخطط في المرحلة المقبلة إلى تحويل المخلفات المرهوضة إلى ورق وتحويل الكرتون والألياف إلى أخشاب مضغوطة. وتتخصص مجموعة «إنتاج» في تصميم وإنشاء معامل فرز وتدوير المخلفات حول العالم وتسعى إلى نقل خبراتها في هذا المجال إلى بلدان أخرى من بينها عمان والسعودية والسودان وماليزيا وسوريا. للمزيد من المعلومات عن الشركة، رجاء الاطلاع على صفحة ٤٤ من التقرير السنوي.

تحتاج الاقتصادات الأفريقية إلى ضخ مزيد من الاستثمارات بمشروعات تطوير البنية الأساسية على خلفية مجموعة من العوامل المؤثرة، أبرزها زيادة الرقعة العمرانية ونمو الأسواق الاستهلاكية واتساع الروابط مع الاقتصاد العالمي.

٣٪

معدل انتشار الإنترنت في أفريقيا، هو الأدنى على المستوى العالمي

١٤ دولة أفريقية

بين الاقتصادات العشرين الأقل تنافسية حول العالم نظراً لانخفاض كفاءة المؤسسات وضعف منظومة البنية الأساسية وعدم استقرار الاقتصاد الكلي وتخلف التعليم وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

٩٣ مليار دولار أمريكي

توضح تقديرات المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF) أن القارة الأفريقية تحتاج إلى ٩٣ مليار دولار سنوياً حتى عام ٢٠٢٠ لتطوير شبكات البنية الأساسية، ليصل إجمالي المبالغ المستثمرة إلى ١,٨٦ ترليون دولار أمريكي

شبكات النقل والدعم اللوجستي



استثمارات شركة القلعة في قطاع النقل والدعم اللوجستي تركز على احتياجات القارة الأفريقية

شركة أمريكا ريل وايز

تعد شركة أمريكا ريل وايز المساهم الرئيسي في شركة سكك حديد ريفت فالي، وهي صاحبة امتياز حصري مدته ٢٥ عاماً لإدارة الشبكة القومية للسكك الحديدية في كينيا وأوغندا بطول ٢٢٥٢ كم، والتي تربط بين ميناء مومباسا على المحيط الهندي بكينيا والعاصمة الأوغندية كامبالا مروراً بالمناطق الداخلية في كل من كينيا وأوغندا. وقد بدأت شركة القلعة قبل عامين تنفيذ برنامج إعادة التأهيل المخطط إتمامه على ثلاث مراحل بتكلفة استثمارية ٢٨٧ مليون دولار أمريكي، وذلك بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية بشركة ريفت فالي والشركاء المحليين. وأمر ذلك عن العديد من التطورات التشغيلية والارتقاء بمعايير الأمن والسلامة فضلاً عن زيادة قدرة الحمولات. للمزيد من المعلومات عن الشركة، رجاء الاطلاع على صفحة ٦٦ من التقرير السنوي.

شركة نايل لوجستيكس

تعمل شركة نايل لوجستيكس على توظيف المميزات التنافسية الفريدة لنهر النيل، بغرض إقامة أكبر شبكة متكاملة من مشروعات النقل النهري - الموفرة في استهلاك الوقود - وتقديم خدمات الدعم اللوجستي وإدارة الموانئ النهرية لخدمة العملاء من شركات الاستيراد والتصدير وغيرهم من أصحاب المشروعات الزراعية والصناعية في مصر والسودان وجنوب السودان. وتعمل الشركة على توفير أعلى معايير الخدمة للعملاء من خلال أربع شركات فرعية تابعة، وهي شركة نايل كارجو، والشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية، وشركة كير مارين، وشركة أسطول للنقل البري. للمزيد من المعلومات عن الشركة، رجاء الاطلاع على صفحة ٦٤ من التقرير السنوي.

أكثر من ٥٠٪

من أسعار السلع ناتج عن تكلفة النقل

٥٩٪

من سكان القارة الأفريقية يبعدون عن المراكز العمرانية الكبرى بنحو ٦ ساعات

- معدلات التجارة البينية في أفريقيا لا تتجاوز ٩٪ مقارنة بنحو ٥٠٪ بين الأسواق الناشئة في قارة آسيا.
- تكلفة نقل البضائع قد تمثل ٥٠-٧٥٪ من الأسعار في الدول الحبيسة مثل مالابو وأوغندا ورواندا.
- يتكلف نقل سيارة من الصين إلى مومباسا حوالي ٤ آلاف دولار، ويتكلف نقل نفس السيارة من مومباسا إلى كامبالا ٥ آلاف دولار.

استثمارات ذات مردود اجتماعي وبيئي



قامت شركة القلعة برصد تبرعات مالية تتجاوز ٦٠ مليون دولار أمريكي لتمويل مبادرات التنمية المجتمعية منذ نشأتها في عام ٢٠٠٤



مؤسسة القلعة للمنح الدراسية قامت بتوفير ١٢٢ منحة منذ نشأتها عام ٢٠٠٧



تلتزم شركة القلعة بتخصيص ٣٠ ألف دولار أمريكي سنويًا لتغطية مصروفات مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة



إنشاء صندوق بقيمة ١,٥٨ مليون دولار بغرض تطوير البنية الاجتماعية في ولاية النيل الأبيض السودانية

وتؤمن شركة القلعة أن الاهتمام بتطوير المنظومة التعليمية سيساهم في الارتقاء بالبنية البشرية في شتى بلدان المنطقة ومن ثم استحداث إطار تنموي جديد لا يتطلب الحاجة إلى استقطاب الخبرات والكوادر الأجنبية.

دعم وتطوير المنظومة التعليمية مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

قامت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية بتوفير أكثر من ١٢٢ منحة منذ نشأتها عام ٢٠٠٧. وتهدف المؤسسة إلى مساندة الشباب المصري الطموح في اكتساب الدرجات العلمية الرفيعة من أعرق الجامعات والمعاهد التعليمية الدولية في أوروبا وأمريكا الشمالية، بشرط العودة للعمل في مصر بعد الحصول على الماجستير أو الدكتوراه سعياً للمساهمة في رفعة وطننا الغالي. وتحرص المؤسسة على توفير المنح الدراسية في مختلف المجالات والتخصصات مثل الطب والنانوتكنولوجي والتنمية السياسية وإدارة الأعمال وأنظمة الطاقة المتجددة وترشيد استهلاك الموارد الطبيعية وتحديد المياه. ويتميز نموذج المؤسسة بالاستدامة بفضل تخصيص وقف دائم لتحقيق أهدافها التنموية، وهو ما أثمر في تحولها إلى واحدة من أكبر برامج المنح الدراسية التابعة للقطاع الخاص في مصر.

مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

تبرعت شركة القلعة بمبلغ ٢٥٠ ألف دولار أمريكي لتأسيس «مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة» والذي تم افتتاحه في نوفمبر ٢٠٠٦ كأول مركز من نوعه في الشرق الأوسط متخصص في أنشطة التدريب والتحليل المالي. ويسعى المركز لإعداد وتجهيز الطلاب للعمل في مجالات تداول الأوراق المالية وإدارة المخاطر وتخصيص الأصول، ويتطلع لمساعدة الطلاب والباحثين عبر تقديم المعلومات والخبرات اللازمة لكي يصبحوا من رواد صناعة الخدمات المالية بالمنطقة. وتقوم الشركة بتخصيص ٣٠ ألف دولار أمريكي سنويًا لتغطية مصروفات تشغيل المركز.

تحسين الظروف المعيشية لأبناء المجتمع المحلي

تسعى شركة القلعة إلى المشاركة الفعالة في دعم مبادرات التنمية بالمجتمعات المحيطة باستثماراتها، وتحرص القلعة على التأكد من خضوع جميع الشركات التابعة للمساءلة والتقييم المستمر ضماناً لامتثالها للمعايير الصارمة التي تقوم عليها استراتيجية الشركة في إطار المشاركة الاجتماعية.

تحرص شركة القلعة - وجميع شركاتها التابعة - على المشاركة الفعالة في تشجيع مبادرات العمل الابتكاري وخلق وتعظيم القيمة وكذلك إرساء قواعد التنمية المستدامة بالمجتمعات المحيطة باستثماراتها. وشركة القلعة إذ تتطلع إلى تحقيق العائدات النقدية التي تتناسب مع حجم وطبيعة المخاطر المحتملة، فهي دائمة الحرص أيضاً على تحقيق أهداف تنموية محددة ترجع بالمردود الإيجابي المباشر على أبناء المجتمع المحلي بالبلدان والأسواق التي تستثمر بها.

ويترسخ إقامة المشروعات الاستثمارية ذات المردود الاجتماعي والبيئي في عقيدة شركة القلعة، التزاماً بالمسؤولية الأصلية للمؤسسات ومنظمات القطاع الخاص في بناء مستقبل أفضل لجيل الشباب الواعد في مصر والمنطقة عبر رعاية مشروعات ومبادرات التنمية المجتمعية والمساهمة الفعالة في تطوير المجتمعات التي نستثمر بها وتركها في حال أفضل مما كانت عليه.

إن شركة القلعة - بفضل جذورها كشركة رائدة في مجال الاستثمار المباشر بأفريقيا - تحظى بباع طويل في إقامة المشروعات الاستثمارية غير التقليدية من أجل تحقيق أقصى استفادة من الطاقات والإمكانيات التي تحظى بها بلدان المنطقة. وترى شركة القلعة أن إقبالها مؤخراً على تبني نموذج الشركات الاستثمارية سيدعم ويعزز قدرتها على تعظيم المردود الإيجابي لاستثماراتها التابعة بفضل ميزة الاحتفاظ بتلك الاستثمارات لفترة زمنية أطول نسبياً من المتعارف عليه بين شركات الاستثمار المباشر.

وتؤمن شركة القلعة أن الأداء الاستثماري لمشروعاتها يتأثر ويتحدد وفقاً لما يتم اتخاذه من تدابير وقرارات تهدف إلى تحسين الحوكمة الاجتماعية والبيئية للشركة. ومن ثم ترى الشركة ضرورة مراعاة هذه التدابير وإعطائها تركيز خاص إيماناً بأن إدخال الاعتبارات البيئية والاجتماعية في منظومة اتخاذ القرار يساعد على تحقيق أفضل النتائج لمساهمي الشركة، ويدعم النمو الحقيقي بمنطقة الشرق الأوسط والقارة الأفريقية.

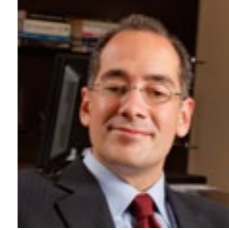
منذ نشأتها في عام ٢٠٠٤ قامت شركة القلعة بتوفير منح وتبرعات مالية تتجاوز ٦٠ مليون دولار أمريكي من أجل تمويل مبادرات تطوير المنظومة التعليمية وبرامج التدريب المهني وكذلك مشروعات تنمية الموارد البشرية.

وينعكس حرص شركة القلعة على دعم المبادرات التعليمية من واقع مشروعاتها المتنوعة في مجال التنمية والمسؤولية الاجتماعية والتي تمتد من مبادرات استكمال التعليم العالي وتنمية رأس المال البشري في مصر، إلى برامج المشاركة المجتمعية وتوفير فرص التدريب المهني للعمال المصرية والجزائرية، ومساعدة المجتمعات الريفية في الحصول على خدمات التعليم الأساسي والتدريب المهني بالسودان.

فريق إداري متميز

قيادة شركة القلعة

تحظى شركة القلعة بفريق من الخبراء الإدارية الشابة، وتحرص الشركة على تعيين المحترفين وخبراء الاستثمار في شتى المجالات. وتتألف القلعة من أبناء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الذين يتمتعون بعلاقات وطيدة مع مجتمع الأعمال بالمنطقة وكذلك يحظون بدراية عميقة بالأسواق الإقليمية ولديهم خبرات دولية متميزة.



هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب
خبرة ١٥ عاماً: المجموعة المالية هيرميس
- جولدمان ساكس



أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
خبرة ٢٥ عاماً: المجموعة المالية هيرميس
- فتون



محمد شلبي

العضو المنتدب لقطاع الطاقة
خبرة ٢٤ عاماً: الهيئة العامة للبترول
- الشركة المصرية القابضة للغازات
الطبيعية «إيجاس» - عجيبة للبترول



كريم صادق

العضو المنتدب
خبرة ١٨ عاماً: البنك العربي
- البنك التجاري الدولي



معتز فاروق

رئيس القطاع المالي
خبرة ١٦ عاماً: المجموعة المالية هيرميس
- بروكتور أند جامبل P&G



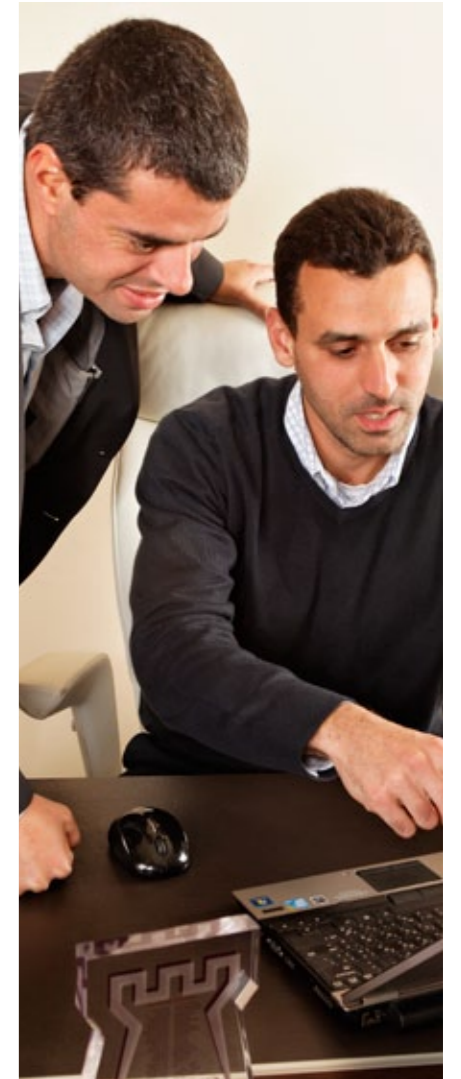
عمرو الجارحي

العضو المنتدب لقطاع الأغذية ورئيس
قطاع التمويل المؤسسي ومتابعة
الاستثمارات

خبرة ٢٢ عاماً: بنك الاستثمار القومي
- المجموعة المالية هيرميس

أنظمة وسياسات الحوكمة

قامت شركة القلعة باتخاذ خطوات حاسمة ابتداءً من عام ٢٠١٣ بغرض ترسيخ الطابع المؤسسي وتبني قواعد الحوكمة الرشيدة وأفضل المعايير والممارسات الدولية كمحاور للنمو المستدام بالشركة



يتألف مجلس إدارة شركة القلعة من المؤسس والشريك المؤسس وكذلك عضوين منتدبين ضمن تشكيل اللجنة التنفيذية، إلى جانب ثمانية أعضاء غير تنفيذيين يتم تسميتهم من جانب مساهمي الشركة. وقد جرت العادة على أن يتألف مجلس إدارة شركة القلعة في أغلبية من الأعضاء غير التنفيذيين، علماً بأن أولويات مجلس الإدارة تتضمن المتابعة الحثيثة لمستجدات الشركة وتوجيه دفتها من خلال الدراية والفهم الواسع بطبيعة الأسواق الإقليمية.

وقد قامت الشركة باتخاذ خطوات حاسمة ابتداءً من عام ٢٠١٢ بغرض ترسيخ الطابع المؤسسي وتبني أحدث المعايير الدولية للحوكمة، إيماناً منها بأن الحوكمة الرشيدة هو الأساس الداعم للنمو المستدام بأعمال الشركة.

وقد قطعت شركة القلعة شوطاً كبيراً في مواصلة هذا التوجه بإضفاء الطابع المؤسسي على آليات العمل في إطار التحول الاستراتيجي بنموذج الأعمال، وينعكس ذلك في حرصها على الاستعانة بالخبرات البارزة والتزود بالنظم والسياسات والإجراءات الفعالة لتحقيق النمو وتجاوز المخاطر المحتملة سواء الداخلية أو الخارجية، مع تسهيل رصد الفرص الاستثمارية الجذابة وتسريع عملية اتخاذ القرار، وكذلك تحقيق التوافق بين مصالح المساهمين وفريق العمل ومجلس الإدارة وصولاً إلى الشركات التابعة.

نموذج الحوكمة بالشركة

يشمل نموذج الحوكمة جميع الجوانب المتعلقة بنشاط الشركة خلال السنوات المقبلة، بما في ذلك تدابير وسياسات مكافحة الاحتيال وآليات التعامل بين إدارة الشركة والمساهمين وكذلك إدارة الشركات التابعة.

وينبع ذلك من إيمان شركة القلعة بأن تطبيق الحوكمة الرشيدة لا يتوقف عند الالتزام بنص القانون فقط حيث يمتد بدوره لإضفاء الطابع المؤسسي وإدماج مبادئ الشفافية والعدالة والامتثال على كافة المستويات.

ويغطي نظام الحوكمة بشركة القلعة كافة التخصصات، بما في ذلك الإدارة التنفيذية للشركة وفرق الإدارة المعنية بالقطاعات المختلفة، وصولاً إلى الإدارة العليا بالشركات التابعة. وتقوم شركة القلعة

مجلس الإدارة

الأعضاء التنفيذيين

أحمد هيكل

رئيس مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز
المحدودة

هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز
المحدودة

كريم صادق

العضو المنتدب
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز
المحدودة

محمد شعيب

عضو مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز
المحدودة

عمرو الجارحي

عضو مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز
المحدودة

معتز فاروق

عضو مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز
المحدودة

الأعضاء غير التنفيذيين

مجدي الدسوقي

عضو مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز المحدودة

أسامة حافظ

عضو مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة العليان

رغيد شانطي

عضو مجلس الإدارة

روبرت ويجز

عضو مجلس الإدارة

فيليب بلير دندس

عضو مجلس الإدارة

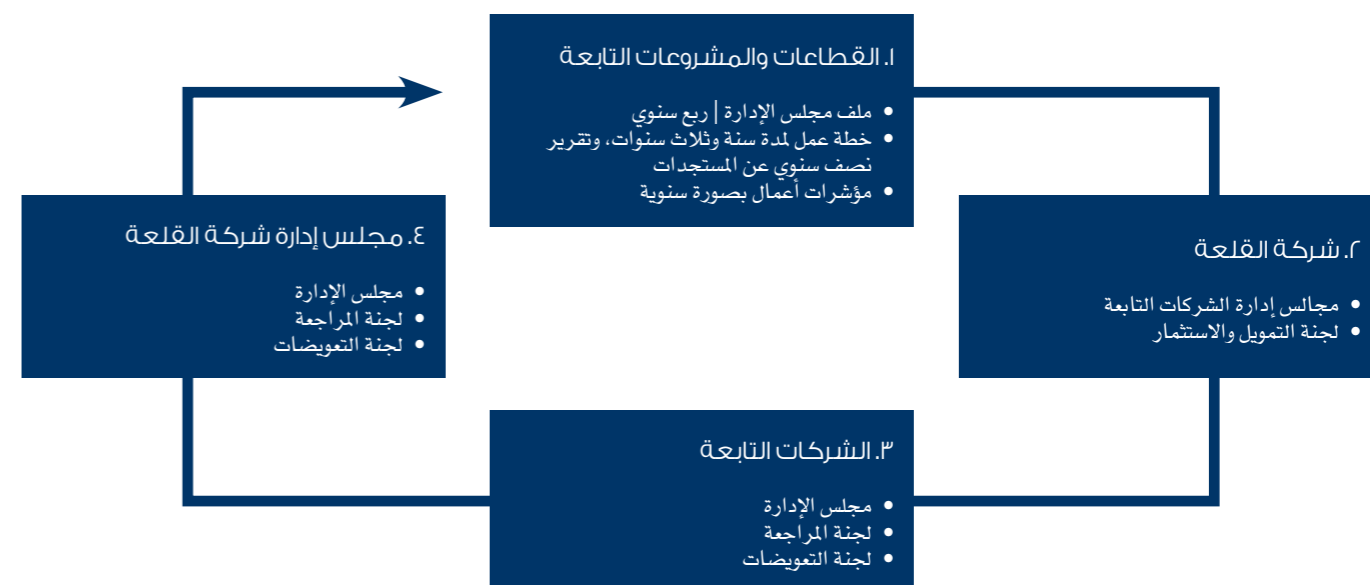
الشيخ محمد بن سحيم

عضو مجلس الإدارة

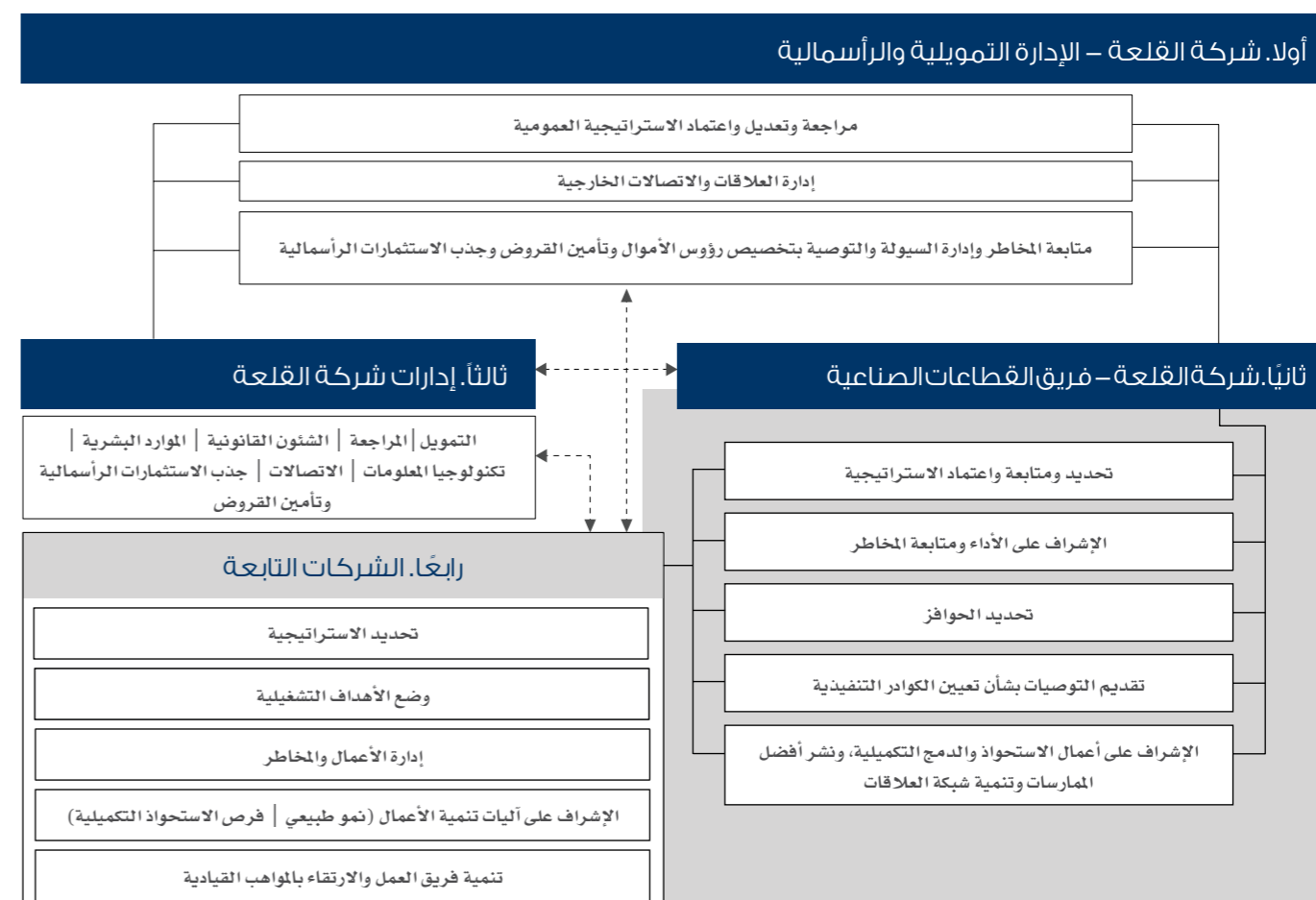
لجنة التمويل والاستثمار

تجتمع لجنة التمويل والاستثمار بصورة ربع سنوية أو كلما اقتضت الحاجة، وتتمثل مهام اللجنة في تقديم التوصيات فيما يتعلق بأعمال جذب الاستثمارات (رؤوس أموال وقروض) وكذلك أعمال التخصيص على مستوى الشركات التابعة، وتقوم اللجنة باعتماد جميع صفقات الاستحواذ

هيكل عملية اتخاذ القرار



مسئوليات واضحة ومهام محددة



هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو المنتدب

محمد شعيب
العضو المنتدب لقطاع الطاقة

طارق صلاح
العضو المنتدب لقطاع الأسمت والإنباءات

معنّ فاروق
رئيس القطاع المالي

محمد عبدالله
عضو منتدب

كريم بدر
عضو منتدب

أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

كريم صادق
العضو المنتدب لقطاع النقل

عمرو الجارحي
العضو المنتدب لقطاع الأغذية
ورئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمار

علاء العفيفي
العضو المنتدب لقطاع التعدين

ياسر جمالي
عضو منتدب ورئيس إدارة الحكومة

عبد الله الإبياري
عضو منتدب

عمرو القاضي
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر

اللجنة الإدارية

تجتمع لجنة الإدارة بصورة ربع سنوية أو كلما اقتضت الحاجة. وتمثل مهام اللجنة في مراجعة وتعديل واعتماد الأداء المالي والاستراتيجية العامة للشركات التابعة. وترحب الشركة بحضور أعضاء لجنة التمويل والاستثمار.

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب

كريم صادق

العضو المنتدب لقطاع النقل

محمد شعيب

العضو المنتدب لقطاع الطاقة

عمرو الجارحي

العضو المنتدب لقطاع الأغذية
رئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمار

طارق صلاح

العضو المنتدب لقطاع
الأسمنت والإنشاءات

علاء العفيفي

العضو المنتدب لقطاع التعدين

معتز فاروق

رئيس القطاع المالي

ياسر جمالي

عضو منتدب ورئيس إدارة
الحوكمة

عبد الله الإبياري

عضو منتدب

كريم بدر

عضو منتدب

لجنة المراجعة

فيليب دندس

رئيس لجنة المراجعة

مجدي الدسوقي

عضو لجنة المراجعة

أسامة حافظ

عضو لجنة المراجعة

فيليب دندس

رئيس لجنة التعويضات

مجدي الدسوقي

عضو لجنة التعويضات

أسامة حافظ

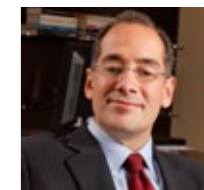
عضو لجنة التعويضات

لجنة الأجور والحوافز

لجنة المديرين



أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو
المنتدب



محمد شعيب
العضو المنتدب لقطاع الطاقة



طارق صلاح
العضو المنتدب لقطاع الأسمنت
والإنشاءات



معتز فاروق
رئيس القطاع المالي



محمد عبدالله
عضو منتدب



كريم بدر
عضو منتدب



كريم صادق
العضو المنتدب لقطاع النقل



عمرو الجارحي
العضو المنتدب لقطاع الأغذية
رئيس التمويل المؤسسي
ومتابعة الاستثمار



علاء العفيفي
العضو المنتدب لقطاع التعليم



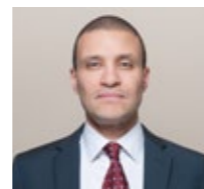
ياسر جمالي
عضو منتدب ورئيس إدارة
الحوكمة



خالد بدوي
عضو منتدب



عبد الله الإبياري
عضو منتدب



علاء الفص
عضو منتدب



مصطفى سويلم
عضو منتدب



رامي برسوم
رئيس إدارة نظم المعلومات



غادة حمودة
رئيس قطاع التسويق والاتصالات
والهوية المؤسسية



عمرو القاضي
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة
المخاطر



شادي رفائيل
رئيس إدارة المراجعة الداخلية



محسن منصور
مدير تنفيذي



أحمد الشرقاوي
عضو منتدب



رؤوف توفيق
عضو منتدب



حازم دكروري
رئيس العلاقات الحكومية



طارق حسن
رئيس القطاع القانوني



عمرو نامق
المستشار القانوني العام



إيهاب رزق
رئيس قطاع الموارد البشرية

القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة



التعدين



النقل والدعم
اللوجيستي



الأغذية



الأسمنت
والإنشاءات



الطاقة

القطاعات الاستثمارية

تركز شركة القلعة - باعتبارها الشركة الاستثمارية الرائدة في أفريقيا والشرق الأوسط - على مجموعة من القطاعات المحورية التي ستحدد مستقبل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة، وهي قطاعات الطاقة والأسمنت والأغذية والنقل والدعم اللوجيستي والتعدين.

وتتطلع شركة القلعة إلى دعم ركائز التنمية الاقتصادية بالمنطقة مع خلق فرص العمل وتعزيز المنظومة الاقتصادية، وكذلك الارتقاء بالمكانة التنافسية لأسواق المنطقة، عبر بناء المشروعات الناجحة وتحويلها إلى كيانات إقليمية ضخمة وقادرة على قيادة وتوجيه النمو الاقتصادي بالمنطقة خلال السنوات المقبلة.

٤٠ الطاقة

- الشركة المصرية للتكرير
- شركة طاقة عربية
- شركة توازن
- شركة مشرق للبتروول

٥٠ الأسمنت والإنشاءات

- مجموعة أسيك القابضة

٥٦ الأغذية

- مجموعة جذور
- شركة وفرة

٦٢ النقل والدعم اللوجيستي

- شركة أفريقيا ريل وايز
- شركة نايل لوجيستيكس

٦٨ التعدين

- شركة أسكوم

٧٢ استثمارات أخرى

- شركة تنمية

قطاع الطاقة

نبذة عامة



يمثل قطاع الطاقة أحد القطاعات الاستراتيجية التي تركز عليها شركة القلعة بغرض مواكبة تقديرات النمو الاقتصادي وتوفير احتياجات الطاقة المتزايدة في كافة أنحاء العالم.

وتحظى استثمارات الشركة بقدر كبير من التنوع والترابط، حيث تقوم على التكامل بين أنشطة الاستكشاف والإنتاج والمعالجة والتصنيع والتكرير والتوزيع وتوليد الطاقة الكهربائية ومشروعات الطاقة المتجددة.

وتطرح استثمارات الشركة حلولاً عملية للتحديات التي تواجه قطاع الطاقة بالمنطقة، حيث تعمل حالياً على إقامة أحدث منشأة تكرير في السوق المصري بغرض تقليص معدلات استيراد السولار بنحو ٦٠٪ عن حجم الواردات الحالية.

وستبلغ الطاقة الإنتاجية للمشروع ٤,٢ مليون طن سنوياً، على أن يقوم بإنتاج أكثر من ٢ مليون طن سنوياً من وقود السولار المطابق للمواصفات الأوروبية (Euro v) ووقود النفاثات.

وتتضمن استثمارات الطاقة التابعة لشركة القلعة مشروعات توليد الطاقة الكهربائية، والتوصيل بالشبكة القومية للكهرباء، وإنشاء محطات التوليد المستقلة لخدمة المشروعات العمرانية الجديدة والمجمعات الصناعية العملاقة.

تحتل استثمارات الشركة صدارة مشروعات القطاع الخاص في مجالات توزيع الغاز الطبيعي وتوفير خدمات التوصيل والتشغيل والصيانة، حيث تبلغ قاعدة عملاء الشركة ٨٣٠ ألف منشأة سكنية، أي ما يعادل ١٦٪ من إجمالي المنشآت السكنية التي تم ربطها بالشبكة القومية للغاز الطبيعي في مصر.

وتقوم مشروعات الطاقة البديلة بتغذية المنشآت الصناعية بالوقود البديل الذي يتم تصنيعه من المخلفات الزراعية والمدنية، بالإضافة إلى تصنيع الأسمدة عالية الجودة والأعلاف الحيوانية.

العضو المنتدب لقطاع الطاقة



محمد شعيب

يحظى محمد شعيب بخبرة ٢٤ عاماً من العمل بمختلف أنشطة قطاع البترول من الاستكشاف والإنتاج والمعالجة والتصنيع والتكرير، كما أنه الرئيس الأسبق للشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس). وقيل رئاسته لشركة إيجاس عام ٢٠١١، شغل شعيب منصب نائب رئيس مجلس الإدارة بالهيئة المصرية العامة للبترول. وحصل شعيب على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة القاهرة عام ١٩٨٠.

الإدارة العليا

شركة طاقة عربية

خالد أبو بكر
رئيس مجلس الإدارة التنفيذي
باكينام كفاي
الرئيس التنفيذي

شركة توازن

هشام شريف
الرئيس التنفيذي

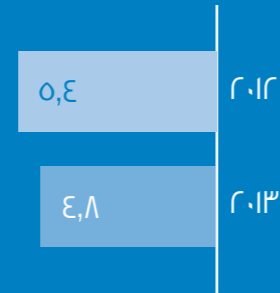
الشركة المصرية للتكرير

عبد الفتاح أبو زيد
رئيس مجلس الإدارة
مصطفى الرملي
رئيس القطاع المالي

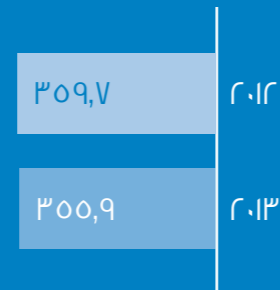
شركة مشرق

تامر أبو بكر
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

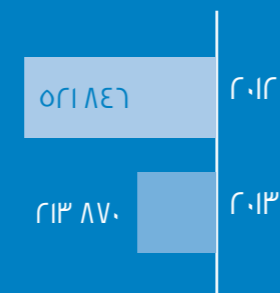
توزيع الغاز الطبيعي (المليار قدم مكعب)



توزيع الطاقة الكهربائية (مليون كيلو وات / ساعة)



المخلفات الزراعية التي تم جمعها (طن)



الوزن النسبي من إجمالي الإيرادات



مارس ٢٠٠٦

بداية النشاط الاستثماري في قطاع الطاقة
شركة القلعة تبدأ باكورة استثماراتها في قطاع الطاقة بإنشاء شركة طاقة عربية.

ديسمبر ٢٠٠٩

أول سلسلة محطات بنزين تحت علامة طاقة عربية
قامت طاقة عربية بإنشاء سلسلة من محطات البنزين بعدد من المحافظات منها البحيرة وأسيوط والشرقية وكفر الشيخ والاسماعيلية.

أغسطس ٢٠١٠

توقيع حزمة تمويل الشركة المصرية للتكرير
في واحدة من أكبر صفقات التمويل في أفريقيا، قامت الشركة المصرية للتكرير بتوقيع حزمة قروض بقيمة ٢,٦ مليار دولار أمريكي بمشاركة كبرى مؤسسات التمويل التنموية ووكالات ائتمان الصادرات.

نوفمبر ٢٠١٠

بداية النشاط الاستثماري في قطاع إدارة المخلفات
قامت القلعة بتأسيس شركة توازن لتصبح باكورة استثماراتها في قطاع إدارة المخلفات الزراعية والمنزلية بأحاء المنطقة.

أكتوبر ٢٠١٢

افتتاح محطة كهرباء مستقلة
بدأت شركة طاقة كهرباء تشغيل محطتها المستقلة لتوفير احتياجات الطاقة لشركة البتروكيماويات E-Styrenics.

ديسمبر ٢٠١٢

قيادة جديدة
تعيين خبير مشروعات الطاقة محمد شعيب عضواً منتدباً لاستثمارات قطاع الطاقة.

مايو ٢٠١٣

مشرق توقع عقد امتياز لمدة ٢٥ عاماً
قامت شركة مشرق للبترول بتوقيع عقد امتياز لمدة ٢٥ عاماً مع هيئة ميناء شرق بورسعيد مع إمكانية مد العقد ٥ سنوات إضافية من أجل بناء وتشغيل أول محطة لتخزين وتداول المنتجات البترولية في مصر.

شركة طاقة عربية



تعد طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بمصر، حيث تحظى الشركة بخبرة تربو على ١٦ عامًا من الاستثمار وتشغيل شبكات البنية الأساسية لقطاع الطاقة، من توزيع الغاز الطبيعي إلى توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وتسويق المنتجات البترولية.

وتقوم شركة طاقة عربية بتوفير خدماتها من خلال ثلاث إدارات رئيسية تتضمن توزيع الغاز (المنشآت السكنية والمشروعات الصناعية والتجارية)، وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية، وتسويق المنتجات البترولية.

الإنشاءات وتوزيع الغاز الطبيعي: تعد طاقة عربية أكبر شركات توزيع الغاز الطبيعي في مصر، حيث تمتلك امتيازات طويلة الأجل تغطي ١١ محافظة مصرية، بالإضافة إلى امتلاك أكبر فريق متخصص في الهندسة والإنشاءات المرتبطة بأعمال توزيع الغاز الطبيعي من أجل الإشراف على أنشطة التوزيع التي تمارسها المجموعة وكذلك المشروعات الأخرى التابعة للقطاعين العام والخاص في مصر وأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية: تعد طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات الطاقة الكهربائية من أنشطة الهندسة والتطوير إلى أعمال التوليد والتوزيع فضلاً عن سلسلة القيمة بمشروعات الطاقة.

تسويق المنتجات البترولية: تعد طاقة عربية أول شركة تابعة للقطاع الخاص في تسويق وتوزيع الوقود والمنتجات البترولية وكذلك وقود المازوت للعملاء الأفراد والمشروعات الصناعية وتجار الجملة، تركيزاً على المناطق الأقل اختراقاً بالسوق. وتقوم الشركة كذلك بتشغيل شبكة محطات الوقود وخدمات تحويل السيارات والشاحنات التجارية إلى الغاز الطبيعي المضغوط.

تطور أنشطة الشركة

بلغت الإيرادات المجمعة ١,٢ مليار جم خلال عام ٢٠١٢، وهو نمو سنوي بمعدل ٧,٧٪، وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٦٥,١ مليون جم بزيادة سنوية قدرها ١٣,٨٪ رغم انتهاء عمليات الشركة بمشروع أسمنت جنوب الوادي في مطلع العام، وهو ما قلص جزئياً من العائد الإيجابي لأنشطة توزيع الطاقة الكهربائية وإنشاءات الغاز الطبيعي خلال الربعين الثالث والأخير من عام ٢٠١٢.

ارتفع نشاط توليد الطاقة الكهربائية بمحطة مرسى علم من ٢٤,٦ مليون كيلوات إلى ٢٤,١ مليون كيلوات في عام ٢٠١٢، وهو نمو سنوي بنسبة ٢٩٪، بينما انخفض معدل توزيع الطاقة الكهربائية بمحطة نيق بنسبة ٢٪. وانخفض كذلك نشاط توليد الطاقة الكهربائية بمعدل ٣٨,٨٪ نتيجة انتهاء عمليات الشركة بمشروع أسمنت جنوب الوادي في الربع الأول. وبلغت إيرادات توزيع الطاقة الكهربائية ٢٦٩,٢ مليون جم خلال عام ٢٠١٢، وهو انخفاض سنوي بمعدل ٩,٨٪، بينما بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٨٦,٢ مليون جم وهو نمو سنوي بنسبة ٦,٢٪. وتتضمن الأرباح التشغيلية ٢١,٢ مليون جم تم تحقيقها في الربع الأخير منفرداً، فيما يعد زيادة سنوية بمعدل ٢١,٧٪ بفضل ارتفاع الربحية من أنشطة توزيع الطاقة بمحطة نيق. يتصدر نشاط توزيع الغاز الطبيعي قطاعات الشركة من حيث التدفقات النقدية، حيث بلغت الإيرادات ١٨٢,٨ مليون جم خلال عام ٢٠١٢، وهو نمو بمعدل ٧,١٪ بفضل ارتفاع أسعار البيع للمشروعات الصناعية مما ساهم في تجاوز تأثير الانخفاض البالغ ١١,١٪ في معدلات التوزيع تأثراً بنقص الإمدادات في كافة أنحاء الجمهورية. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل

خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٨٢,٨ مليون جم خلال عام ٢٠١٢، وهو نمو سنوي بمعدل ٥,٤٪.

بلغت إيرادات نشاط الإنشاءات ٢٠٧,٢ مليون جم خلال عام ٢٠١٢، وهو نمو سنوي بمعدل ٨,١٪. وتضاعفت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتبلغ ١٥,٣ مليون جم. وتجدر الإشارة إلى ابتداء العمل في أحد المشروعات الصناعية خلال الربع الثالث مما ساهم في استئناف الربحية خلال الربعين الثالث والأخير من العام.

ارتفعت إيرادات تسويق المواد البترولية بمعدل سنوي ١٠,٣٪ لتبلغ ٥٤١,٢ مليون جم خلال عام ٢٠١٢ بعد زيادة أسعار زيوت التشحيم، فضلاً عن توفير إمدادات السولار في أعقاب ثورة ٢٥ يونيو. وبناء على ذلك ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ٧٢,٥٪ لتبلغ ٨,٨ مليون جم خلال عام ٢٠١٢ على الرغم من تراجع مبيعات زيوت التشحيم على خلفية التباطؤ الاقتصادي بالبلاد.

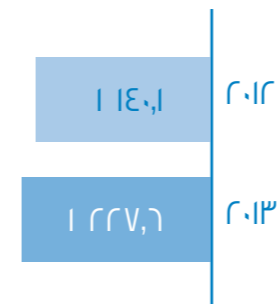


طاقة عربية أكبر شركات توزيع الغاز الطبيعي في مصر وتمتلك امتيازات تغطي ١١ محافظة مصرية



ملكية
شركة القلعة

*قبل عمليات المبادلة



إيرادات الشركة
(مليون جم)



مصر | ليبيا | السودان
قطر | الإمارات

tawazoon شركة توازن

تحتل شركة توازن مكانة إقليمية بارزة في مجال تدوير المخلفات، حيث تضم تحت مظلتها كل من الشركة المصرية لتدوير المخلفات الزراعية - إيكارو ومجموعة الأنشطة الهندسية - إنتاج، وهي شركات رائدة في مشروعات إدارة المخلفات وتحظى بعمليات واسعة في مصر فضلاً عن التواجد على الساحة الدولية بأسواق عمان وماليزيا والسودان ونيجيريا وليبيا والسعودية وسوريا.

تتخصص مشروعات توازن في المجالات الآتية:

تدوير المخلفات الزراعية: تقوم شركة إيكارو بجمع ومعالجة المخلفات الزراعية في مصر حيث قامت خلال عام ٢٠١٢ بجمع ٢١٤ ألف طن من المخلفات.

تدوير المخلفات المنزلية: تتخصص شركة إيكارو في إدارة المخلفات المنزلية بمنطقة جنوب القاهرة، حيث تعاقدت الشركة على استقبال وفرز ومعالجة ٥٤٧ ألف طن من المخلفات المنزلية سنوياً. فضلاً عن فوز الشركة بعقد مشابه لجمع وتدوير ١,٠٠٩ مليون طن سنوياً بمحافظة الدقهلية.

أعمال الهندسة والمقاولات لمعامل تدوير المخلفات: قامت مجموعة إنتاج حتى الآن بإنشاء أكثر من ٧٥ معملًا لفرز المخلفات وتصنيع الأسمدة في مصر. وعملت الشركة كذلك في أسواق السعودية وماليزيا وليبيا والسودان وعمان وسوريا.

وتؤمن الإدارة بأن هذا المستوى من التكامل بين أنشطة شركاتها في قطاع تدوير المخلفات هو النموذج الذي تقوم عليه استراتيجية شركة القلعة الاستثمارية حيث تخطط لأن تبدأ شركة إيكارو بتقديم خدمات الإدارة لمشروعات مجموعة إنتاج.

تعمل شركة القلعة عن كثب مع إدارة شركة توازن من أجل تعظيم مواردها المالية والبشرية وتحقيق أكبر استفادة من الفرص الحالية وكذلك تطوير واستكشاف الفرص الجديدة على الساحة المحلية والإقليمية.

وتركز الشركة حالياً على تزويد المشروعات الصناعية مثل مصانع الأسمت بالوقود البديل الذي يتم إنتاجه باستخدام المخلفات العضوية، فضلاً عن التوسع

في تصدير المخلفات التي تدخل في أنظمة التدفئة للمشروعات السكنية والصناعية حول العالم.

تطور أنشطة الشركة

انخفضت إيرادات شركة توازن المتخصصة في مشروعات إدارة المخلفات الزراعية والمنزلية بمعدل ٢٥,٦٪ خلال عام ٢٠١٢، مصحوباً بتراجع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك نتيجة انخفاض إيرادات الشركة المصرية لتدوير المخلفات الزراعية (إيكارو). ويرجع ذلك الانخفاض إلى غياب الإيرادات غير المتكررة التي حققتها شركة إيكارو خلال الربع الأول من عام ٢٠١٢.

يرجع الانخفاض السنوي البالغ ١٤٪ في إيرادات شركة إيكارو خلال عام ٢٠١٢ إلى عدة عوامل أبرزها غياب أتعاب إعدام المخلفات الزراعية المستحقة من جهاز شؤون البيئة بوزارة الدولة لشؤون البيئة، علماً بأن الشركة توقفت عن جمع المخلفات الزراعية خلال الربعين الثالث والأخير نتيجة عدم قيام الجهاز بسداد مستحقات الشركة، بالإضافة إلى عدم وضوح الرؤية بشأن تجديد التعاقد وغياب التوافق فيما يتعلق برسوم الشركة وأتعابها المستقبلية. وتجدر الإشارة إلى أن الشركة حققت إيرادات بقيمة ١٢,٦ مليون جم من أنشطة جمع المخلفات الزراعية خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٢ مقابل صفر في عام ٢٠١٢، غير أن حجم المخلفات الزراعية الموردة إلى شركة CEMEX ارتفع إلى ٢٢,٨٢٤ ألف طن خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٢ مقابل ٤,٧٨٨ ألف طن خلال نفس الفترة من عام ٢٠١٢.

حققت شركة إيكارو خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك قدرها ٩,٥ مليون جم خلال عام ٢٠١٢، حيث اضطرت الشركة إلى تحميل جميع التكاليف الثابتة على بند تكلفة البضائع المباعة بدلا من بند المخزون بسبب انخفاض معدلات جمع المخلفات الزراعية، وهو ما يوضح

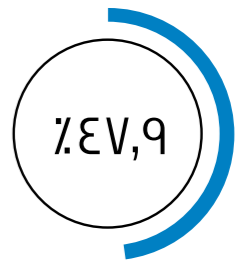
أسباب ارتفاع تكلفة البضائع المباعة على الرغم من انخفاض الإيرادات.

وخلال الربع الأخير أيضاً، قامت الشركة بتوريد ١٢,٥٩٩ ألف طن من المخلفات الزراعية (قش الأرز وتقليم الفاكهة) على سبيل التجربة، وذلك في إطار العقد طويل الأجل المبرم مع شركة Italcementi والذي يقضي بزيادة حجم التوريد إلى ١٠٠ ألف طن سنوياً بحلول عام ٢٠١٤. ومن المخطط أن تقي شركة إيكارو بالتزاماتها التعاقدية مع شركات Italcementi و Cemex عبر التوسع في أنشطة جمع المخلفات من تقليم الفاكهة بمناطق وادي الملك والنوبارية وغيرها من المواقع الجديدة غير الواردة ضمن نطاق عقود جمع المخلفات الحالية.

تتسم عمليات مجموعة إنتاج بالتقلبات النسبية نظراً لاعتمادها على عقود غير متكررة في مجالات المقاولات الهندسية والاستشارات الصناعية. وقد تراجمت الإيرادات والأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك فيما يعد استمراراً لاضطراب المشهد وإحجام دول الربيع العربي عن مواصلة الانفاق الاستثماري منذ عام ٢٠١١. وتجدر الإشارة إلى أن المجموعة حققت إيرادات بقيمة ١,٥ مليون جم خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٢ من مشروع تصميم معمل فرز المخلفات المنزلية في نيجيريا مع تسجيل باقي إيرادات الفترة عبر القيام بأعمال الصيانة اللازمة بشركتها الشقيقة إيكارو. وتتطلع مجموعة إنتاج إلى الحصول على مشروعات جديدة لتلبية الطلب الإقليمي على معدات تدوير المخلفات وتوفير بدائل للطاقة.

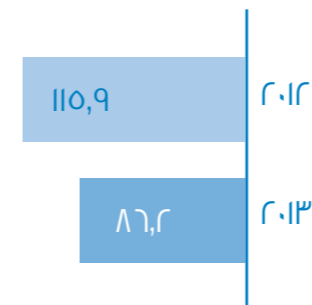


تقوم شركة توازن بتزويد المشروعات الصناعية بكثافة استهلاك الطاقة بالوقود البديل الذي يتم إنتاجه باستخدام المخلفات العضوية



ملكية
شركة القلعة*

*قبل عمليات المبادلة



إيرادات الشركة
(مليون جم)



مصر | عمان | ماليزيا | السودان
نيجيريا | ليبيا | السعودية | سوريا

الشركة المصرية للتكرير

ERC



يحظى مشروع الشركة المصرية للتكرير بأهمية استراتيجية وأبعاد وطنية حيث يسمح بالاستغناء عن نصف واردات السولار إلى مصر



مصر

التخزين والتكرير، والتي تسدها الشركة المصرية للتكرير إلى شركات الهيئة المصرية العامة للبترول. قامت الشركة باستلام كامل الأراضي الخاصة بمشروع الشركة المصرية للتكرير، والتي تبلغ مساحتها ٣٥٠ ألف متر مربع حيث أن تسليم الأراضي واكتمال المشروع بنسبة ٢٢,٥٪ سيهدد لبدء الإنتاج الأولي من المشروع خلال الربع الأول من عام ٢٠١٧، فيما سيقوم المشروع بتوفير ١٠ آلاف فرصة عمل مختلفة أثناء مراحل الإنشاء، بجانب توفير أكثر من ٧٠٠ وظيفة دائمة عند إتمامه وبدء التشغيل.

وقد حصلت الشركة المصرية للتكرير على كافة الموافقات التنظيمية والبيئية اللازمة لبدء المشروع، فضلاً عن توقيع عقد مقاولات متكامل مع تحالف دولي يضم شركة GS Engineering & Construction الكورية وشركة Mitsui & Co اليابانية.

تطور أنشطة الشركة

استمرت الشركة في تنفيذ أعمال الهندسة والإنشاء والتوريد مع اكتمال المشروع بنسبة ٢٢,٥٪، واكتمال الأعمال الهندسية بنسبة تتجاوز ٧٦٪. وبالفعل تم تسليم كامل الأراضي الخاصة بالمشروع اعتباراً من ٢٢ يونيو ٢٠١٤ تمهيداً لبدء التشغيل في يناير ٢٠١٧.

بمبلغ ٢٩ مليون دولار- بما يمثل حصة ٢,٢٪)، ومؤسسة الاستثمار الألمانية DEG (تساهم بمبلغ ٢٦ مليون دولار- بما يمثل حصة ٢٪)، وصندوق إنفراميد InfraMed الذي يعد أكبر كيان استثماري متخصص في مشروعات البنية الأساسية بمنطقة البحر المتوسط (يساهم بمبلغ قيمته ١٠٠ مليون دولار- بما يمثل حصة ٧,٥٪).

وأعلنت الشركة في شهر أغسطس ٢٠١٠ عن تأمين حزمة قروض بقيمة ٢,٦ مليار دولار أمريكي تتوزع بين ٢,٣٥ مليار دولار أمريكي في شكل قروض أولية و٢٢٥ مليون دولار أمريكي قروض ثانوية. وقام بنك Tokyo Mitsubishi بدور الوكيل العالمي في تدبير حزمة القروض، والتي شهدت مشاركة عدد من المؤسسات المالية الرائدة حول العالم وهي بنك اليابان للتعاون الدولي (JBIC)، ومؤسسة نيون لتأمين الصادرات والاستثمار (NEXI)، وبنك كوريا للصادرات والواردات (KEXIM)، وبنك الاستثمار الأوروبي (EIB)، والبنك الإفريقي للتنمية (AFDB).

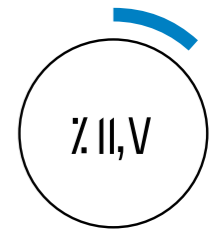
ستقوم شركة القاهرة لتكرير البترول - وهي أكبر شركة تكرير في مصر حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي ٢٠٪ من طاقة التكرير الحالية بالبلاد - بتوفير كافة مدخلات الإنتاج اللازمة لتشغيل المشروع باعتباره أحد ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر. فيما ستقوم الشركة ببيع إنتاجها للهيئة المصرية العامة للبترول بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة ٢٥ عاماً، حيث يهدف المشروع إلى توفير بدائل الاستيراد وإنتاج السولار وغيره من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة من أجل تغطية الطلب في القاهرة الكبرى.

يعمل المشروع على توفير أكثر من ٣٠٠ مليون دولار سنوياً لخزانة الدولة بشكل مباشر، وفقاً لتقديرات الهيئة المصرية العامة للبترول، من خلال توفير مصروفات النقل والتأمين والفاقد من عمليات الشحن، فضلاً عن تحقيق إيرادات إضافية من رسوم

تعمل شركة القلعة على تطوير مشروع الشركة المصرية للتكرير بتكلفة استثمارية تبلغ ٢,٧ مليار دولار أمريكي فيما تعد واحدة من أكبر صفقات التمويل بأفريقيا على الإطلاق. وستقوم الشركة المصرية للتكرير بالمساهمة في تحسين الأداء البيئي عبر منع انبعاث ٩٢ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى والتغلب على نقص منتجات الوقود بالسوق - وتحديداً السولار. وتسعى الشركة المصرية للتكرير إلى إنتاج ٤,٢ مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية المكررة، تشمل ٢,٣ مليون طن من السولار المطابق للمواصفات الأوروبية Euro V وهو ما يعادل حوالي ٦٠٪ من واردات السولار في الوقت الحالي، و٦٠٠ ألف طن من وقود النفاثات.

وقامت الشركة المصرية للتكرير بتنفيذ الإقفال المالي في يونيو ٢٠١٢ عبر توفير الاستثمارات الرأسمالية وحزمة القروض تحت قيادة شركة القلعة وبمشاركة المؤسسات الاستثمارية الدولية والخليجية ووكالات ائتمان الصادرات الدولية ومؤسسات التمويل التنموي.

الشركة المصرية للتكرير مدعومة باستثمارات رأسمالية تبلغ قيمتها ١,١ مليار دولار أمريكي، وذلك من خلال قاعدة عريضة من المؤسسات الاستثمارية، وهي الهيئة المصرية العامة للبترول (والتي تساهم بمبلغ قيمته ٢٧٠ مليون دولار- بما يمثل حصة ٢٢,٨٪)، وشركة قطر للبترول (تساهم بما يزيد عن ٣٦٢ مليون دولار - بما يمثل حصة ٢٧,٩٪)، وشركة القلعة (قامت بضخ استثمارات مباشرة وغير مباشرة بلغت ١٥٥ مليون دولار أمريكي - بما يمثل حصة ١١,٧٪). يساهم في المشروع أيضاً العديد من المستثمرين من مصر ودول مجلس التعاون الخليجي، بالإضافة إلى مجموعة من أبرز مؤسسات التمويل التنموية حول العالم وهي مؤسسة التمويل الدولية IFC (تساهم بمبلغ ٨٥ مليون دولار - بما يمثل حصة ٦,٤٪)، والمؤسسة الهولندية للتنمية FMO (تساهم



١١,٧٪

ملكية
شركة القلعة*

*قبل عمليات المبادلة

شركة مشرق **Mashreq** PETROLEUM

حصلت شركة مشرق على أرض بمساحة ٢١٠ ألف متر مربع في موقع استراتيجي على مقربة من مدخل قناة السويس. وتعمل شركة مشرق على إقامة وتشغيل أول محطة من نوعها متخصصة في تخزين وتداول المنتجات البترولية وغيرها من خدمات الدعم اللوجيستي وخدمات تموين السفن بميناء شرق بورسعيد، مما سيعطي الفرصة للاستفادة من موقع الشركة الفريد على قناة السويس عبر تقديم خدمات تموين السفن بالوقود أثناء انتظارها للمرور.

تطور أنشطة الشركة

في مايو ٢٠١٢، قامت شركة مشرق بتوقيع عقد امتياز لمدة ٣٠ عاماً لبناء وتشغيل أول محطة لتخزين وتداول المنتجات البترولية وتموين السفن بميناء شرق بورسعيد في محور قناة السويس، بالإضافة إلى فترة سماح ثلاث سنوات لإنشاء المشروع. ويندرج هذا العقد تحت نظام BOT لمدة ٢٥ عاماً تزداد بمعدل عام واحد لكل خمسة أعوام يحقق فيها المشروع ما لا يقل عن ٩٠٪ من الخطة المستهدفة.

جدير بالذكر أن شركة القلعة بدأت المفاوضات غير الحصرية حول إمكانية انضمام شركاء جدد لإنشاء وتشغيل محطة تخزين وتداول المنتجات البترولية. ومن المخطط أن تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع حوالي ٢ مليار جنيه لإنشاء محطة تخزين بطاقة ٨٠٠ ألف طن تقريباً من المنتجات البترولية (مازوت

- سولار - نافتا - جت) بطاقة تصل إلى ١٠ مليون طن سنوياً لنشاط التخزين ومن ٢ إلى ٢ مليون طن سنوياً لنشاط تموين السفن بالوقود من خلال ٣ أرصفة بحرية تقوم الشركة بإنشائها ضمن المشروع لاستقبال ناقلات حتى ١٢٠ ألف طن بالإضافة إلى ٤ مراسي لمواعين تموين السفن (البارجات).

وسوف يقوم المشروع بتوفير خدمات تخزين منتجات الصب السائل لحركة تجارة المنتجات البترولية بين الشرق والغرب بغرض تلبية احتياجات أسواق الشرق الأقصى والشرق الأوسط وأسواق البحر الأبيض المتوسط. كما يهدف المشروع إلى تقديم خدمة تموين السفن بالوقود أثناء انتظارها للمرور في قناة السويس استغلالاً للموقع الفريد الذي تتميز به القناة والتي يمر بها أكثر من ٢٠ ألف سفينة سنوياً تمثل ١٠٪ من التجارة العالمية المنقولة بحراً وحوالي ٢٢٪ من تجارة الحاويات بالعالم.

تجدر الإشارة إلى أن إقامة هذا المشروع لتخزين المنتجات البترولية وتزويد السفن بالوقود في ميناء بورسعيد له أبعاده وأثاره الاستراتيجية من تدعيم قناة السويس كممر ملاحي للتجارة العالمية للبضائع والبترول، كما يشكل عامل جذب للشركات العالمية والخطوط الملاحية العملاقة للعمل بالميناء مع توفير مخزون استراتيجي للمنتجات البترولية للدولة وقت الحاجة للاستيراد عن طريق التنسيق مع الهيئة العامة للبترول لربط مشروع مشرق بالشبكة القومية لخطوط الأنابيب الحالية داخل البلاد عن طريق

خط الأنابيب الذي يعبر قناة السويس (١٧ كم فقط جنوب موقع المشروع).

وقد قامت شركة مشرق للبترول باستيفاء كافة الموافقات الرقابية والحكومية اللازمة لتنفيذ المشروع ويشمل ذلك اعتماد الدراسات البيئية من هيئة ميناء بورسعيد. كما انتهت الشركة من تجهيز الموقع تمهيداً لتنفيذ أعمال البنية الأساسية اللازمة، وذلك من خلال إتمام أعمال الحفر وتسوية الأرض وحماية الشاطئ بالإضافة إلى الانتهاء من وضع تصميمات محطة التخزين ورسومات الهندسة الملاحية.

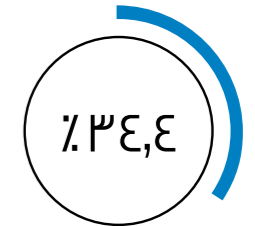
ومن المخطط أن تبدأ مشرق في عمليات الإنشاء بالتزامن مع إتمام خطة التمويل المناسبة لتنفيذ المشروع.



سنساهم شركة مشرق في تسهيل عمليات استيراد وتداول المنتجات البترولية للتغلب على أزمة نقص الوقود المتكررة بالسوق المحلي



مصر



ملكية
شركة القلعة*

*قبل عمليات المبادلة

قطاع الأسمنت والإنشاءات

نبذة عامة



من مصر إلى الجزائر والسودان، تقوم استثمارات شركة القلعة بتصنيع مواد البناء عالية الجودة التي تطابق المواصفات البيئية الدولية، مع المساهمة في تطوير منظومة البنية الأساسية في أفريقيا والشرق الأوسط، ودعم مسيرة التنمية الاقتصادية بأحاء القارة السمراء.

وتهدف شركة القلعة إلى تعظيم المردود من استثماراتها في مجموعة أسيك القابضة عبر انتاج استراتيجية طموحة لتوظيف الأسس الاقتصادية الداعمة للمشروعات التابعة، وأبرزها ارتفاع الطلب لمعدلات تتجاوز القدرة الإنتاجية لمصانع الأسمنت بالأسواق الإقليمية.

وتتميز أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا بخصائص تنافسية يدعمها خطط زيادة الاستثمارات العامة

والخاصة في مشروعات البنية الأساسية ومبادرات التنمية الصناعية التي يصاحبها نمو الطلب على الأسمنت - على الرغم من الاضطرابات السياسية الأخيرة بأسواق المنطقة. وتتضمن تلك الخصائص الجاذبة النمو السكاني المطرد ووفرة المواد الخام إلى جانب انخفاض تكلفة الإنتاج، علماً بأن مشروعات القلعة في قطاع الأسمنت والإنشاءات والهندسة والإدارة تهدف إلى تلبية الطلب المحلي في المقام الأول وكذلك تطوير شبكات البنية الأساسية اللازمة لمواكبة تقديرات النمو بالمنطقة.

العضو المنتدب لقطاع الأسمنت والإنشاءات



طارق صلاح

قبل انضمامه لشركة القلعة في عام ٢٠٠٧، عمل طارق صلاح الدين بقسم إدارة المشروعات في الشركة العربية للاستشارات الهندسية حيث أدار الكثير من المشروعات العملاقة ومنها مشروع سيتي ستارز العقاري متعدد الأغراض والذي بلغت قيمته الاستثمارية ٧٥٠ مليون دولار أمريكي، بالإضافة إلى مشروع مصنع الزجاج المسطح بقيمة ١٠٧ مليون دولار أمريكي في مدينة العاشر من رمضان. حصل طارق صلاح الدين عطية على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة القاهرة وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري بالقاهرة.

الإدارة العليا

شركة أسيك للأسمنت

طارق الجمال*

الرئيس التنفيذي

سامح نجيب

رئيس القطاع المالي

* تنويه: شغل جورجيو بودو منصب الرئيس التنفيذي لشركة أسيك للأسمنت خلال الفترة من أبريل ٢٠٠٨ حتى أبريل ٢٠١٤.

نوفمبر ٢٠١٠

أسيك للأسمنت تفتتح مصنع أسمنت التكامل بالسودان
قامت أسيك للأسمنت بتشغيل مصنع أسمنت التكامل الذي بلغت تكلفته الاستثمارية ٢٥٢,٧ مليون دولار، ويقع على مسافة ٢٢٠ كم شمال العاصمة السودانية الخرطوم.

أغسطس ٢٠١١

أسيك للهندسة توقع عقود الإدارة الفنية لثلاثة مصانع أسمنت
عقود جديدة لإدارة مصانع أسمنت جديدة لمدة خمس سنوات من أجل توفير ٧٥٠ فرصة عمل جديدة في محافظات قنا وبني سويف وأسيوط.

مايو ٢٠١٢

تطوير مصنع زهانه بالجزائر
الشركة تبدأ إنشاء طاحونة خامات جديدة لمضاعفة الطاقة الإنتاجية لمصنع زهانة للأسمنت في الجزائر بعد اكتمال أعمال التجديد والتطوير.

سبتمبر ٢٠١٢

تجديد الشراكة الاستراتيجية بين أسيك للهندسة ومصر للأسمنت - قنا
أسيك للهندسة تجدد عقد الإدارة الفنية لشركة مصر للأسمنت - قنا لمدة عشر سنوات.

سبتمبر ٢٠١٣

افتتاح مصنع أسيك المنيا لخدمة أسواق محافظات الصعيد
أسيك المنيا تبدأ الإنتاج في مصنع الأسمنت الجديد بصعيد مصر، والذي تبلغ طاقته الإنتاجية ٢ مليون طن سنوياً.

مايو ٢٠١٤

أسيك للهندسة تتوسع في أسواق جنوب الصحراء الأفريقية بتوقيع اتفاقية للتشغيل ولإدارة مع إحدى شركات الأسمنت في موزمبيق
في خطوة أولى نحو التوسع بأسواق جنوب الصحراء الأفريقية، أسيك للهندسة تعلن إبرام اتفاقية لخدمات التشغيل والإدارة مع واحدة من أكبر شركات الأسمنت في موزمبيق Cimento Nacional Ltda.

٣,٣٩

٢٠١٢

إجمالي إنتاج الأسمنت
(مليون طن)

٣,٣٩

٢٠١٣



إيرادات نشاط الإنشاءات
والإدارة خلال عام ٢٠١٣



إيرادات نشاط صناعة
الأسمنت خلال عام ٢٠١٣

الوزن النسبي من إجمالي الإيرادات



مجموعة أسيك القبضة

تمثل مجموعة أسيك القبضة أحد الكيانات الصناعية العملاقة في مشروعات الأسمنت والهندسة والإنشاءات بأسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط. وتحظى أسيك القبضة بخبرة تربو على ٣٠ عامًا في مجالات متنوعة تمتد من تصميم وهندسة المنشآت الصناعية إلى تطوير أنظمة الإدارة الفنية وبرامج التحكم الآلي والإنشاءات.

تتنوع استثمارات مجموعة أسيك القبضة بين مشروعات إنتاج الأسمنت (من خلال شركة أسيك للأسمنت التي تعمل على زيادة طاقتها الإنتاجية إلى ١٠ مليون طن سنويًا بحلول عام ٢٠١٦ في الأسواق الرئيسية بالمنطقة مثل مصر والسودان والجزائر)، بالإضافة إلى مشروعات الإنشاءات والإدارة من خلال شركات أرسكو، وأسيك للهندسة، وأسيك للتحكم الآلي، وأسنبرو.

وتضم شركة أسيك للأسمنت تحت مظلتها مشروعات إنتاجية تشمل شركة أسمنت التكامل في السودان، وشركة مصر للأسمنت - قنا، وشركة أسيك للخرسانة الجاهزة وشركة أسيك المنيا في السوق المصري، ومصنع أسمنت زهانة ومصنع جلفا - تحت الإنشاء - في الجزائر، بجانب رخصة إنشاء مصنع أسمنت جديد في سوريا. تعد شركة أسيك للأسمنت من إحدى الشركات الرائدة في إنتاج الأسمنت على المستوى الإقليمي حيث تبلغ طاقتها الإنتاجية ٦,٥ مليون طن أسمنت سنويًا من خلال مصانعها المنتشرة في مجموعة من أبرز أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومنها مصر والسودان والجزائر. وتجدر الإشارة إلى أن كافة المصانع التابعة لشركة أسيك للأسمنت تسعى إلى استخدام مصادر الطاقة البديلة والوقود المستخلص من المخلفات الصلبة بدلًا من الاعتماد الكلي على الوقود البترولي نظرًا لنقص الإمدادات في مصر والسودان، وتوقعات ارتفاع أسعار الطاقة إلى السعر العالمي خلال السنوات الثلاث المقبلة مع توجه الدولة نحو إلغاء الدعم بصورة تدريجية.

وتتملك شركة أسيك للأسمنت حصة نسبتها ٣٥٪ في شركة زهانة الجزائرية، علمًا بأن الشركة تتطلع إلى

بيع حصتها في هذا المشروع اتساقًا مع توجه القلعة للاحتفاظ بالشركات التابعة الرئيسية التي تمتلك بها حصص الأغلبية، وهو ما بدأت على أساسه محادثات التخرج مع المجمع الصناعي للأسمنت الجزائر باعتبارها الشركة القابضة التابعة للحكومة الجزائرية في قطاع الأسمنت ومواد البناء.

تطور أنشطة الشركة

مشروعات إنتاج الأسمنت

حققت أغلب مصانع الأسمنت تحسنًا ملحوظًا في النتائج المالية والتشغيلية لعام ٢٠١٣، فارتفعت الإيرادات المجمعة لقطاع الأسمنت بمعدل سنوي ٣٥,٢٪ لتبلغ مليار جم في ضوء ارتفاع أسعار الأسمنت في أسواق الجزائر والسودان ومصر، بالإضافة إلى تجميع نتائج شركة أسيك المنيا ابتداءً من الربع الأخير لعام ٢٠١٣. وصاحب ذلك ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ٤٦,٥٪ خلال نفس الفترة لتبلغ ١٥٤ مليون جم، بفضل نمو إيرادات وأرباح شركة أسمنت التكامل وشركة أسيك للخرسانة الجاهزة وشركة أسيك المنيا مما ساهم في تعويض انخفاض الأرباح التشغيلية لأسمنت زهانة في الجزائر نتيجة تسجيل المصروفات الثابتة المرتبطة بأعمال الصيانة والتجديد الشامل لأحد خطوط الإنتاج خلال الربع الثاني.

مشروعات أسيك للأسمنت

بلغت إيرادات **شركة مصر للأسمنت - قنا** (كود التداول في البورصة المصرية MCQE.CA) ٩٥٥,٦ مليون جم خلال عام ٢٠١٣، وهو ارتفاع سنوي بمعدل ٢٨٪ مدعوماً بزيادة أسعار البيع بمعدل ٢١٪ لمواجهة ارتفاع تكلفة الوقود. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ٩,١٪ لتبلغ ٣٥١,٢ مليون جم خلال عام ٢٠١٣، وذلك بالتوازي مع استقرار هامش الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك عند مستوى ٣٧٪ مقابل ٤٢٪ خلال العام السابق نتيجة ارتفاع تكلفة

الوقود. وتجدر الإشارة إلى وصول مبيعات الشركة إلى ٢ مليون طن خلال عام ٢٠١٣ وهو نمو سنوي بمعدل ٦,١٪ على خلفية وصول معدلات توظيف الطاقة الإنتاجية إلى ١١٣٪. فيما تنتظر الشركة استخراج الموافقات البيئية اللازمة لاستيراد واستخدام الفحم في تشغيل خطوط الإنتاج في إطار خطة تقليل الاعتماد على المازوت.

تعد **شركة أسيك للخرسانة الجاهزة** أول مشروع من نوعه متخصص في تغطية أسواق الوجه القبلي بمصر حيث تقوم بتشغيل خطوط الإنتاج في محافظات أسيوط وسوهاج وقنا وأسوان. وبلغت إيرادات الشركة ٦٣,٢ مليون جم خلال عام ٢٠١٣، وهو نمو سنوي بمعدل ١٥٪ نتيجة ارتفاع متوسط الأسعار بنسبة ١٣٪ مع الزيادة الطفيفة للمبيعات بمعدل سنوي ١٪ على الرغم من نقص الوقود وتوقف المشروعات الحكومية على خلفية الاضطرابات السياسية في محافظات الصعيد. فيما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ١١٪ لتبلغ ٦,٤ مليون جم خلال عام ٢٠١٣ على الرغم من شح الوقود وارتفاع تكلفته خلال عام ٢٠١٣.

تمثل **شركة أسمنت زهانة** واحدة من أبرز المشروعات الاستثمارية التابعة لشركة أسيك للأسمنت في غرب الجزائر وتقع على بعد ٤٠ كم من مدينة وهران. وقد واجهت الشركة تحديات كبيرة خلال عام ٢٠١٣، حيث قامت الإدارة بتعليق العمل لمدة أسبوعين بسبب هطول الأمطار بغزارة في نطاق المصنع فضلًا عن إجراء التجديدات الشاملة بالفرن الرطب وبعض الاحتجاجات العمالية. وأسفرت هذه العوامل عن اقتضار حجم الإنتاج على ٧٧٢ ألف طن خلال عام ٢٠١٣، وهو انخفاض سنوي بمعدل ٤٪ فقط. وارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٦,٩٪ لتبلغ ٣٦٦,٣ مليون جم بفضل ارتفاع أسعار البيع بنسبة ١١٪. بينما بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٠٣ مليون جم خلال عام ٢٠١٣، وهو انخفاض سنوي بمعدل ٢٤,٢٪ مقارنة مع ١٣٦ مليون جم، على خلفية ارتفاع المصروفات الثابتة بنسبة ٢٤٪ في إطار إجراء التجديدات بالفرن الرطب.



تعد مجموعة أسيك القبضة من أبرز الشركات الإقليمية في مشروعات إنتاج الأسمنت وكذلك الهندسة والإنشاءات حيث تمتد عمليات الشركة في بلدان أفريقيا والشرق الأوسط



مصر | السودان | الجزائر

مجموعة أسيك القبضة



تعتمد شركة أسيك للأسمت تحويل جميع منشآتها الصناعية إلى استخدام الوقود البديل سعياً للحد من اعتمادها على الوقود البترولي

حقق قطاع الإنشاءات أرباحاً تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بفضل تحسن الأداء التشغيلي لشركة أرسكو المتخصصة في المقاولات الصناعية المتكاملة، وكذلك شركة أسيك للهندسة التي قامت بإعادة التفاوض في ثلاثة عقود قائمة من أجل زيادة قيمتها وهو ما تتوقع الشركة أن يأتي بمرودود إيجابي على إيرادات وأرباح عام ٢٠١٤. وقامت الشركة كذلك بخفض العمالة سعياً لدعم هامش الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك في الربع الأخير والعام المالي ٢٠١٣.

الاستهلاك الفعلي للمصنع. وتجدر الإشارة إلى أن مصنع أسمنت التكامل كان يمثل نصيب الأسد من حجم الخسائر غير النقدية المسجلة بنتائج مجموعة أسيك القابضة، وبالتالي الخسائر المسجلة بالنتائج المالية المجمع لشركة القلعة.

قامت شركة أسيك المنيا (الشركة العربية الوطنية للأسمنت سابقاً) بافتتاح مصنع أسمنت جديد تبلغ طاقته الإنتاجية ٢ مليون طن سنوياً في محافظة المنيا بصعيد مصر، وذلك بتكلفة استثمارية بلغت ٣٦٠ مليون دولار أمريكي. وبدأت الشركة إنتاج الكلنكر في ١٠ يونيو، والأسمنت في ٢٧ يونيو ٢٠١٣. وشهدت مبيعات الشركة زيادة ملحوظة منذ بدء الإنتاج حيث بلغ متوسط المبيعات اليومية ٣ آلاف طن في الربع الثاني من عام ٢٠١٣، ارتفعت إلى ٤ آلاف طن في خلال شهر سبتمبر، ثم وصلت إلى ٥٥٤٠ طن في أواخر نوفمبر، و٥٨٠٠ طن في ديسمبر ٢٠١٣. وبلغت إيرادات شركة أسيك المنيا ١٢٢,٤ مليون جم مع تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٢٩,٩ مليون جم خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٣. وتجدر الإشارة إلى أن مصنع أسيك - المنيا يعد آخر مصنع افتتحته شركة أسيك للأسمنت في عام ٢٠١٣، ولا تتوقع الشركة افتتاح مصانع أخرى أو تنفيذ أي توسعات بالطاقة الانتاجية خلال الأربعة أعوام القادمة.

نشاط الإنشاءات:

بلغت إيرادات قطاع الإنشاءات ١,٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٣، فيما يمثل انخفاضاً سنوياً بمعدل ٦,٤٪، ويرجع ذلك إلى انخفاض إيرادات شركة أسيك للتحكم الآلي والخدمات الإلكترونية بنسبة ٢٧٪ نتيجة تأخر بعض المشروعات المتعاقد عليها مع الشركة، غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك تضاعفت بمعدل ٣ مرات خلال عام ٢٠١٣ لتبلغ ٤٩,٦ مليون جم مقابل ١٧ مليون جم في عام ٢٠١٢.

انتهت شركة زهانه من تنفيذ الإنشاءات الخاصة بطاحونة الخامات الجديدة، وبدأت تشغيل المشروع في الأسبوع الأول من مارس ٢٠١٤ لزيادة الطاقة الإنتاجية بالمصنع إلى قرابة مليون طن كلنكر و١,٢ مليون طن أسمنت سنوياً.

وأوضحت شركة القلعة في شهر مارس أنها تدرس التخرج من مشروع زهانه عبر بيعه إلى الحكومة الجزائرية في إطار مساعي الشركة للتركيز على الاستثمارات التي تمتلك بها حصص الأغلبية. ومن ناحية أخرى بلغت إيرادات مصنع أسمنت التكامل في السودان ٤١١,٨ مليون جم خلال عام ٢٠١٣، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٤,٢٪ مدعوماً بالزيادة البالغة ٣٣٪ بأسعار البيع خلال نفس الفترة، بينما ارتفعت مصروفات الوقود بواقع ٤٠٪ مقارنة بالعام الماضي نظراً لتقص إمدادات الوقود بصورة ملحوظة. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٨,٠٨ مليون جم خلال عام ٢٠١٣، مقابل خسائر بقيمة ٣٧,٦ مليون جم خلال العام السابق. وجاء ذلك مدعوماً بقدرة مصنع التكامل على مواصلة تحقيق الأرباح التشغيلية منذ مطلع العام عبر توظيف تعاليف السوق (حيث ارتفع الطلب على الأسمنت بمعدل ١٪ منذ بداية عام ٢٠١٣ عقب ارتفاعه بمعدل ١٢٪ على مدار عام ٢٠١٢). وقابلت هذه التطورات تراجع مبيعات مصنع التكامل بمعدل ٧٪ لتبلغ ٠,٦٤ مليون طن بسبب نقص إمدادات الوقود خلال عام ٢٠١٣.

وتؤكد الإدارة ثقتها في مكانة مصنع أسمنت التكامل التي تؤهله لتحقيق نمو قوي خلال عام ٢٠١٤ نظراً لتحسن هيكل المصروفات على خلفية الاستحواذ على محطة بربر للطاقة الكهربائية سعياً لتقص تكاليف الطاقة على الاستهلاك الفعلي للمصنع بخلاف نظام (Take or Pay) المعمول به في السابق والذي كانت الشركة تدفع بموجبه القيمة الكاملة لإنتاج محطة بربر للطاقة الكهربائية بغض النظر عن حجم

قطاع الأغذية

نبذة عامة



تمثل منظومة الأمن الغذائي أحد التحديات الأساسية التي تشغل اهتمام المواطنين في مصر وكافة أنحاء المنطقة، حيث يتطلب قطاع الزراعة والصناعات الغذائية مزيداً من الاستثمارات في عدة مجالات لضمان توفير الغذاء الصحي والأمن بأسعار مناسبة مع مواكبة الزيادة السكانية المطردة. تسعى شركة القلعة إلى التغلب على التحديات التي تعرقل تطور المشروعات الزراعية والغذائية في مصر والمنطقة، من خلال استثماراتها في قطاع الأغذية والتي تعمل على تذليل العقبات الناتجة عن نقص الخبرات الإدارية، ومحدودية المشروعات الضخمة، وضعف التمويل. كما تعمل مشروعات القلعة على تعزيز المركز التنافسي بالسوق وطرح مجموعة من المنتجات الرائدة عالية الجودة عبر شركاتها في قطاع الزراعة والصناعات الغذائية، والتي تتنوع بين منتجات الطحينة والحلاوة من شركة الرشيدى الميزان، والحليب الطازج ومنتجات الألبان واللحوم من شركة مزارع دينا، إلى جانب تصنيع العصائر الطبيعية ومنتجات الألبان من شركة إنجوي. وتعمل شركة القلعة أيضاً على إقامة المشروعات الزراعية الضخمة في السودان وجنوب السودان

ضمن خطة متكاملة للمساهمة الفعالة في تدعيم منظومة الأمن الغذائي على المدى الطويل، وذلك عبر استصلاح وزراعة أراضي تروبو مساحتها على ٥٠٠ ألف فدان مما يعمل على تقليص فاتورة الواردات الزراعية مع توفير المحاصيل الأساسية لتلبية متطلبات الاستهلاك المحلي وتصدير الفائض من المنتجات ذات القيمة المضافة إلى الأسواق الإقليمية والعالمية. ويعتمد نموذج الشركة على إقامة المشروعات الزراعية الضخمة التي تعد الآلية الأكثر استدامة لتعزيز الإنتاجية الزراعية بمعدلات مرتفعة، علمًا بأن الشركة تضع ضمن أولوياتها إتاحة الأراضي الزراعية وحلول الري إلى المزارعين المحليين. وتلتزم شركة القلعة منذ نشأتها في عام ٢٠٠٤ بترشيد استهلاك الموارد وتحديداً المياه في جميع القطاعات التي تعمل بها، سعياً لمواجهة التحديات والصعوبات التي تشهدها المنطقة وفي مقدمتها التغيرات المناخية. وتقدم مزارع دينا في هذا الصدد نموذجاً يحتذى به في ترشيد استهلاك الموارد المائية من خلال تطبيق أكثر أنظمة الري كفاءة في زراعة ٩٥٠٠ فدان في مصر.

العضو المنتدب لقطاع الأغذية



عمرو الجارحي

قبل انضمامه إلى شركة القلعة شغل عمرو الجارحي منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لبنك الاستثمار القومي، حيث أشرف على إعادة هيكلة البنك وتنمية المحفظة الاستثمارية وإتمام العديد من الصفقات الاستثمارية الضخمة، فضلاً عن تقديم الخدمات الاستشارية للصفقات ذات الأبعاد الوطنية منذ انضمامه للبنك مثل خصخصة بنك الإسكندرية وطرح السندات الحكومية في الأسواق الدولية. كما شغل الجارحي العديد من المناصب القيادية أبرزها نائب الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي القطري، والعضو المنتدب لنشاط بنوك الاستثمار بالمجموعة المالية هيرميس، والعضو المنتدب لنشاط بنوك الاستثمار بشركة Fleming-CIIC، والمدير التنفيذي لشركة التجاري الدولي للاستثمار (CIIC)، ومدير أول الائتمان بالبنك التجاري الدولي.

الإدارة العليا

مجموعة جذور

هاني عافية

الرئيس التنفيذي | مزارع دينا

أحمد الرشيدى

الرئيس التنفيذي | قطاع الأغذية

الاستهلاكية بمجموعة جذور

شركة وفرة

حسن مختار

العضو المنتدب | شركة سابينا

شريف ابراهيم

رئيس القطاع المالي | شركة سابينا

بيتر شورز

العضو المنتدب | شركة كونكورد

إنتاج الحليب مزارع دينا (بالطن)

٢٠١٢ ٥٠ ٨٧٦

٢٠١٣ ٥٧ ٩٦٠

مبيعات شركة الرشيدى الميزان (بالطن)

٢٠١٢ ٣٢ ٠٢٩

٢٠١٣ ٢٨ ٧٦٧



قطيع مزارع دينا
خلال عام ٢٠١٣



إيرادات مجموعة جذور
خلال عام ٢٠١٣

الوزن النسبي من إجمالي الإيرادات



يناير ٢٠١٢

القلعة ترفع حصتها في شركة وفرة إلى ٧٩.٩%

قامت شركة القلعة الرائدة في مجال الاستثمار المباشر بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا برفع حصتها في شركة وفرة العاملة في القطاع الزراعي بالسودان وجنوب السودان.

سبتمبر ٢٠١٢

مزارع دينا تؤمن التمويل اللازم لتوسعات قطاع الألبان

حصلت مزارع دينا على قرض بقيمة ٩٢ مليون جم لتوسعة منشآتها وشراء المعدات الجديدة بالإضافة إلى شراء ٢٠٠٠ بقرة عُشر من أجل زيادة الطاقة الإنتاجية للحليب الخام.

نوفمبر ٢٠١٢

مزارع دينا تتوسع في قطاع الألبان والثروة الحيوانية من خلال استلام ألف بقرة حلابة جديدة

مزارع دينا تستمر في تنفيذ خطة التوسعات من أجل زيادة الطاقة الإنتاجية للحليب الخام.

مايو ٢٠١٣

مزارع دينا تنتهي من تنفيذ أعمال التوسع في زيادة الطاقة

قامت مزارع دينا بشراء ٢٤٠٠ بقرة عُشر ليصل عدد قطع الأبقار إلى ١٥ ألف رأس منها ٩ آلاف بقرة عُشر.

سبتمبر ٢٠١٣

مزارع دينا تنتج الحليب الخام بطاقة إنتاجية تتعدى ٢٠٠ طن لليوم الواحد

مزارع دينا ترصد نمو إنتاج الحليب الخام إلى أكثر من ٢٠٠ طن يومياً.

فبراير ٢٠١٤

مجموعة جذور تكلف خبير الصناعات الغذائية «أحمد الرشيدى» بقيادة قطاع التصنيع الغذائي

تم تكليف أحمد الرشيدى بقيادة قطاع التصنيع الغذائي والذي يتضمن شركات «الرشيدى الميزان» في مصر وشركة «المشرف» في السودان.

مجموعة جذور



تمتلك مزارع دينا باعتبارها أكبر مزرعة ألبان في مصر
قطيع يربو على ١٦ ألف بقرة منها ٧,٦٤٥ بقرة عشر



مصر | السودان

وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٠٦ مليون جم فيما يعد نمواً سنوياً بمعدل ٦٢,١٪، وذلك بفضل تحسن أداء مزارع دينا وشركة الرشيدى الميزان وشركة الرشيدى للحلول المتكاملة. فيما انخفضت الخسائر المسجلة من المشروعات غير الرئيسية (شركات العجيزي ومامز فود والمصريين) إلى ٢٥ مليون جم مقابل ٤٨ مليون جم عام ٢٠١٢.

بلغت إيرادات شركة الرشيدى الميزان ٥٠٠ مليون جم خلال عام ٢٠١٢ فيما يعد نمواً بنسبة ٤,٩٪ عن عام ٢٠١٢. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ٥,٨٪ مقارنة بالعام الماضي نتيجة ارتفاع أسعار الحليب الخام دون تمرير الزيادة إلى المستهلك.

تراجعت مبيعات شركة إنجوى بصورة ملحوظة في الربع الأخير من عام ٢٠١٢ حيث بلغت ٦ مليون جنيه فيما يعد انخفاضاً سنوياً بمعدل ٨٩,٥٪ نتيجة نقص السيولة وغيرها من عقبات رأس المال العامل مما أدى إلى توقف العمل مؤقتاً في مصنع الشركة. وسجلت الشركة خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٢٥ مليون جم خلال الربع الأخير مقارنة مع خسائر قدرها ١٢ مليون جم خلال نفس الفترة من عام ٢٠١٢.

وخلال العام المالي ٢٠١٢ بلغت إيرادات الشركة ٢٠٥ مليون جم وهو انخفاض سنوي بنسبة ٢,٤٪. وبلغت الخسائر التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٤٢ مليون جم وهو ارتفاع بنسبة ٤٤,٧٪ نتيجة توقف أنشطة المصنع بصورة كاملة خلال الربع الأخير من العام.

بلغت إيرادات شركة الرشيدى الميزان ٥٠٠ مليون جم خلال عام ٢٠١٢ فيما يعد نمواً بنسبة ٤,٩٪ عن عام ٢٠١٢. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٦٠ مليون جم، وهو انخفاض سنوي بمعدل ٥,١٪ على خلفية ارتفاع أسعار المواد الخام والمصروفات الإدارية.

بلغت إيرادات شركة الرشيدى للحلول المتكاملة في السودان ١٦٨ مليون جم عام ٢٠١٢، وهو نمو سنوي بنسبة ١٣٤,٤٪ بفضل توسعات نشاط تجارة السمسم الذي بدأ بكميات محدودة في العام الماضي، إلى جانب نمو نشاط الأغذية الاستهلاكية بنسبة ٢٧٪.

وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٩ مليون جم خلال عام ٢٠١٢ مقارنة بـ ٢ مليون جم خلال العام السابق، وذلك بفضل نمو الإيرادات وترشيد مصروفات البيع والتوزيع والمصروفات الإدارية.

ارتفعت إيرادات مزارع دينا بمعدل سنوي ٢٠,٧٪، مصحوباً بارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ٢٧,٤٪ وذلك بفضل ارتفاع أسعار البيع ونمو إنتاج الحليب الخام. وتجدر الإشارة إلى أن مبيعات مزرعة الألبان بلغت

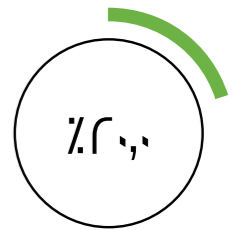
تعد مزارع دينا أكبر مزارع الألبان التابعة للقطاع الخاص المصري حيث تربو مساحتها على ٩٥٠٠ فدان (٤٠ مليون متر مربع)، وهي أكبر منتج للحليب الخام في مصر بطاقة إنتاجية تبلغ ٦٣ ألف طن سنوياً من خلال قطيع الأبقار المكون من ١٦ ألف رأس منها ٧,٦٤٥ بقرة عشر. وتمتلك كذلك شركة مزارع دينا أرضاً مساحتها ٦ آلاف فدان مخصصة لزراعة المحاصيل الزراعية والنباتات البستانية.

تقوم الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بتسويق منتجات الألبان لمزارع دينا منذ نشأتها في عام ٢٠١٠، علماً بأن الشركة تمكنت من احتلال صدارة سوق الألبان خلال فترة وجيزة لا تتعدى سنة واحدة بعد نشأتها، كما أن قسم تجارة التجزئة يتضمن الآن ٧ منافذ بيع تحمل علامة مزارع دينا ويبلغ إجمالي إيراداتها السنوية ٩٩,٤ مليون جنيه.

يتضمن قطاع الأغذية الاستهلاكية شركة الرشيدى الميزان الرائدة في إنتاج الحلوة والحلاوة الطحينية حيث بلغت حصتها ٥٩٪ في سوق الحلوة الطحينية و٦٨٪ في سوق الطحينية بمصر، وكذلك المركز الثالث بحصة سوقية ١٥٪ في سوق المربى. وقامت الشركة كذلك بإجراء التوسعات الناجحة في شركة المشرف التي تعد الآن أكبر منتج للحلاوة الطحينية في السودان، علماً بأن استثماراتها في هذا القطاع تتضمن شركة إنجوى الرائدة في صناعة الألبان والعصائر بمصر وكذلك شركة جبنة المصريين ذات المكانة الرائدة في مصر.

تطور أنشطة الشركة

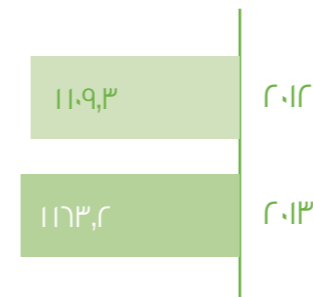
بلغت إيرادات مجموعة جذور ١,١٦ مليار جم خلال عام ٢٠١٢، وهو ارتفاع سنوي بمعدل ٤,٩٪.



٢٠٪

ملكية
شركة القلعة*

*قبل عمليات المبادلة



إيرادات الشركة
(مليون جم)

WAFRA شركة وفرة



تعمل وفرة على إقامة المشروعات الزراعية الضخمة لتوفير المحاصيل النقدية في السوق المحلي، ومنها حبوب السورجاس، والذرة، والأرز

الزراعية لصالح الغير لتحقيق أغلب إيرادات النصف الثاني من عام ٢٠١٢، حيث تتميز تلك الأنشطة بارتفاع هامش الربحية مما يتيح للشركة المساهمة الإيجابية في الإيرادات التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك الخاصة بشركة وفرة. وتقوم الشركة بتوظيف خبراتها والآلات غير المستغلة حاليًا في إدارة هذه المشروعات من أجل تحقيق عائدات إضافية، على أن تتوقف عن مزاولة ذلك النشاط بمجرد استئناف الأعمال الزراعية بأراضي الشركة.

والإهلاك والاستهلاك خلال العام المالي ٢٠١٢ وكذلك الربع الأخير منفردًا.

تمر شركة كونكورد في جنوب السودان ببعض العقبات التشغيلية منذ ديسمبر ٢٠١٢ بسبب اضطراب الأوضاع الداخلية بالدولة. وقامت الشركة باستئناف أعمال تجهيز الأراضي بعد انتهاء موسم الأمطار في نوفمبر ٢٠١٢، ويشمل ذلك تسوية وحرث ٨٠ فدانًا باستخدام تقنيات الليزر المتطورة استعدادًا لأعمال الري الأولى في ديسمبر ٢٠١٢، غير أن تفاقم الأزمة الداخلية في جنوب السودان أدى إلى تعطيل النشاط الزراعي. وتجدر الإشارة إلى أن الشركة قامت بزراعة حوالي ٦٢٥ فدان بعد موسم الأمطار، وقامت كذلك بحصاد محصول الذرة الرفيعة (السورجاس) المزروع على مساحة ٥٠ فدان (٧٠ طن) خلال شهري أكتوبر ونوفمبر مع حصاد ٣٠٠ فدان إضافية مزروعة بمحصول الذرة (١٢٠ طن) وتجهيز المحصول الناتج للبيع بحلول يناير ٢٠١٤.

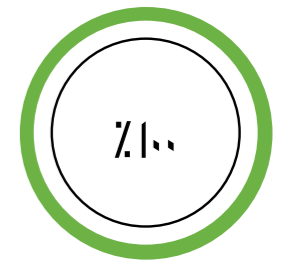
قامت شركة سايبنا بوقف النشاط مؤقتًا في مطلع ٢٠١٢ لإجراء دراسات التربة بغرض زيادة الإنتاجية حيث قامت بالتعاقد مع شركة KETS الدولية لإجراء دراسة الجدوى للمشروع وإعداد تقرير شامل عن تحليل التربة بحلول الربع الثالث من عام ٢٠١٤. وتوسعت الشركة في إدارة المشروعات

شركة وفرة هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع الإنتاج الزراعي بالسودان وجنوب السودان. وتمتلك وفرة عقود انتفاع لأكثر من ٥٠٠ ألف فدان من خلال شركاتها التابعة، سايبنا (٢٢٤ ألف فدان في السودان)، وكونكورد (٢٥٠ ألف فدان في جنوب السودان). وتعمل وفرة على إقامة المشروعات الزراعية الضخمة لتوفير المحاصيل النقدية في السوق المحلي، ومنها حبوب السورجاس، والذرة، وعباد الشمس، والأرز وغيرها من الحبوب والبقوليات.

وقامت شركة سايبنا خلال عام ٢٠١٢ بإتمام التجديدات الشاملة لقنوات الري البالغ طولها ٢٠٠ كم بهدف تأمين إمدادات المياه لأراضي الشركة، فضلًا عن ري ١٢ ألف فدان مملوكة للمزارعين المحليين. كما انتهت سايبنا من ترسيم حدود أراضيها الزراعية التي تمتد على مساحة ٣٢٤ ألف فدان وفقًا للخرائط المعتمدة سعيًا للحفاظ على حقوق ومصالح جميع الأطراف ذات العلاقة.

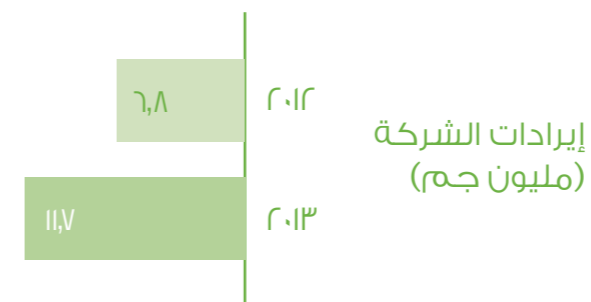
تطور أنشطة الشركة

ارتفعت الإيرادات المجمعة لشركة وفرة بنسبة ٧,٧٪ خلال عام ٢٠١٢ على الرغم من الانخفاض الطفيف خلال الربع الأخير. وصاحب ذلك تقليص الخسائر التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد



ملكية شركة القلعة*

*قبل عمليات المبادلة



السودان | جنوب السودان



قطاع النقل والدعم اللوجستي

نبذة عامة

تتوجه الأنظار نحو مشروعات النقل النهري وشبكات السكك الحديدية باعتبارها أكثر كفاءة في استهلاك الوقود، لمواجهة النقص الملحوظ في إمدادات الطاقة حول العالم. وتعمل شركة القلعة على إقامة منظومة متكاملة من المشروعات الاستثمارية القادرة على توفير حلول النقل والدعم اللوجستي عالية الجودة بأسعار مناسبة، سعياً لتوظيف هذا التحول العالمي، ودعم مساعي النمو المحلي والإقليمي، مع تذليل العقبات التي تعوق حركة التجارة البينية في أفريقيا.

وتتميز استثمارات القلعة في قطاع السكك الحديدية بإمكانيات غير محدودة للمساهمة في تحقيق طفرة اقتصادية هائلة بأفريقيا، نظراً لارتفاع تكلفة النقل في شرق أفريقيا إلى أعلى المستويات حيث تصل تكلفة النقل من كينيا إلى أوغندا إلى ٠,١٢ دولار أمريكي لكل طن / كم بسبب الاعتماد المكثف على النقل البري بالشاحنات، في حين أن النقل بواسطة السكك الحديدية يساهم في خفض حوالي ٢٥٪ من تكلفة النقل في شرق أفريقيا اعتماداً على كفاءة التشغيل ومعدلات استهلاك الوقود، وهو ما ينعكس إيجابياً على المشروعات الصناعية والتجارية والزراعية بقدر ما يرجع بالفائدة المباشرة على مختلف الشرائح الاستهلاكية.

وحققت استثمارات شركة القلعة طفرة ملحوظة على مدار السنوات القليلة الماضية في مجالات النقل النهري والدعم اللوجستي وإدارة الموانئ النهرية، حيث استفادت الشركة من التطورات الكلية التي طرأت على المشهد الاقتصادي في السوق المصري على خلفية التوجه الحكومي نحو تحرير أسعار الطاقة وخفض الدعم بصورة تدريجية، مما يترتب عليه ارتفاع تكلفة الوقود واتجاه الشركات والمصانع إلى دراسة البدائل العملية لأنشطة النقل والشحن.

لقد أصبحت مشروعات النقل النهري الاختيار الأمثل لنقل البضائع، حيث تتفوق بجدارة على شاحنات النقل البري من حيث كفاءة استهلاك الوقود فضلاً عن كونها صديقة للبيئة، علماً بأن قدرة البارج الواحد تعادل حمولة ٤٥ شاحنة برقع العادم فقط.

وإلى جانب المميزات الاقتصادية التي تحظى بها مشروعات السكك الحديدية والنقل النهري، تتميز هذه المشروعات بالانخفاض الملحوظ في معدل انبعاثات الكربون مقارنة بأنشطة النقل التقليدية باستخدام الشاحنات البرية.

العضو المنتدب لقطاع النقل



كريم صادق

قبل انضمامه لشركة القلعة كان كريم صادق العضو المنتدب للشركة العربية للاستثمار وهي إحدى شركات الاستثمار المباشر الكبرى في مصر. ونجح صادق في إعادة جزء كبير من استثمارات الشركة والتي تقدر بنحو ٥٠٠ مليون جنيه (٩١ مليون دولار أمريكي) إلى المساهمين في شكل أرباح وعمليات إعادة شراء للأسهم. كما عمل صادق بالبنك التجاري الدولي والبنك العربي حيث اكتسب خبرة واسعة في مجال البنوك والمؤسسات وتقييم مخاطر الائتمان. حصل كريم صادق على شهادة الماجستير في الأوراق المالية الدولية والاستثمار والتمويل من جامعة ريدينج بالملكة المتحدة.

الإدارة العليا

شركة نايل لوجيستيكس

اللواء ماجد فرج
رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية القابضة
لوسائل النقل | نايل لوجيستيكس

شركة أفريقيا ريل وايز

تيتاس نايكوني
رئيس مجلس الإدارة
كارلوس أندريد
الرئيس التنفيذي

مليون طن / كم
سكك حديد

١١٣

١١٧٧,٩

مليون طن / كم
نقل نهري

٢٤٦,٨

٤٢,٩

٥٢٧,٥

٥,٩

إيرادات قطاع النقل
خلال عام ٢٠١٣ كم

صافي إيرادات السكك الحديدية
(سنت أمريكي لكل طن / كم)

٥٥

بارجات النقل النهري التي دخلت الخدمة

الوزن النسبي من إجمالي الإيرادات

٢٠١٣
٪٨,١

٢٠١٢
٪٧,٦

سبتمبر ٢٠٠٦

تأسيس شركة نايل لوجيستيكس

قامت شركة القلعة بتأسيس نايل لوجيستيكس التي تعد باكورة استثمارات القلعة في قطاع النقل والدعم اللوجستي.

ديسمبر ٢٠٠٩

القلعة تبدأ الاستثمار في سكك حديد

ريفت فالي

القلعة تشتري حصة من أسهم شركة شيلتام ريل وايز (المساهم الرئيسي في سكك حديد ريفت فالي).

يوليو ٢٠١١

جذب استثمارات جديدة لمشروعات النقل الصديقة للبيئة

مؤسسة الاستثمار الألمانية DEG وبنك الاستثمار الأوروبي يضخان استثمارات بقيمة ٢١ مليون دولار أمريكي في مشروعات النقل النهري التابعة لشركة القلعة.

يوليو ٢٠١٣

ريفت فالي تستكمل تحديث تقنيات

تشغيل السكك الحديدية

أعلنت شركة ريفت فالي عن تأمين عقود بقيمة ٨٠٠ مليون شيلينغ كيني لتحديث تقنيات التشغيل لتتضمن تقنيات الرصد والتحكم في القطارات عبر القمر الصناعي.

يوليو ٢٠١٣

شركة ريفت فالي تستكمل تشييد خطوط جديدة بطول ٧٣ كم

أعلنت شركة ريفت فالي عن انتهاءها من إنشاء ٧٣ كم في خط السكك الحديدية الجديد بين مومباسا ونيروبي بتكلفة استثمارية تبلغ ٢٠ مليون دولار أمريكي.

فبراير ٢٠١٤

الشركة الوطنية القابضة لوسائل النقل

تطلق نشاط استثماري جديد لنقل

الحاويات

الشركة الوطنية القابضة لوسائل النقل تطلق نشاط استثماري جديد لنقل الحاويات بين ميناء بورسعيد وميناء شرق القرية مروراً بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس باستخدام البارجات المائية.

أبريل ٢٠١٤

شركة أفريقيا ريل وايز تشتري حصة

إضافية بشركة ريفت فالي

قامت شركة أفريقيا ريل وايز بشراء حصة إضافية قدرها ٢٤٪ من أسهم شركة ريفت فالي في صفقة استثمارية بلغت قيمتها ٢٧,٨ مليون دولار أمريكي لترتفع حصة أفريقيا ريل وايز في شركة ريفت فالي إلى ٨٥٪.

شركة نايل لوجيستيكس

تعمل شركة نايل لوجيستيكس على توظيف المميزات التنافسية الفريدة لنهر النيل، بغرض إقامة أكبر شبكة متكاملة من مشروعات النقل النهري - الموفرة في استهلاك الوقود - وتقديم خدمات الدعم اللوجيستي وإدارة الموانئ النهري لخدمة العملاء من شركات الاستيراد والتصدير وغيرهم من أصحاب المشروعات الزراعية والصناعية في مصر والسودان وجنوب السودان.

وتعمل الشركة على توفير أعلى معايير الخدمة للعملاء من خلال أربع شركات فرعية تابعة، وهي شركة نايل كارجو، والشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهري، وشركة كير مارين، وشركة أسطول للنقل البري.

وقد نجحت شركة نايل لوجيستيكس في جذب استثمارات رأسمالية قدرها ١٢٤ مليون جنيه حتى الآن لدعم عملياتها في مصر والسودان وجنوب السودان، وقامت شركة القلعة بتأمين استثمارات إضافية بقيمة ١٥٠ مليون دولار من مؤسسة أوبيك الأمريكية تشمل ١٥ مليون دولار مخصصة للمشروعات المصرية من خلال الشركة الوطنية القابضة لوسائل النقل.

شركة نايل كارجو: تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري بطول المجرى الملاحي من الإسكندرية ودمياط حتى أسوان، بالإضافة إلى توفير أنشطة الشحن والتفريغ بالموانئ البحرية.

الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهريّة: تتخصص في تقديم خدمات الشحن والتفريغ والتخزين باستخدام مجموعة من الموانئ النهريّة بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في مصر.

شركة جنوب السودان للنقل النهري: تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري في جنوب السودان.

وتتملك الشركة أيضاً حصة نسبتها ٢٨٪ في **شركة أسطول للنقل البري** المتخصصة في توفير خدمات الدعم اللوجيستي التي تتكامل مع مشروعات النقل النهري.

تطور أنشطة الشركة

أثمرت الأنشطة المصرية من خلال شركتي نايل كارجو والوطنية لإدارة الموانئ النهريّة عن تحقيق إيرادات بقيمة ٢٥,٨ مليون جم خلال عام ٢٠١٣، وهو انخفاض سنوي بنسبة ٤٤٪ نتيجة تراجع حجم الشحنات المنقولة بنسبة ٨٢٪ تقريباً إلى ٤٢,٩ مليون طن / كم من ٢٤٦,٨ مليون طن / كم خلال العام الماضي. ويرجع ذلك إلى توجه الإدارة نحو تقليل عمليات البارجات من أجل تقليص الخسائر من أنشطة النقل بين الوجهات غير المربحة، إلى جانب التوقف التام للعمليات التشغيلية في الربع الأول من العام الجاري لإجراء أعمال الصيانة بالأهوسة النيلية.

وقد أدى هذا القرار إلى انخفاض الإيرادات مع تحسن النتائج التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك.

وانخفضت الخسائر التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إلى ٢٠,٨ مليون جم خلال عام ٢٠١٣، مقابل ٤٥,٦ مليون جم خلال العام السابق، وذلك على خلفية التوسع بأعمال التحميل والتفريغ ذات الربحية الجذابة إلى جانب خفض المصروفات العمومية والإدارية إلى ١١,٦ مليون جم مقابل ١٩,٥ مليون جم، بالإضافة إلى تضاعف العائدات من الأنشطة غير التشغيلية مثل تأجير البارجات لأطراف أخرى مقابل ١,٦ مليون جم. وقد تم تقديم خدمات التحميل والتفريغ (الونش



تقوم شركة نايل لوجيستيكس بتوفير خدمات نقل وشحن البضائع للمشروعات الصناعية والزراعية في مصر والسودان وجنوب السودان

العائم) في أواخر عام ٢٠١٣ حيث أصبحت من مصادر الدخل والربح الرئيسية للقطاع نظراً لزيادة الطلب على هذه الخدمات إلى جانب ارتفاع ربحيتها. وبلغ حجم البضائع المتداولة باستخدام الونش العائم ١٧٥ ألف طن خلال عام ٢٠١٣، ومن المتوقع أن يصل حجم البضائع المتداولة إلى أكثر من مليون طن خلال عام أو اثنين.

تتوقع إدارة الشركة أن تزداد جاذبية النقل النهري باعتباره الوسيلة الأمثل من حيث الكفاءة الاقتصادية والتشغيلية مقارنة بالنقل البري، وخاصة مع اتجاه الحكومة المصرية إلى إلغاء الدعم تدريجياً عن السولار، مما يترتب عليه زيادة معدلات تشغيل البارجات النهريّة المملوكة للشركة.

وانطلقت أعمال **شركة جنوب السودان للنقل النهري** خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٣، ولذلك لا توجد أسس لمقارنة أداء الشركة بالعام المالي ٢٠١٣ كاملاً. شهدت إيرادات الشركة زيادة سنوية ملحوظة خلال الربعين الأول والثاني من عام ٢٠١٣ مقابل النصف الثاني من عام ٢٠١٣، حيث بدأت الشركة زيادة أسعار خدمة النقل النهري لمواكبة تجاوز حجم البضائع المنقولة قدرة بارجات الشركة، علماً بأن الشركة قامت بزيادة مسافة رحلات النقل إلى أكثر من تقديرات الإدارة لعام ٢٠١٣.

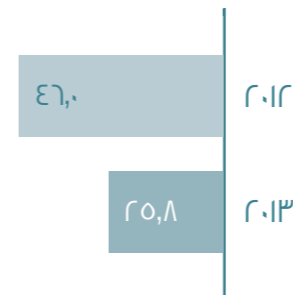
وقد تأثرت نتائج الربع الأخير بالاضطرابات التي تشهدها جنوب السودان مما أدى إلى انقطاع أعمال الشركة خلال تلك الفترة.

وقد تم تأجيل برنامج إعادة التأهيل إلى عام ٢٠١٤ أو ما بعده، نظراً لتأخر الشركة في الوصول إلى تسوية مع المؤسسة الهولندية للتمويل والتنمية (FMO) للحصول على قرض بقيمة ١٠ مليون دولار.



ملكية شركة القلعة

*قبل عمليات المبادلة



إيرادات الشركة (مليون جم)



مصر | السودان | جنوب السودان

أفريكا ريل وايز



تعمل شركة أفريكا ريل وايز مع شركة ريفت فالي على تنفيذ خطة إعادة التأهيل بقيمة استثمارية بلغت ٢٨٧ مليون دولار أمريكي



كينيا | أوغندا

- تراجع ملحوظ بنسبة ٢٧٪ في مدة التوقف وانخفاض معدل الحوادث / كيلومتر بنسب ٢٨٪ بفضل برنامج تأهيل القضبان وتحسن معايير الأمن والسلامة.
- شارك الرئيس الأوغندي يوري موسيفني في احتفالية تشغيل المرحلة الأولى ببرنامج إعادة تأهيل خط «تورورو - يوليو - باكواش» الممتد بطول ٥٠٠ كم خلال شهر نوفمبر ٢٠١٣. وتستعد الشركة لتنفيذ المرحلة الثانية من برنامج إعادة التأهيل لزيادة قدرته الاستيعابية لعمليات النقل.
- تعتزم الشركة شراء ٢٠ قاطرة جديدة من الشركة الأمريكية GE مع استلام الدفعة الأولى في يوليو ٢٠١٤ ضمن خطة ريفت فالي لمضاعفة أسطول القاطرات الحالي في نهاية ٢٠١٤.
- قامت الشركة بإعادة تشييد تسعة ممرات سفلية متهدمة في جينجا خلال عام ٢٠١٣ وهو ما أثمر عن تقليل فترات الترانزيت حيث تعمل القاطرات حاليًا بصورة مستمرة دون حاجة لإجراء تبديلات دورية لتقليل الأحمال مثلما كان لازمًا في السابق.

وقد انتهت ريفت فالي من تجديد الأجزاء المتهاكلة بخط السكك الحديدية الذي يربط بين مومباسا ونيروبي في كينيا، وقامت كذلك بإعادة تأهيل وافتتاح الخط الممتد بطول ٥٠٠ كم بين تورورو وجولو في شمال أوغندا بعد توقف دام قرابة ٢٠ عامًا. وقامت الشركة بتوظيف تقنيات التحكم عبر القمر الصناعي وأنظمة الرصد المباشر بجميع القطارات مما أدى إلى تسريع حركة القطارات بين نيروبي وميناء مومباسا بمعدل ٦ ساعات.

تطور أنشطة الشركة

بلغت إيرادات الشركة ٧١,٢ مليون دولار خلال عام ٢٠١٣، وهو نموًا سنويًا بمعدل ٥,١٪. وتراجعت الخسائر التشغيلية لشركة ريفت فالي عن العام المالي ٢٠١٣ حيث بلغت ٣,٩ مليون دولار مقابل خسائر قدرها ٩,٩ مليون دولار في عام ٢٠١٢.

المؤشرات الرئيسية للربع الأخير / العام المالي ٢٠١٣

- زيادة ٤٠٪ في حجم أعمال النقل بالطن / كم خلال شهر ديسمبر ٢٠١٣ مقارنة بالمتوسط الشهري خلال عام ٢٠١٢، مع زيادة طاقعة الجر بمعدل ١٨٪ في الربع الأخير من عام ٢٠١٣ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

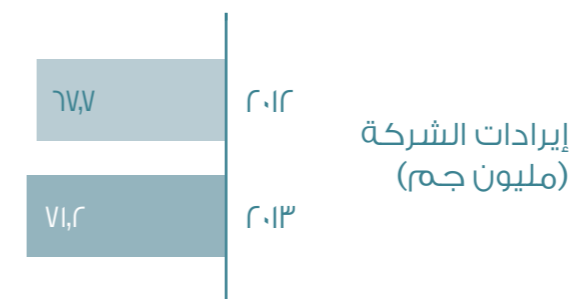
تعد شركة أفريكا ريل وايز المساهم الرئيسي في شركة سكك حديد ريفت فالي، وهي صاحبة امتياز حصري مدته ٢٥ عامًا لإدارة الشبكة القومية للسكك الحديدية في كينيا وأوغندا التي تربط بين ميناء مومباسا على المحيط الهندي بكينيا والعاصمة الأوغندية كامبالا بطول ٢,٣٥٢ كم، وذلك مروراً بالمناطق الداخلية في كل من كينيا وأوغندا.

قامت شركة أفريكا ريل وايز في النصف الأول من عام ٢٠١٤ بشراء حصة إضافية قدرها ٣٤٪ من أسهم شركة ريفت فالي من شركة ترانسنشوري المدرجة ببورصة نيروبي والمتخصصة في مشروعات البنية الأساسية، حيث بلغت حصة شركة أفريكا ريل وايز بشركة ريفت فالي ٨٥٪، ويعكس ذلك التزام الشركة بمواصلة تطوير خط السكة الحديدية الحيوي، علمًا بأن شركة القلعة بدأت منذ عامين تنفيذ برنامج إعادة التأهيل المخطط تنفيذه على ثلاث مراحل بتكلفة استثمارية ٢٨٧ مليون دولار أمريكي وذلك بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية لشركة ريفت فالي وكذلك الشركاء المحليين بالمشروع. فعلى مدار ٢٦ شهرًا منذ انطلاق برنامج إعادة التأهيل قامت الشركة باستثمار ١٢٦ مليون دولار واستعانت بأحدث تقنيات تشغيل خطوط السكك الحديدية مع إحلال البنية الأساسية لخطوط النقل وزيادة الطاقة الاستيعابية، فضلًا عن تنمية مهارات التشغيل والإدارة بين فريق العمل الذي يربو حاليًا على ٢٤٠٠ موظف.



ملكية شركة القلعة*

*قبل عمليات المبادلة



قطاع التعدين

نبذة عامة



تهدف شركة القلعة إلى تعظيم الاستفادة من وفرة الموارد الطبيعية بأسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط، عبر بناء منظومة استثمارية متكاملة في مجالات متعددة تشمل إدارة المحاجر لمصانع الأسمت، وتصنيع مواد البناء الصديقة للبيئة، وتوفير الطلب المحلي والعالمي على كربونات الكالسيوم المطابق

للمواصفات الدولية، وغيرها من الخامات الصناعية ذات القيمة المضافة. وتهدف استثمارات القلعة بقطاع التعدين إلى دعم دول أفريقيا والشرق الأوسط في تعظيم المنفعة الاقتصادية عبر إنتاج المواد ذات القيمة المضافة لتلبية احتياجات السوق المحلي والعالمي.

العضو المنتدب لقطاع التعدين



علاء العفيفي

بيل انضمامه لشركة القلعة في عام ٢٠٠٦، عمل علاء العفيفي بشركة Gold-man Sachs & Co في لندن مع فرق الدمج والاستحواذ والموارد الطبيعية والصناعية. وشارك العفيفي في الكثير من الصفقات الاستثمارية وقدم الاستشارات في أنشطة الدمج والاستحواذ وأنشطة التمويل وتسيق الديون والأنشطة الدفاعية للعديد من العملاء البارزين منهم، Mittal Steel، Petrolplus، Saint-Gobain، British Petroleum، Shell، British Gas، InterGen، MOL، SAS، ICI، وسيما أوديون. بدأ علاء العفيفي حياته المهنية مع المجموعة المالية هيرميس، بنك الاستثمار الرائد في العالم العربي، وهو محلل مالي معتمد (CFA) ويحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد وإدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية بالقاهرة وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال (مع التركيز على سياسات التمويل والإدارة الإستراتيجية والتنظيمية) من كلية وارتون للأعمال بالولايات المتحدة الأمريكية.

الإدارة العليا

شركة أسكوم

فايز جريس

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

بول ود وارد

الرئيس التنفيذي

مارس ٢٠٠٩

أسكوم تفتتح مصنع كربونات الكالسيوم وفقاً لأحدث المعايير الدولية

قامت الشركة بافتتاح مصنع كربونات الكالسيوم في محافظة المنيا التي تحظى بأفضل مستودعات الحجر الجيري حول العالم. تبلغ الطاقة الإنتاجية للمصنع ١٨٠ ألف طن سنوياً، وتبلغ التكلفة الاستثمارية ٨١,٢١ مليون دولار أمريكي (٢٠ مليون يورو).

أكتوبر ٢٠٠٩

تأسيس أسكوم بريشيويس ميتالز تحت مظلة شركة أسكوم

تأسست شركة أسكوم بريشيويس ميتالز لتصبح كياناً موحداً للأنشطة الاستكشافية التي تمارسها الشركة.

أغسطس ٢٠١٠

أسكوم بريشيويس ميتالز تستحوذ على حصة في شركة GMA

شركة أسكوم تستحوذ على حصة الأقلية في شركة GMA Resources البريطانية المدرجة ببورصة لندن والمتخصصة في مجال استكشاف وإنتاج الذهب، من خلال شركة أسكوم بريشيويس ميتالز.

مارس ٢٠١١

أسكوم بريشيويس ميتالز تبدأ أعمال التنقيب في امتياز ديش مونتين

شركة أسكوم بريشيويس ميتالز تبدأ أعمال الحفر في امتياز «ديش مونتين» الواقع على مساحة ٤٠٨ كم مربع بمنطقة أسوسا في غرب أثيوبيا، حيث أظهرت نتائج تحليل العينات الأولية وجود مساحات غنية بالذهب والمعادن النفيسة مما يعزز فرص تحقيق اكتشاف اقتصادي هام بهذه الامتيازات.

فبراير ٢٠١٢

مؤشرات إيجابية بمشروعات استكشاف الذهب في الامتيازات الأثيوبية

شركة أسكوم بريشيويس ميتالز تتوصل لمؤشرات إيجابية في مشروعات التنقيب عن الذهب بامتياز أسوسا الواقع في غرب أثيوبيا.

سبتمبر ٢٠١٢

أسكوم لتصنيع الكيماويات والكربونات تحصل على تمويل جديد

شركة أسكوم لتصنيع الكيماويات والكربونات تحصل على قرض بقيمة ٧,٢ مليون دولار أمريكي من أجل تسريع وتيرة الإنشاء بخطط الإنتاج الثاني لمضاعفة قدرة الطحن بالشركة.

سبتمبر ٢٠١٢

شركة جلاس روك تبدأ تشغيل خط الإنتاج الثاني

شركة جلاس روك تبدأ إنتاج الصوف الزجاجي بطاقة ٥٠ ألف طن سنوياً من أجل المساهمة في ترشيد استهلاك الطاقة.



دول تمثل النطاق الجغرافي لشركة أسكوم



إيرادات قطاع التعدين عام ٢٠١٣



إيرادات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

الوزن النسبي من إجمالي الإيرادات



التعدين

نجحت شركة أسكوم في التحول من إحدى الشركات الخدمية الصغيرة في قطاع مواد البناء إلى شركة قابضة تتحكم في عدد من الامتيازات المنتجة لرمال السيليكسا وحصى البناء وغيرها من المواد الخام التي تخدم قطاع الإنشاءات، وذلك سعياً للتوسع على نطاق أكبر من توريد المواد الخام إلى مصانع الأسمنت فقط. وتقوم الشركة حالياً بإدارة عدد من المحاجر الصغيرة في مصر إلى جانب امتلاك شركة متخصصة في إنتاج مواد البناء بسوق الجزائر.

المعادن الثمينة

تأسست شركة أسكوم بريشيويس ميثالز لتوحيد أنشطة أسكوم في مجال استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة. وتعمل الشركة حالياً باثنين من الامتيازات الأثيوبية (أسوسا - ٤٠٢ كم مربع / أويرو جودير - ١٠٠٠ كم مربع)، وامتياز آخر في السودان لا يفصله عن امتياز أسوسا إلا الحدود الدولية (النيل الأزرق - ٢٠٠٠ كم مربع)، فيما يعكس ثقة الشركة في فرص تحقيق اكتشاف واعد بتلك المنطقة.

الخامات الصناعية

قامت الشركة بإنشاء مصنع جديد لإنتاج كربونات الكالسيوم في عام ٢٠٠٩، على مقربة من الامتيازات المنتجة في صعيد مصر، سعياً لتلبية الطلب المتزايد على تلك المادة باعتبارها مكون رئيسي في صناعة البلاستيك والورق والدهانات والكيماويات. وتقوم الشركة بتصدير إنتاجها إلى أسواق آسيا والخليج وأفريقيا وأمريكا اللاتينية.

ومن جانب آخر، بدأت شركة جلاس روك للمواد العازلة تصدير الصوف الصخري إلى عدد من الأسواق الرئيسية في أوروبا وشمال أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي وتركيا عقب افتتاح مصنعها في مايو ٢٠١٢ بتكلفة استثمارية ٧٠ مليون دولار. وبدأت الشركة إنتاج الصوف الزجاجي في نوفمبر ٢٠١٢ ليتوزع الإنتاج السنوي بواقع ٢٠ ألف طن من الصوف الصخري و٢٠ ألف طن من الصوف الزجاجي.

إدارة المحاجر

نجحت أسكوم في التحول إلى أكبر شركة متخصصة في إدارة المحاجر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدار العقد الماضي، وتقوم الشركة بتوفير أكثر من ٤٠ مليون طن سنوياً من المواد الخام التي تحتاجها شركات ومصانع الأسمنت، من خلال أنشطة إدارة المحاجر في مصر والسودان.

تطور أنشطة الشركة

حققت أنشطة الشركة أرباحاً تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٢١,١ مليون جم مقابل خسائر تشغيلية بقيمة ٣,٨ مليون جم خلال عام ٢٠١٢. ويرجع ذلك إلى تحسن ربحية نشاط إدارة المحاجر في مصر وكذلك تنمية عمليات شركة أسكوم لتصنيع كربونات الكالسيوم والكيماويات.

شركة أسكوم لتصنيع كربونات الكالسيوم

بلغت إيرادات شركة أسكوم لتصنيع كربونات الكالسيوم والكيماويات ١٥,٩ مليون دولار خلال عام ٢٠١٢، وهو نمو سنوي بمعدل ١١,٤٪. وصاحب ذلك نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ٢٧,٤٪ لتبلغ ٣,٧ مليون دولار خلال نفس الفترة، مدعوماً بتحسين الكفاءة الإنتاجية وتشغيل خط الإنتاج الجديد الذي يعمل بطاقة ٥ آلاف طن شهرياً، والذي بدأت الشركة تسجيل مبيعاته في الربع الثاني من عام ٢٠١٢. تجدر الإشارة إلى إرجاء التشغيل التجريبي لمحطة الطحن الرطب بسبب الاضطرابات السياسية غير أن الشركة تعتمزم تشغيل محطة الطحن الجديدة بحلول أكتوبر ٢٠١٤ لترتفع طاقة الطحن بشركة أسكوم لتصنيع كربونات الكالسيوم والكيماويات من ١٢٠ ألف طن سنوياً إلى ٢٤٠ ألف طن سنوياً.

شركة جلاس روك للمواد العازلة

بلغت إيرادات شركة جلاس روك للمواد العازلة ٣,٧ مليون دولار أمريكي خلال عام ٢٠١٢ مقارنة بـ ٠,٧ مليون دولار أمريكي خلال العام السابق، غير أن الشركة لم تبلغ حتى الآن حيز الربحية على خلفية التكاليف المرتبطة ببدء تشغيل خط تصنيع الصوف الزجاجي (افتتاح نوفمبر ٢٠١٢) والصوف الصخري (افتتاح مايو ٢٠١٢). وتعمل الشركة على زيادة الربحية من خلال جذب استثمارات رأسمالية جديدة لإجراء أعمال التحديث وتركيب الآلات والمعدات الجديدة مع إسناد بعض الأعمال لأبرز وكالات الاستشارات الفنية. ومن ناحية أخرى قامت الشركة في الربع الأخير من عام ٢٠١٢ بشراء (Stitching machine) كما تخطط لشراء (Piping machine). وتعمل الشركة كذلك على ترسيخ تواجدتها المباشر في أسواق الخليج العربي من خلال تنمية أنشطة تسويق منتجاتها بتلك الأسواق.

شركة أسكوم بريشيويس ميثالز

تسير شركة أسكوم بريشيويس ميثالز وفقاً لأهداف الخطة المتكاملة لاستكشاف وإنتاج الذهب والمعادن الثمينة في اثنين من الامتيازات الاستكشافية في أثيوبيا (حيث انتهت الشركة من تنفيذ أعمال الحفر على مسافة ٤٧,٧ ألف متر وأظهرت نتائج تحليل العينات الأولية إمكانية تحقيق اكتشاف اقتصادي هام بالمنطقة) وامتياز آخر في ولاية النيل الأزرق بالسودان. ويأتي ذلك بالتوازي مع المفاوضات الجارية لاكتساب حقوق المشاركة في المزيد من الامتيازات الاستكشافية الجذابة بالسودان وغيرها من بلدان المنطقة، علماً بأن الشركة أصدرت مؤخراً تقرير تفصيلي عن تقديرات الموارد المعدنية (في الامتيازات الأثيوبية) وتشير تقديرات التقرير إلى وصول إجمالي احتياطي الذهب بتلك الامتيازات إلى ١,٧ مليون أوقية بواقع ١,٥ جرام للطن.

نشاط إدارة المحاجر خارج السوق المصري

أدى انتهاء عقد الشركة مع مصنع أسمنت التكامل في السودان والصعوبات التشغيلية في الإمارات إلى انخفاض إيرادات نشاط إدارة المحاجر خارج السوق المصري بمعدل ٣٥,٩٪ خلال عام ٢٠١٢، مصحوباً بتسجيل خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك.

نشاط إدارة المحاجر في السوق المصري

بلغت إيرادات نشاط إدارة المحاجر في السوق المصري ٢١٠,٧ مليون جم خلال عام ٢٠١٢، فيما بعد ارتفاعاً طفيفاً بمعدل ١,٩٪. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٢٨,٧ مليون جم، وهو ما يمثل أربعة أضعاف عام ٢٠١٢. ويرجع هذا التحسن إلى مجموعة من العوامل الاستثنائية التي أدت إلى تقليص ربحية الشركة خلال عام ٢٠١٢.



تقوم شركة أسكوم حالياً بإدارة عدد من المحاجر الصغيرة في مصر إلى جانب امتلاك شركة متخصصة في إنتاج مواد البناء بسوق الجزائر



الجزائر | مصر | السودان | أثيوبيا | السعودية | سوريا
العراق | الإمارات | عمان

شركة تنمية للتمويل متناهي الصغر



تأسست شركة تنمية في مارس ٢٠٠٩ بغرض توفير القروض والتمويل للمشروعات متناهي الصغر وتلبية احتياجات شريحة واسعة من العملاء الذين لا يحظون بتغطية القطاع المصرفي، من خلال توفير قروض يتدرج حجمها من ألف جنيه إلى ٣٠ ألف جنيه. وقامت شركة القلعة في يوليو ٢٠١٤ بالاكتمال في كامل أسهم زيادة رأسمال شركة «تنمية» البالغ قيمتها ١٥ مليون جنيه لتصل بذلك حصة القلعة إلى ٧٠٪ مقابل ٥١٪ سابقاً. وتحظى شركة تنمية بمقومات هائلة للنمو وسط المناخ الراهن بمصر، ومن المتوقع أن تلعب الشركة دوراً محورياً في تنمية الاقتصاد المصري من خلال توفير رؤوس الأموال والحلول المالية للمشروعات الصغيرة والأفراد الذين لا يشملهم القطاع المصرفي الرسمي. وتتخصص شركة تنمية في تمويل المشروعات الصغيرة والمشروعات متناهي الصغر، حيث اكتسبت مكانة رائدة بالسوق المصري منذ نشأتها عام ٢٠٠٩. ووصل إجمالي إصدارات الشركة إلى ما يقرب من ٢,١ مليار جنيه في صورة قروض

قصيرة الأجل تصل مدتها إلى ١٢ شهراً وذلك من خلال ما يقرب من ٢٥٠ ألف عميل، بينما بلغ الرصيد القائم للشركة ٣٣٠ مليون جنيه مع توقعات ارتفاعه إلى ٤٠٠ مليون جنيه بنهاية هذا العام. وبلغ صافي أرباح الشركة حوالي ١٥ مليون جنيه خلال النصف الأول من عام ٢٠١٤، مع توقعات وصول إجمالي الإصدارات الجديدة في عام ٢٠١٤ إلى ما يقرب من ٦٥٠ مليون جنيه. وتمتزم الشركة افتتحت ١٦ فرعاً جديداً بأنحاء الجمهورية تعزيزاً لشبكاتها المكونة من ٩٩ فرعاً، وذلك بغرض التوسع في تقديم المساندة والدعم المالي والتمويلي لشريحة أكبر من العملاء في مصر. كما تعمل الشركة أيضاً على تعظيم الاستفادة من شبكة الفروع والنظم والعاملين من خلال تقديم المزيد من الخدمات المالية والتمويلية للعملاء، إذ يتواجد ببعض فروعها خدمة تحويل الأموال من خلال أحد مقدمي هذه الخدمة وكذلك خدمات سداد الفواتير المختلفة بالإضافة إلى التزام الشركة إضافة خدمات أخرى مثل تمويل المشروعات الصغيرة وخدمات التأجير التمويلي.

مشروعات غير رئيسية

٧٤	جلاس وركس
٧٤	المتحدة للمسابك
٧٥	فاينانس أنليميتد
٧٥	جرانديفو
٧٦	بنيان
٧٦	تنوير
٧٧	الوطنية للبترول
٧٧	وادي النيل للبترول
٧٧	الوطنية لإنتاج الزيت / رالي



جلاس وركس

صناعة الزجاج

تعد جلاس وركس إحدى الشركات الاستثمارية التابعة للقلعة في صناعة الزجاج بأفريقيا والشرق الأوسط. وتركز الشركة على إنتاج العبوات الزجاجية والزجاج المسطح، مستفيدة من وفرة المواد الخام والعمالة وإنخفاض تكاليف الطاقة بشمال أفريقيا، فضلا عن الطلب العالمي المتزايد على العبوات الزجاجية والزجاج المسطح.

تمتلك شركة جلاس وركس حصة قدرها ٢١,٨٪ في شركة مصر لصناعة الزجاج (ش.م.م) وهي واحدة من كبرى شركات إنتاج وتصدير العبوات الزجاجية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما تمتلك حصة ٥٩,٧٪ من أسهم شركة سفنكس للزجاج والتي تمتلك مصنعاً جديداً لإنتاج الزجاج المسطح في مصر بقيمة استثمارية تبلغ ١,١ مليار جم (٢٠٠ مليون دولار أمريكي).

وتقوم مشروعات جلاس وركس بإمداد السوق المحلي والأسواق الخارجية بالعبوات الزجاجية والزجاج

بمعدل ٢٠٠ ألف طن سنوياً عند افتتاحه غير أن الشركة فضلت إرجاء خطط التوسع في الوقت الحالي، علماً بأن مصنع الأنبولات الزجاجية التابع للشركة يقوم حالياً بتصنيع ١٧٠ مليون أنبول سنوياً.

قامت الشركة بإنشاء مصنع سفنكس للزجاج المسطح بمدينة السادات على بعد

٧٠ كم شمال القاهرة، وذلك بتكلفة استثمارية ١,١ مليار جنيه (٢٠٠ مليون دولار) وبطاقة إنتاجية ٢٢٠ ألف طن سنوياً، وقد بلغ مرحلة تعادل الإيرادات مع المصروفات عام ٢٠١٢.



الشركة المتحدة للمسابك

الصناعات المعدنية

تعد الشركة المتحدة للمسابك إحدى الشركات الاستثمارية التابعة للقلعة في مجال تصنيع مستلزمات الطحن والمسابوكات المعدنية. وتقوم الشركة المتحدة للمسابك بتصنيع كرات الطحن والمسابوكات المعدنية التي تدخل في نطاق واسع من التطبيقات الصناعية بما في ذلك مسبوكات صناعة السيارات. وتركز الشركة على توفير المسبوكات المعدنية وأدوات الطحن المختلفة لمصانع الأسمنت.

تبلغ الطاقة الإنتاجية الكلية للشركة المتحدة للمسابك ٤٥ ألف طن سنوياً من المعادن المنصهرة. وكانت الشركة المتحدة للمسابك إحدى شركات مجموعة أسيك القابضة حتى تم فصلها في أواخر عام ٢٠٠٨. وتضم الشركة المتحدة للمسابك أصولاً تشمل ١٠٠٪ من أسهم كل من شركة العامرية للصناعات المعدنية وشركة الإسكندرية لمسبوكات السيارات.

وتقوم شركة العامرية للصناعات المعدنية بتصدير

كامل إنتاجها إلى أبرز شركات تصنيع السيارات في الأسواق الأوروبية، بينما تقوم شركة الإسكندرية لمسبوكات السيارات بتوريد إنتاجها إلى شركات السيارات المحلية، كما تقوم بإنتاج مجموعة متنوعة من المنتجات المسبوكة للبيع في السوق المحلي والأسواق العالمية.

إلى ٢١ ألف طن سنوياً (مرحلة أولى)، وترتفع إلى ٤٥ ألف طن سنوياً عند اكتمال المرحلة الثانية.

أما شركة العامرية للصناعات المعدنية، فقد تأسست عام ١٩٧٩ من أجل إنتاج مجموعة من المسبوكات المعدنية، وتتخصص الشركة في تصنيع مسبوكات الحديد الزهر وتصميم وصب وتصنيع قطع الغيار المعدنية لصناعة السيارات. وتعمل الشركة حالياً على زيادة القدرة الإنتاجية من ٧ آلاف طن إلى

١٢ ألف طن سنوياً، وذلك حيث تقوم الشركة بإنتاج مسبوكات وقطع غيار السيارات وتخدم قاعدة واسعة من العملاء تضم شركات تصنيع المضخات وتجميع السيارات في السوق المحلي.

فاينانس أنليميتد

قطاع الخدمات المالية



تعد فاينانس أنليميتد إحدى الشركات الرائدة في قطاع الخدمات المالية وهي مملوكة بالكامل لشركة القلعة، وتمتلك شركة فاينانس أنليميتد حصص الأغلبية في ثلاثة استثمارات رئيسية، كما تعمل على التوسع بعلمياتها في الأسواق الناشئة بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

تمتلك فاينانس أنليميتد حصصاً في شركة تنمية للتمويل متناهي الصفر، ومجموعة فاروس المالية القابضة (بنك استثمار متكامل يقع مقره الرئيسي بالقاهرة)، مع العمل على طرح باقة متكاملة من الخدمات المالية في مزيد من الأسواق المبتدئة بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. كما تمتلك فاينانس أنليميتد شركة سفنكس إيجيبث وهي إحدى شركات إدارة الاستثمار المباشر وتقوم بالاستثمار في الشركات الصغيرة والمتوسطة العاملة في السوق المصري، وذلك من خلال حصتها في بنك الاستثمار فاروس.

تأسست مجموعة فاروس المالية عام ٢٠٠٦ وهي مملوكة بنسبة ٥٢٪، لشركة فاينانس أنليميتد بينما تتوزع الحصة المتبقية على فريق الإدارة ومجموعة من أبرز المستثمرين الدوليين. وتشمل

أنشطة فاروس القابضة تداول الأوراق المالية والترويج وتغطية الاكتتاب وإدارة الأصول والبحوث والاستثمار المباشر وأنشطة أمناء الحفظ. وتأتي مجموعة فاروس دائماً بين أكبر عشر شركات لتداول الأوراق المالية في السوق المصري، ونجحت الشركة في احتلال المركز الخامس بين نظرائها في السوق المصري ضمن ترتيب اليورصة المصرية لعام ٢٠١١. وتجدر الإشارة كذلك إلى أن مجموعة فاروس القابضة تمتلك شركة سفنكس التي تعد من أكثر الشركات نجاحاً في مجال الاستثمار المباشر بالسوق المصري، وتحديداً في شريحة المشروعات المتوسطة، بقاعدة أصول مدارة تبلغ مليار جنيه تقريباً.

تأسس البنك السوداني المصري عام ٢٠٠٤ وهو بنك إسلامي تجاري بشمال السودان، واستحوذت شركة

القلعة على حصة من البنك عام ٢٠٠٦. وتأسس البنك بغرض تقديم باقة متكاملة من الخدمات المصرفية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية من أجل تلبية احتياجات قاعدة عملائه من الأفراد والشركات، وقامت شركة القلعة القابضة في بداية عام ٢٠١٤ ببيع كامل حصتها في البنك السوداني المصري مقابل ٢٢ مليون دولار أمريكي.

وتواصل شركة فاينانس أنليميتد متابعة الفرص الجديدة للتوسع بأنشطتها واختراق المجالات الجديدة في قطاعات التأمين والتمويل الاستهلاكي والبنوك التجارية سعياً للاستفادة من خبرة الشركة في قطاع الخدمات المالية.

جراندفيو

خدمات القطاعات المتعددة



تأسست مجموعة جراندفيو القابضة على يد شركة القلعة ومجموعة من الشركاء الاستثماريين بغرض الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتميزة في قطاع الشركات المتوسطة التي لا يتجاوز رأسمالها ٤٠ مليون دولار أمريكي في مختلف أنحاء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتركيزاً على السوق المصري.

وتتنوع استثمارات مجموعة جراندفيو بين قطاعات عديدة منها التعبئة والتغليف والطباعة والرعاية الصحية والمنسوجات والمطاعم والخدمات البترولية وتصنيع مواد البناء.

يبلغ رأس المال المدفوع لمجموعة جراندفيو ٩٥ مليون دولار أمريكي. وقامت جراندفيو حتى الآن باستثمار حوالي ١٠٨٪ من إجمالي رؤوس الأموال المتفق عليها في مشروعات ناجحة في مجالات متنوعة وجذابة. وتسجل التقييمات الداخلية التي تقوم شركة القلعة بإعدادها بصورة دورية لاستثمارات جراندفيو أن هناك زيادة ملحوظة في قيمة هذه الشركات والمشروعات مقابل تكلفة الاستحواذ الأولية. وأظهرت استثمارات جراندفيو مرونة عالية في مواجهة تردي الأوضاع الاقتصادية خلال عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ وقت امتداد تداعيات الأزمة المالية

العالمية إلى أسواق المنطقة، وغيرها من الاضطرابات السياسية التي شهدتها مصر في مطلع عام ٢٠١١. وتستعد جراندفيو حالياً لتنفيذ عدد من صفقات الدمج والاستحواذ الجديدة، حيث تسعى إلى تحقيق التوازن بين توفير السيولة المالية للسادة المساهمين، والالتزام بتحقيق النمو الرأسمالي لمشروعات المجموعة.

وترى إدارة شركة القلعة أن التنوع في استثمارات جراندفيو يتيح قدرًا من المرونة لمواكبة التباطؤ الاقتصادي الراهن، علماً بأن جراندفيو قامت مؤخراً بإعادة تقييم أصولها وفقاً للأوضاع السوقية الحالية.

تعمل شركة بنيان للتنمية والتجارة على تطوير المشروعات العقارية المتخصصة وإقامة المشروعات التجارية الفريدة في السوق المصري. ويعد ديزاينبوليس مول باكورة استثمارات الشركة، وهو المركز التجاري الحائز على العديد من الجوائز الدولية، حيث يتخصص في عرض وتقديم منتجات وخدمات التصميم الداخلي بهدف خدمة السوق المصري والتوسع في أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ويقع ديزاينبوليس مول على مساحة ١١٦,٨٢٤ متر مربع، ويضم مساحات مفتوحة حيث يمتد بطول ٨٠٠ متر، حيث يقع المشروع على بعد ٦ كم من محطة تحصيل الرسوم على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوي.

ويقع المشروع على مقربة من مشروعات عقارية فاخرة تشمل القرية الذكية وكمبوند أيجريا التابع

لمشروع SODIC/Solidare Westown وكذلك المدرسة البريطانية الدولية.

انطلق نشاط المبيعات في مشروع ديزاينبوليس في نوفمبر ٢٠٠٨ من خلال فريق المبيعات الخاص بشركة بنيان وكذلك مكاتب وشركات الوسطاء العقاريين، ومن ثم نجحت بنيان في تأجير المرحلة الأولى (٦١٪)

من المساحات الإيجارية بالمشروع) إلى مجموعة كبيرة من المعارض والمكاتب المحلية وكذلك شركات التصميم الدولية والعلامات التجارية الأكثر رواجاً في شتى أنحاء العالم.

قامت شركة بنيان بالافتتاح التجريبي للمرحلة الأولى من مشروع ديزاينبوليس في يونيو ٢٠١٠.

تنوير

النشر والإعلام



شركة تنوير هي الشركة الاستثمارية التابعة لشركة القلعة في قطاع النشر والإعلام، وتضم تحت مظلتها مجموعة من الاستثمارات الضخمة منها دار الشروق للنشر وجريدة المال وجريدة الشروق وسلسلة مكاتب ديوان والكاتب.

تهدف شركة تنوير إلى بناء قاعدة محتوى ضخمة تقوم على التكامل بين المنتجات الإعلامية الإقليمية ومؤسسات نشر وتوزيع الكتب والصحف والبرامج التلفزيونية وإنتاج وتوزيع الأفلام الروائية والوثائقية.

قامت دار الشروق بالاشتراك في تأسيس مكتب Time Code للإنتاج والتصوير الفني بالتعاون مع

مجموعة من أكفأ المنتجين المنفذين. ويعمل مكتب Time Code على إنتاج المواد الإعلانية والبرامج والمسلسلات التلفزيونية والأفلام القصيرة.

أما مكتبة ديوان، فقد برزت كسلسلة للمكتبات الرائدة في مصر منذ افتتاحها في عام ٢٠٠٢، وتمتلك حالياً ١٢ فرعاً في أنحاء القاهرة والإسكندرية، وتواصل

سعيها للتوسع عبر إبرام عقود المشاركة مع الكتّاب والناشرين والعديد من المراكز الثقافية على المستوى المحلي والإقليمي. وتمتلك مكتبة ديوان كذلك حقوق التوزيع لخمس علامات موسيقية دولية، وحقوق توزيع الإسطوانات الموسيقية في السوق المحلي.



وادي النيل للبترول المحدودة

البترول والغاز الطبيعي

تعد شركة وادي النيل للبترول المحدودة إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة القلعة في قطاع استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي في السودان وجنوب السودان.

كما تقع هذه الامتيازات بالقرب من منشآت البنية الأساسية لقطاع النفط بالسودان.

وتقوم شركة Sudapak Operating بتشغيل الامتيازات الثلاثة باعتبارها مشروع مشترك يجمع المقاولين في هذه الامتيازات لإدارة امتيازات مربع A، ومربع ٩، ومربع ١١ نيابة عن مساهمي المشروع.

حصلت شركة وادي النيل للبترول في يونيو ٢٠٠٨ على حقوق المشاركة في ثلاثة من أهم الامتيازات السودانية وهم مربع ٩ و١١ في السودان الوسطى ومربع A في جمهورية جنوب السودان.

تقع الامتيازات الثلاثة على مساحة ٢٢٦,٧٦٨ كم، وتضم العديد من أحواض الصدع غير المستكشفة بالكامل والتي تتميز بتراكم كميات كبيرة من النفط.

الشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنبرجي

إنتاج الزيت الثقيل



تعد الشركة الوطنية لإنتاج الزيت إحدى الشركات الرائدة في مجال استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي. و قامت الشركة بشراء كامل أسهم شركة رالي إنبرجي في سبتمبر ٢٠٠٧، حيث تضمنت أصول رالي إنبرجي ١٠٠٪ من حصة تشغيل حقل عسران للزيت الثقيل في منطقة خليج السويس بمصر.

تعمل الشركة الوطنية لإنتاج الزيت في مجال استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي ويقع مقرها الرئيسي في القاهرة. قامت الشركة بشراء ١٠٠٪ من أسهم شركة رالي إنبرجي الكندية مقابل ٨٦٨ مليون دولار أمريكي في سبتمبر ٢٠٠٧، حيث تضمنت أصول رالي إنبرجي ١٠٠٪ من حصة تشغيل حقل عسران للزيت الثقيل في منطقة خليج السويس بمصر، وحصة ٣٠٪ في مربع سافد كوه

للغاز الطبيعي الواقع في إقليم البنجاب في باكستان. وقام المساهمون بالشركة بتقديم قروض واستثمارات رأسمالية تتجاوز ٨١٠ مليون دولار أمريكي، وتوفير قروض بنكية تجاوزت ٥٤٥ مليون دولار أمريكي، من أجل تمويل خطط التطوير لإنتاج الزيت الجاري تنفيذها على مدار خمس سنوات بقيمة ١,٣٥ مليار دولار أمريكي. وفي إطار مساعي شركة القلعة لتعزيز الجدوى

الاقتصادية لهذا المشروع، قامت الشركة بالاستحواذ على مديونيات قدرها ٥٢٤ مليون دولار أمريكي من عدة جهات مقرضة، وذلك مقابل ٦٠ مليون دولار، على أن تكتمل عملية شراء المديونيات خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٤.



الشركة الوطنية للبترول

البترول والغاز الطبيعي

تمتلك شركة جولدن كريسننت للاستثمارات المحدودة Golden Crescent Investments Ltd – وهي الصندوق القطاعي المتخصص التابع لشركة القلعة في قطاع البترول والغاز الطبيعي بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا – اثنين من الشركات العاملة في مجال استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي، هما الشركة الوطنية للبترول مصر المحدودة (NPC Egypt)، والشركة الوطنية للبترول ش.م.س. (NPC SAE).

عبر حصتها المباشرة في شركة بيتزيد للاستثمارات وإدارة المشروعات المحدودة. كما حصلت الوطنية للبترول ش.م.م. على حقوق المشاركة في امتياز شرق خير البحري بتصديق من مجلس الشعب في عام ٢٠٠٦.

وتمتلك الشركة أيضاً حصة في شركة وادي النيل للبترول المحدودة، صاحبة حقوق المشاركة في اثنين

تضم أصول الشركة الوطنية للبترول مصر ١٠٠٪ من امتياز شقير البحري الواقع في خليج السويس (حقل جاما وحقل شقير)، و ١٠٠٪ من عقد التطوير بامتياز جنوب أبو زنيمة وامتياز شمال المغارة الاستكشافية.

وتمتلك الشركة الوطنية للبترول ش.م.م. حصة ١٢,٧٥٪ من حقوق المشاركة في امتياز جنوب رمضان الواقع في الجزء الجنوبي من خليج السويس،

القوائم المالية

قائمة الدخل المجمعة

مليون جنيه مصري	الربع الأخير ٢٠١٢	الربع الأول ٢٠١٣	الربع الثاني ٢٠١٣	الربع الثالث ٢٠١٣	الربع الأخير ٢٠١٣	العام المالي ٢٠١٢	العام المالي ٢٠١٣
أتعاب الاستشارات	١٥,٤٥	١٤,٩١	١٥,٥٢	٢١,٧٣	٥,٣٠	٦٣,١٠	١٠٢,٤٥
الحصة من أرباح (خسائر) شركات شقيقة	(١٨٧,٠٢)	(١١,٤٦)	(١٢,٥٣)	(٥,٨٤)	(٤٢,٠٥)	(٣٨٧,٨٥)	(٧١,٨٨)
إيرادات (خسائر) أخرى	(٩,٢٤)	٢,٠٠	٢,١٤	(١,٠٦)	(١,٠١)	(٢٥,١٨)	٢,٠٦
إجمالي الإيرادات	(١٨٠,٨٠)	٥,٤٤	٥,١٣	١٤,٨٢	٧,٢٣	(٣٤٩,٩٣)	٣٢,٦٣
المصروفات التشغيلية	(٩٦,٥٥)	(٥٣,٠٣)	(٤١,٨٩)	(٣٧,٣٦)	(٧٦,٣٢)	(٢٢٧,٨٣)	(٢٠٨,٦٠)
مصروفات أخرى	(١٤,٢٤)	(٨٣,٢٦)	٥,٨٠	(٢٩,٨٧)	(٢٩,٣٥)	(٥٤,٦٨)	(١٣٦,٦٩)
الأرباح التشغيلية قبل الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك	(٢٩١,٥٩)	(١٣٠,٨٥)	(٣٠,٩٦)	(٥٢,٤١)	(٩٨,٤٤)	(٦٣٢,٤٤)	(٣١٢,٦٦)
الإهلاك	(٣,٥٠)	(٣,٤٠)	(٣,٥٧)	(٣,٣٨)	(٧,٨٤)	(١٤,٣٠)	(١٨,١٩)
الأرباح التشغيلية قبل الضرائب والفوائد	(٢٩٥,٠٩)	(١٣٤,٢٥)	(٣٤,٥٣)	(٥٥,٧٩)	(١٠٦,٢٩)	(٦٤٦,٧٤)	(٣٣٠,٨٥)
صافي أرباح (تكلفة) التمويل	١,٥٣	٧,٨١	(١٢,٧٦)	(٢٦,٨٤)	(٢٢,٣٠)	(٥٤,٥٢)	(٥٤,٠٩)
أرباح (خسائر) الفترة	(٢٨٤,٥٦)	(١٢٦,٤٤)	(٤٧,٢٩)	(٨٢,٦٣)	(١٢٨,٥٨)	(٧٠١,٢٦)	(٣٨٤,٩٤)
ضرائب مؤجلة	(٠,٣١)	٠,٠٢	(٠,٠١)	(٠,٠٥)	٠,١١	(١,٠٧)	٠,٠٧
ضرائب الدخل	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	(٠,٠٣)	٠,٠٠
أرباح (خسائر) الفترة بعد الضرائب	(٢٨٤,٨٦)	(١٢٦,٤٢)	(٤٧,٣٠)	(٨٢,٦٨)	(١٢٨,٤٧)	(٧٠٢,٣٦)	(٣٨٤,٨٧)
منسوبة إلى							
مساهمو الأغلبية	(٢٨١,٩٣)	(١٢٤,٣٥)	(٤٣,٩٧)	(٨٠,٧٤)	(١٢٥,٦٠)	(٦٩١,٧٤)	(٣٧٤,٦٦)
مساهمو الأقلية	(٢,٩٣)	(٢,٠٧)	(٣,٣٣)	(١,٩٤)	(٢,٨٨)	(١,٠٦)	(١,٢١)
صافي أرباح (خسائر) الفترة	(٢٨٤,٨٦)	(١٢٦,٤٢)	(٤٧,٣٠)	(٨٢,٦٨)	(١٢٨,٤٧)	(٧٠٢,٣٦)	(٣٨٤,٨٧)

يمكن تحميل نسخة من القوائم المالية المجمعة وغير المجمعة في شكل ملف PDF من الموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين عبر مسح كود QR المزود هنا.



الميزانية المجمعة

مليون جنيه مصري	العام المالي ٢٠١٢	العام المالي ٢٠١٣
أصول ثابتة (صافي)	٢٥٦,١١	١١٢,٤٣
استثمارات عقارية	٣ ٢٤٢,٥٩	٢ ٠٩٣,٨٠
قروض لشركات ذات العلاقة	٨٢٢,١٥	٣٣,٧٥
أصول ضريبية مؤجلة	٠,٦٩	—
أصول غير ملموسة	—	٨٧٧,٠٣
الشهرة	—	٢ ٩٨٤,٥١
عملاء وأوراق قبض	—	٣٨٩,٦
أصول حيوية	—	١٨١,٨٨
أصول أخرى	—	٧٤٥,٢٠
إجمالي الأصول غير المتداولة	٤ ٣٢٢,٠٤	٢٣ ٧١٤,٦٧
استثمارات	٣,٨٩	٢١٥,٨٤
قروض لشركات ذات العلاقة	١ ١٩٣,٢	٣٩٩,٢١
المخزون	—	١٠٢,٣٤
أرصدة دائنة أخرى	—	٩٦٩,٥٩
أصول أخرى	—	٥٨,٣٦
مدينون وأرصدة مدينة أخرى	—	٨٩٨,٦٨
أصول محتفظ بها لغرض البيع	—	١٣,٠٣
النقدية وما في حكمها	٢٥٥,٢	٢ ١٤٩,٩٣
إجمالي الأصول المتداولة	١ ٤٥٢,٣٢	٦ ٣٢٤,٩٨
إجمالي الأصول	٥ ٧٧٤,٣٦	٣٠ ٠٣٩,٦٥
رأس المال المدفوع	٤ ٣٥٨,١٣	٤ ٣٥٨,١٢
احتياطيات	٢٠٧,٤٦	٣٧٤,١٩
أرصدة دائنة للمساهمين	—	٢ ٣٢٣,١٦
أرباح محتجزة	(٢ ٠٢٢,٩١)	(٢ ٦٥٦,١٤)
صافي (خسائر) أرباح الفترة	(٦٩١,٧٤)	(٣٧٤,٦٦)
إجمالي حقوق الملكية المنسوبة لمساهمي الأغلبية	١ ٨٥٠,٩٤	٤ ٠٢٤,٦٨
إجمالي حقوق الملكية المنسوبة لمساهمي الأقلية	٤٣٨,٢٥	٨ ٦٩٩,٠٦
إجمالي حقوق الملكية	٢ ٢٨٩,١٩	١٢ ٧٢٣,٧٤
قروض طويلة الأجل	١ ٩٢٣,٢	٦ ٧٨٣,٢
التزامات طويلة الأجل	١,٧٩	١٤٧,٥٨
التزامات ضريبية مؤجلة	—	١٣,٧٥
مستحق للأطراف ذات العلاقة	—	٥٢٤,٦٥
إجمالي الالتزامات غير المتداولة	١ ٩٣٣,٨١	٧ ٥٨٦,٠٠
الجزء المستحق من القروض طويلة الأجل	٥٤٣,٢٧	٢ ٢٩٧,٦٣
مستحق لشركة CCP	٢٥٥,٩٨	١١,٧٧
بنوك – سحب على المكشوف	—	٨٣٤,٣٥
دائون وأرصدة دائنة أخرى	—	٣ ٢٦٣,٦٨
المستحق للأطراف ذات العلاقة	٥٣٩,٢٢	٢ ١٢٣,١٢
التزامات محتفظ بها بغرض البيع	—	٦٢٣,١٩
المخصصات	٢١٢,٩٠	٤٧٧,١٦
إجمالي الالتزامات المتداولة	١ ٥٥١,٣٦	٩ ٧٢٩,٩١
إجمالي حقوق الملكية والالتزامات	٥ ٧٧٤,٣٦	٣٠ ٠٣٩,٦٥

مكتب القلعة في شرق أفريقيا

كريم صادق

العضو المنتدب

مكتب القلعة في الجزائر

نظيم مزيان

محلل مالي أول

قسم علاقات المستثمرين الإقليميين

محمد عبد اللاه

العضو المنتدب

قسم علاقات المؤسسات الدولية

ستيفن ميرفي

المستشار الخاص

قسم علاقات المساهمين

عمرو القاضي

رئيس علاقات المستثمرين

قسم التسويق والاتصالات والهوية المؤسسية

غادة حمودة

رئيس قطاع التسويق والهوية المؤسسية

قسم العلاقات الحكومية

حازم دكروري

رئيس العلاقات الحكومية

قسم الموارد البشرية

إيهاب رزق

رئيس الموارد البشرية

قسم الشؤون القانونية

عمرو نامق

المستشار القانوني العام

طارق حسن

رئيس قسم الشؤون القانونية

هذه الصفحة تركت فارغة عمدًا



التعدين



النقل والدعم
اللوجيستى



الأغذية



الأسمت



الطاقة

qalaaholdings.com

القاعة للإستشارات المالية شرق أفريقيا

مجمع ريلواي، شارع ستيتش

من طريق هيل سيلاسي

(ص.ب. ٦٢٥٠٢٠٠٢٠٠)

نيروبي، كينيا

هاتف: ٢٠٤٤٤ ٧٦-٩ (٠) ٢٥٤

القاعة للإستشارات المالية الجزائر

مبنى مدينة Urba 2000

٩ شارع Rez-de-Chaussée شقة ٠١

الأيبار • الجزائر - ١٦٠٠٠

هاتف: ٢٧ ١٠ ٢١ (٢٣) ٢١٣

فاكس: ٩٢ ٩٦ ٧٤ (٢١) ٢١٣

القاعة للإستشارات المالية (Qalaa Holdings)

١٠٨٩ كورنيش النيل

فندق الفورسيزونز نايل بلازا

جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩

هاتف: ٢٧٩١ - ٤٤٤٠ (٢) ٠٢

فاكس: ٢٧٩١ - ٤٤٤٨ (٢) ٠٢